



INSTITUTO DE CIÊNCIAS MATEMÁTICAS E DE COMPUTAÇÃO

Relatório de Gestão

Período: 5/7/2010 a 4/7/2014

Consolidado

Diretor: Prof. Dr. José Carlos Maldonado

Vice-diretor: Prof. Dr. Alexandre Nolasco de Carvalho

Organização

Gabinete de Planejamento e Gestão

Coleta de Dados

Data Base: 31/03/2014

Atualizado e Consolidado: 04/07/2014

Capa

Thiago Roberto Zanetti

Fotos

Denise Casatti

Inna Flavia Mascarin

Natalino Marrach

Nilton Junior (ArtyPhotos)

Regina Torres (Palittus)

Reinaldo Mizutani

Toninho Amaral



UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO
INSTITUTO DE CIÊNCIAS MATEMÁTICAS E DE COMPUTAÇÃO - USP
Avenida Trabalhador São-carlense, 400 - Centro
CEP: 13566-590 - São Carlos – SP
Fone: 55 (16) 3373 9700
www.icmc.usp.br

GESTÕES DA UNIVERSIDADE:

2010 – 2014

Reitor	João Grandino Rodas
Vice-Reitor	Hélio Nogueira da Cruz
Pró-Reitora de Graduação	Telma Maria Tenório Zorn
Pró-Reitor de Pós-Graduação	Vahan Agopyan
Pró-Reitor de Pesquisa	Marco Antonio Zago
Pró-Reitora de Cultura e Extensão Universitária	Maria Arminda do Nascimento Arruda
Vice-Reitor Executivo de Administração	Antonio Roque Dechen
Vice-Reitor Executivo de Relações Internacionais	Aluisio Augusto Cotrim Segurado

2014 – 2018

Reitor	Marco Antonio Zago
Vice-Reitor	Vahan Agopyan
Pró-Reitor de Graduação	Antonio Carlos Hernandez
Pró-Reitora de Pós-Graduação	Bernadette Dora Gombossy de Melo Franco
Pró-Reitor de Pesquisa	José Eduardo Krieger
Pró-Reitora de Cultura e Extensão Universitária	Maria Arminda do Nascimento Arruda

EQUIPE TÉCNICO-ADMINISTRATIVA ICMC GESTÃO 2010 - 2014

Gabinete de Planejamento e Gestão:	Paulo Ernesto Celestini João Antonio Aparecido Salla Amanda Kelly Durici
Secretária do Expediente da Diretoria:	Sueli Aparecida Honório Ferreira Érika Fernanda Bistaffa
Assistência Técnica Acadêmica:	Fernanda Maria Ortega Magro
Assistência Técnica Administrativa:	Luiz Carlos Dotta
Assistência Técnica Financeira:	Clélio Martinez
Serviço de Biblioteca:	Glaucia Maria Saia Cristianini
Seção Técnica de Informática:	Dagoberto Carvalho Júnior
Seção de Relações Institucionais:	Neylor de Lima Fabiano

GESTÕES DAS COMISSÕES

Comissão de Cultura e Extensão Universitária

Mandato: de 07/12/2009 a 06/12/2011

Presidente: Prof. Dr. Edson dos Santos Moreira

Mandato: de 12/12/2011 a 11/12/2015

Presidente: Profa. Dra. Solange Oliveira Rezende

Comissão de Graduação

Mandato: de 13/12/2008 a 17/03/2011

Presidente: Prof. Dr. Marcos José Santana

Mandato: de 18/03/2011 a 16/12/2015

Presidente: Profa. Dra. Renata Pontin de Mattos Fortes

Comissão de Pesquisa

Mandato: de 04/06/2010 a 05/04/2011

Presidente: Prof. Dr. Valdir Antônio Menegatto

Mandato: de 04/06/2008 a 03/06/2010

Mandato: de 18/05/2011 a 17/05/2015

Presidente: Prof. Dr. Roseli Aparecida Francelin Romero

Comissão de Pós-Graduação

Mandato: de 22/05/2010 a 20/05/2014

Presidente: Profa. Dra. Agma Juci Machado Traina

Comissão de Relações Internacionais

Mandato: de 30/04/2010 a 29/04/2012

Mandato: de 17/05/2012 a 16/05/2014

Presidente: Prof. Dr. Paulo Afonso Faria da Veiga

GESTÕES DOS DEPARTAMENTOS

Departamento de Matemática - SMA

Mandato: de 04/03/2009 a 04/07/2010

Chefe: Prof. Dr. Alexandre Nolasco de Carvalho

Suplente: Prof. Dr. Oziride Manzoli Neto

Mandato: de 16/08/2010 a 15/08/2012

Chefe: Prof. Dr. Oziride Manzoli Neto

Suplente: Profa. Dra. Márcia Cristina A. Braz Federson

Mandato: de 16/08/2012 a 15/08/2014

Chefe: Profa. Dra. Márcia Cristina A. Braz Federson

Suplente: Prof. Dr. Farid Tari

Departamento de Matemática Aplicada e Estatística – SME

Mandato: de 24/10/2009 a 23/10/2011

Chefe: Prof. Dr. Antonio Castelo Filho

Suplente: Prof. Dr. Paulo Afonso Faria da Veiga

Mandato: 24/10/2011 a 23/10/2013

Chefe: Prof. Dr. Paulo Afonso Faria da Veiga

Suplente: Prof. Dr. Luis Gustavo Nonato

Mandato: 24/10/2013 a 23/10/2015

Chefe: Prof. Dr. Luis Gustavo Nonato

Suplente: Prof. Dr. Gustavo Carlos Buscaglia

Departamento de Ciências de Computação - SCC

Mandato: de 10/03/2010 a 09/03/2012

Chefe: Profa. Dra. Maria Cristina Ferreira de Oliveira

Suplente: Profa. Dra. Maria Carolina Monard (até 10/08/2011)

Prof. Dr. André Carlos Ponce de Leon Ferreira de Carvalho - (a partir de 11/08/2011)

Mandato: de 10/03/2012 a 09/03/2014

Chefe: Profa. Dra. Maria Cristina Ferreira de Oliveira

Suplente: Prof. Dr. André Carlos Ponce de Leon Ferreira de Carvalho - (até 10/08/2013)

Profa. Dra. Roseli Aparecida Francelin Romero – (a partir de 11/08/2013)

Mandato: de 10/03/2014 a 09/03/2016

Chefe: Prof. Dr. André Carlos Ponce de Leon Ferreira de Carvalho

Suplente: Profa. Dra. Roseli Aparecida Francelin Romero

Departamento de Sistemas de Computação - SSC

Mandatos: de 15/09/2006 a 14/09/2008 e de 15/09/2008 a 14/09/2010

Chefe: Profa. Dra. Regina Helena Carlucci Santana

Suplentes: Prof. Dr. Paulo Cesar Masiero e Prof. Dr. Edson dos Santos Moreira

Mandatos: de 15/09/2010 a 14/09/2012 e de 15/09/2012 a 14/09/2014

Chefe: Prof. Dr. Marcos José Santana

Suplentes: Prof. Dr. Eduardo Marques

Sumário

AGRADECIMENTOS.....	1
DISCURSO DE POSSE	2
APRESENTAÇÃO - CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	8
CRESCIMENTO E EVOLUÇÃO.....	11
Alunos de Graduação	11
Alunos de Pós-Graduação	11
Pós-Doutorandos.....	11
Quadro de Servidores	12
Área Construída.....	12
Recursos Orçamentários – 2000 a 2013.....	13
Captação de Recursos Externos e na USP – 2011 a 2013	13
GESTÃO ICMC – 2010 a 2014.....	14
- GRADUAÇÃO.....	20
- PÓS-GRADUAÇÃO.....	28
- PESQUISA	32
- CULTURA E EXTENSÃO UNIVERSITÁRIA	52
- COMISSÃO DE RELAÇÕES INTERNACIONAIS	59
GABINETE DE PLANEJAMENTO E GESTÃO DA DIRETORIA DO ICMC.....	66
SUPORTE ACADÊMICO.....	71
SITUAÇÃO FINANCEIRA	73
RELAÇÕES INSTITUCIONAIS.....	80
ORGANOGRAMA ATUAL.....	104
ADMINISTRAÇÃO GERAL	105
RECURSOS HUMANOS.....	105
SINDICÂNCIAS E PROCESSOS ADMINISTRATIVOS	116
INFRAESTRUTURA.....	118
Obras e Reformas.....	122
Projetos Futuros de Obras e Reformas	137
Projetos de Infraestrutura Geral	139
BIBLIOTECA "PROF. ACHILLE BASSI"	144
INFORMÁTICA.....	153

AGRADECIMENTOS

Primeiramente gostaria de agradecer imensamente à Comunidade do ICMC, ao grande “Nó ICMC”, e à Reitoria pela oportunidade e honra de atuar na Direção do ICMC nesses últimos anos, como Vice-Diretor (2006-2010) e atualmente como Diretor (2010-2014).

Entendendo que o papel fundamental das lideranças é de oferecer condições plenas de trabalho para todos os agentes diretos do sistema – corpo discente, corpo docente e corpo técnico-administrativo – inclusive para os prestadores de serviços, no sentido de atingir os objetivos do ICMC, nortearmos nossos trabalhos nessa perspectiva, ampliando e aprimorando nossos ambientes de ensino, de pesquisa e de cultura e extensão, motivando o treinamento e atualização constante de toda a comunidade ICMC. Procuramos também fortalecer a relação academia-empresa por meio de projetos de pesquisa e inovação em redes de colaboração, como os INCTs, CEPIDs, NAPs e projetos apoiados pela Comunidade Europeia. Procuramos motivar e apoiar iniciativas de inserção social e participação em ações de políticas públicas e fortalecer ações de divulgação científica no sentido de atrair novos talentos para as nossas áreas de atuação bem como contribuir para a formação social de uma cultura científica.

Registro que recebi apoio constante de toda a Comunidade do ICMC, apoio este fundamental e indispensável para a realização das ações. Em particular, agradeço ao apoio e à excelência do corpo técnico-administrativo do ICMC. Vocês foram excelentes no dia a dia!!! E no dia a dia construímos o relatado neste documento entre outras construções. Pablo Neruda bem reflete o contexto que nos permeou.



Sê (Pablo Neruda)

*Se não puderes ser um pinheiro, no topo de uma colina,
Sê um arbusto no vale mas sê
O melhor arbusto à margem do regato.
Sê um ramo, se não puderes ser uma árvore.
Se não puderes ser um ramo, sê um pouco de relva
E dá alegria a algum caminho.*

*Se não puderes ser uma estrada,
Sê apenas uma senda,
Se não puderes ser o Sol, sê uma estrela.
Não é pelo tamanho que terás êxito ou fracasso...
Mas sê o melhor no que quer que seja.*

Em nosso meio, além de ser temos que ensinar a ser.

Agradeço pela oportunidade do aprendizado e evolução pessoal.

DISCURSO DE POSSE

Proferido pelo Prof. José Carlos Maldonado, por ocasião de sua posse como Diretor do Instituto de Ciências Matemáticas e de Computação, da USP, em 1º de outubro de 2010.

Prezados Magnífico Reitor João Grandino Rodas, Senhor Vice-Reitor Hélio Nogueira da Cruz, Senhores Pró-Reitores, Senhora Pró-Reitora, Senhor Secretário Geral, Senhores Diretores das Unidades do Campus e do CISC, Senhor Coordenador do Campus, demais Autoridades, Docentes, Funcionários Técnico-administrativos, Alunos, Amigos, Boa tarde.

Agradeço imensamente a presença de todos e a organização desta bela cerimônia de posse.

Nesta solenidade, em que recebo do Magnífico Reitor a honra de dirigir o Instituto de Ciências Matemáticas e de Computação, quero agradecer à comunidade do ICMC, que externou seu desejo de apresentar-me ao Magnífico Reitor como seu dirigente.

Expresso ao Magnífico Reitor, aos docentes, aos servidores técnico-administrativos e aos alunos de graduação e de pós-graduação, minha gratidão e a garantia de que colocarei todos os meus esforços para honrar o crédito que me deram, trabalhando pelo engrandecimento do ICMC.

ICMC que comemora no próximo ano, em 28 de dezembro, os seus 40 anos.

Em primeiro lugar, gostaria de tecer algumas considerações sobre a minha carreira, que sempre esteve ligada ao Campus de São Carlos e ao ICMC, com mestres que moldaram minha formação de cidadão, docente e pesquisador: mestres docentes, mestres funcionários, mestres alunos. Tenho alegria de conviver com todos e com todos estou sempre aprendendo.

Iniciei minha vida acadêmica neste Campus há trinta e sete anos, como aluno de Engenharia Elétrica da EESC, com ênfase em Computação Eletrônica no ICMC. Naquela época, o Diretor da EESC era o Prof. Morency Arouca. O ICMC estava nos seus primeiros anos de fundação, tendo como Diretor o Prof. Cândido Lima da Silva Dias, do IME, que iniciou seu mandato após um período em que os dirigentes, como o Prof. Nelson Onuchic e Prof. Rubens Lima Pereira, foram diretores “pró-tempore”. Para sua criação, e mesmo no início de suas atividades, o ICMC teve como um dos principais artífices o Prof. Achille Bassi, primeiro Diretor do ICMC, que trabalhou muito pela criação do Instituto, tanto aqui quanto no Conselho Universitário, juntamente com o Prof. Sérgio Mascarenhas, que lutava pela criação do IFQSC (hoje IFSC e IQSC) e com quem atualmente compartilho projetos no IEA.

Em 1985 fui contratado como docente do então Instituto de Ciências Matemáticas de São Carlos. Já era mestre pelo INPE, instituição na qual trabalhei de 1979 a 1985, e iniciava o Doutorado na Faculdade de Engenharia Elétrica e de Computação, na Unicamp. Naquela época, o ICMC tinha 50 docentes, 52 servidores técnico-administrativos e era dirigido pelo Professor Odelar Leite Linhares, também um dos artífices da criação do Instituto.

Antes, no final da década de 1970, eu já havia contraído matrimônio com Renata, companheira sempre presente, que me deu um casal de filhos maravilhosos – Thiago, o caçula, casado com Gabriela – (nova filha) – e Marina, casada com Alexandre – (novo filho) –, que em maio passado tiveram Pietra, alegria de toda a família e principalmente do avô e do bisavô, “seu”

Bento. Certamente teria feito a alegria plena das saudosas bisavós, Dona Cláudia e Dora, e do bisavô Odracyr, sempre presentes em nós. Saudades!!

O meu percurso nesta cidade e neste campus é repleto de histórias felizes, de boas lembranças e de bons amigos: da academia e do futebol.

Uma dessas histórias envolve o amigo Antonio Aparecido, o “Flecha”, que todo dia despertava-me no “aloja” – período maravilhoso de minha vida, de muito aprendizado e de muito futebol – para que eu fosse dar aula no colégio técnico, montado na monareta, emprestada da Renata!!! – e ele o fazia antes de iniciar o seu trabalho na cantina do campus, que ficava do térreo do E-1!!! E claro... já preparava-me um pão na chapa e um belo de um café com leite, para dar forças para as pedaladas. Flecha também é um ótimo técnico de futebol!!! Muitos outros momentos e histórias foram vividos no CAASO, onde exerci o cargo de Terceiro Vice-presidente para assuntos assistenciais. Outros momentos enquanto profissional do futebol como jogador do Madrugada Futebol Clube, Grêmio São-carlense, Estrela da Bela Vista e Usina da Serra.

Aqui está parte significativa de minhas realizações e vejo no meu trabalho uma retribuição a tudo o que recebi.

E esta retribuição é principalmente ao ICMC, onde encontrei caminhos e pessoas imbuídas de forte espírito científico e de valorização da formação de recursos humanos de alta qualidade. Faço questão de mencionar os saudosos professores e amigos Odelar e Fávaro, e o amigo professor Fernão.

Hoje o ICMC tem aproximadamente 1400 alunos de graduação em sete cursos, dois dos quais interunidades em parceria com a EESC, IFSC e IQSC; os programas de pós-graduação em matemática e em ciências de computação e matemática computacional, com mais de 400 alunos de mestrado e doutorado, são conceito 6 na CAPES; realizamos inúmeros cursos de extensão e de atividades culturais; contamos com 134 docentes (e mais 16 vagas em processo de contratação) e 106 servidores técnico-administrativos. Esses indicadores expressam a capacidade de realização do ICMC, que respondeu decisivamente às demandas sociais: comparado com o ano 2000, o número de alunos de graduação triplicou e o de alunos de pós-graduação aumentou 75%; o quadro de docentes e de técnico-administrativos dobrou; a área construída aumentou 150%. Captamos das agências de fomento praticamente o dobro de nosso orçamento, o que certamente evidencia a qualidade de nossas atividades. Registramos nossos agradecimentos às agências de fomento, em especial: FAPESP, CNPq, CAPES, FINEP e à Comunidade Européia.

O ICMC é hoje uma unidade de ensino reconhecida nacional e internacionalmente. E faço questão de registrar os mais profundos agradecimentos a todos os agentes desse processo, da ativa e aposentados – muito deles presentes nesta cerimônia –, por colocar-nos nesse patamar. Em especial a todos os Diretores que me antecederam. Essa qualidade acadêmica, além de depender do esforço e competência dos funcionários docentes e técnico-administrativos, depende muito da qualidade e preparação dos ingressantes em nossa escola. Esse ponto abordo novamente mais adiante.

Os cursos do ICMC lidam com o conhecimento de ciências básicas fundamentais para a computação científica, disciplina esta essencial para o avanço e aplicação do conhecimento multidisciplinar necessário para a solução de problemas científicos e tecnológicos complexos e

de relevância social, envolvendo a criação e aplicação de modelos e métodos matemáticos e computacionais, por exemplo, em soluções para a agricultura, segurança, meio ambiente, transporte e saúde.

Gostaria de destacar que o ICMC contribui significativamente para a formação de recursos humanos de alta qualidade no país. Forma um número expressivo de alunos em nível de graduação e de pós-graduação. O ICMC é uma das maiores unidades em termos de diversidade e quantidade de alunos formados no País e tem forte impacto na produção e disseminação do conhecimento em suas áreas de atuação.

São Carlos, a Capital do Clima e da Tecnologia, oferece um cenário fantástico para o desenvolvimento e inovação tecnológica, com a irmã UFSCar, Embrapa, empresas de base tecnológica, ParqTec, Parque Eco-Tecnológico. Somente em TIC's, temos mais de 4.000 alunos em processo de formação na cidade. Destaco ainda o Projeto Cidade da Energia, empreendimento em curso sob responsabilidade da Prefeitura Municipal.

Novos desafios se colocam, indubitavelmente. O que se conquistou hoje é base de atuação para as próximas décadas. Temos recursos humanos para contribuir significativamente para o avanço social! Nossas áreas de competência e atuação, a meu ver, constituem base para o avanço tecnológico e de outras ciências. Temos uma grande responsabilidade com o conhecimento no país, e porque não dizer, na América Latina.

Para os próximos anos, o ICMC tem como desafio manter a qualidade das suas atividades e atender as exigências da sociedade por profissionais cada vez mais ajustados à complexidade social e tecnológica de nossa época. Mais ainda, temos o objetivo de buscar a formação de cidadãos conscientes de seu papel e comprometidos com a coletividade, que possam intervir e transformar a sociedade em que vivem.

O ICMC é uma instituição com elevado senso de responsabilidade pública, com projetos que perpassam várias gestões, o que vem propiciando um crescimento sustentado, com resultados expressivos e avanços em todas as suas atividades.

Nesta gestão, traremos à discussão da comunidade o fortalecimento da Cultura de Planejamento e Gestão, em sintonia com as diretrizes da CPA, presidida pelo Vice-Reitor, Prof. Hélio Nogueira, procurando estabelecer um conjunto de ações estruturantes, envolvendo as atividades-fim, os agentes e a infraestrutura, com a definição de metas institucionais.

Estabeleceremos projetos para 2021, nos 50 anos do ICMC – o que chamo de ICMC 2021, e pretendemos priorizar:

- I) a definição de um Plano Acadêmico e de um novo Plano Diretor de Obras;
- II) a relação academia-empresa e a formação e participação em redes temáticas, indispensáveis para a solução de problemas complexos e de relevância social e econômica;
- III) as ações de comunicação e de difusão científica, em sintonia com a CCS;
- IV) a inserção nacional e internacional do ICMC, com um olhar especial para a América Latina – Graduação x Pós-Graduação x Cultura e Extensão;
- V) o desenvolvimento sustentável;
- VI) a integração e visão institucional do ICMC – certamente o crescimento demanda uma atenção especial nesse aspecto; e
- VII) o Planejamento de Capacitação e Atualização Profissional de todos os agentes do processo.

Como desdobramentos desses elementos de gestão, esperamos induzir ações nas diversas perspectivas de atuação do ICMC e da USP. Por exemplo, em termos de graduação, procuraremos trabalhar para aumentar a demanda para os nossos cursos e captar mais ingressantes talentosos; diminuir a evasão; e ampliar esforços e meios para a permanência dos alunos nos cursos, em complemento às ações de inserção. Certamente essas ações estão alinhadas com as perspectivas colocadas pela Pró-reitoria de Graduação. Falando de talentos, a sociedade brasileira não pode se dar ao luxo de excluir talentos do processo educacional. Devemos ter ações para a identificação, para a motivação, para a inclusão e permanência desses talentos nas instituições educacionais, em todos os níveis.

Em termos de pós-graduação e pesquisa, fortalecer a base e aprimorar nossas ações para que nossos programas atinjam o nível 7, brevemente. Em especial, fortalecer as relações com instituições estrangeiras, que é uma das vocações do ICMC e cujos benefícios se estendem a todas as atividades acadêmicas. Pretendemos aumentar significativamente o número de alunos de Iniciação Científica, pós-doutorandos, professores visitantes e projetos com a indústria.

É também essencial contribuir para a consolidação de centros emergentes no Brasil e na América Latina, assumindo a nossa posição de centro consolidado e indutor.

Em termos de cultura e extensão, procuraremos intensificar nossas atividades com maior relacionamento com políticas públicas, atividades de especialização, aperfeiçoamento e educação continuada. As atividades de comunicação e difusão científica estarão alinhadas com a política de descentralização da CCS, com a implantação do setor de comunicação do ICMC, integrando as ações com as iniciativas de difusão científica do IEA (lideradas pela Profa. Yvonne Mascarenhas), CDCC (lideradas pelo Prof. Aprigio) e do Centro de Pesquisa em Óptica e Fotônica do IFSC (lideradas pelo Prof. Bagnato). Fortaleceremos também o relacionamento com as sociedades científicas, o que considero fundamental, dado o reconhecido papel dessas sociedades para os investimentos e consolidação do conhecimento científico-tecnológico no Brasil.

Pretendemos trabalhar em sintonia com a Coordenadoria e demais Unidades do Campus, principalmente no que tange ao Campus 2. Faço questão de registrar um profundo agradecimento ao apoio do Prof. Hélio Nogueira na liderança da Comissão de Implantação do Campus 2, extensível à equipe que o assessorou, e também à Prefeitura Municipal, que teve participação decisiva para a viabilização desta empreitada.

São questões fundamentais a definição de um Plano Acadêmico e Cultural e a implantação da infraestrutura. O Centro de Convenções constitui uma prioridade comum das unidades, e sabemos que também se constitui prioridade da Gestão do Prof. Grandino, conforme anunciado hoje pela manhã. Pretendemos cooperar com o CISC no planejamento das necessidades de infraestrutura de informática, favorecendo a criação de facilidades multiusuários. É também oportuno considerarmos implantar no Campus 2 facilidades que propiciem a operacionalização de visões e propostas temáticas e de integração das habilidades e competências disponíveis nas unidades, de forma a constituir base para a solução de problemas complexos, que demandem equipes multi e inter disciplinares, em cooperação com a indústria. Nota-se essa preocupação nas Pró-Reitorias de Pesquisa e de Pós-graduação. Estamos certos de que contaremos com o apoio da Administração Central para a implantação de facilidades desse

gênero, por exemplo, com o CIAP – Centro Integrado de Apoio à Pesquisa, que envolve as quatro unidades deste Campus, e do CeMEAI - Centro de Matemática e Estatística Aplicada à Indústria, iniciativa recente do ICMC.

Entendemos também ser oportuno alinharmos-nos às tendências da Pró-Reitoria de Cultura e Extensão de ampliar, fortalecer e integrar as atividades de cultura e extensão dos campi do interior. A criação de um Museu de C&T no Campus 2 e a implantação de facilidades para receber acervos itinerantes, como os acervos do MAC – o maior museu universitário e o maior museu do hemisfério sul, que completa 50 anos em 2013 – fariam a arte e cultura e a própria USP chegarem a comunidades distantes da Capital.

Apesar de todas as incertezas do futuro, gostaria de salientar a importância da formação de redes sociais e de colaboração, tanto para o avanço da ciência como para o avanço da política científica e social. Evidentemente, o ICMC faz questão de colaborar na evolução e estruturação do conhecimento, habilidades e competências disponíveis no País, seja no setor acadêmico, industrial ou governamental. Em particular, o estabelecimento de redes de pesquisa e de colaboração envolvendo a academia e a indústria precisa ser por nós apreendido e consolidado, a exemplo de outras instituições: Embrapa, Petrobrás, Embraer etc., e de iniciativas como os INCTs.

Os planos desta gestão do ICMC estão em sintonia com a Direção da Universidade e com as perspectivas colocadas na gestão do Prof. Grandino: gestão participativa e democrática, objetivando resultados de excelência e de impacto social. Nossos planos estão sendo construídos e pautarão a questão da excelência acadêmica.

Esta construção dar-se-á com todos os segmentos e agentes do Instituto. Nestes primeiros noventa dias de trabalho, realizamos várias reuniões com alunos, professores e servidores técnico-administrativos para ouvir suas demandas, discutir projetos, pedir colaboração e colocar-me a serviço de cada um.

Nosso papel é de prover excelentes condições de trabalho para a comunidade do ICMC.

É importante que todos estejam certos que o ICMC será o que a sua comunidade quiser que ele seja, assim como a USP será o que a comunidade quiser que ela seja. Ao Diretor caberá o papel de integrar os agentes de todos os segmentos e de buscar os recursos para cumprirmos nossos objetivos. Objetivos estes presentes em cada ação do técnico-administrativo, do docente e do aluno, explicitando a importância do trabalho que cada um realiza em nosso ambiente.

Minha motivação vem dessa maneira de pensar e agir; da experiência do bom convívio com todos os que nos rodeiam e na certeza de que somos parte de um patrimônio da sociedade com uma finalidade extremamente nobre, que cumprimos compartilhando esforços com os nossos colegas dirigentes e com a administração central, para quem colocamos nossas demandas e também nossos préstimos, tendo sempre em mente que a nossa contribuição possa colaborar para o avanço da Universidade e de nossa sociedade.

Trago como ponto central desta gestão, que tenho a satisfação de dividir com o Professor Alexandre Carvalho, o objetivo de envolver e motivar todos os segmentos do ICMC em prol do desenvolvimento do ensino, da pesquisa e das atividades de extensão.

Para finalizar, aos meus familiares, muito carinho e amor em retribuição ao constante apoio, mesmo com as ausências necessárias, às minhas diversas iniciativas ao longo desse

percurso, indispensável para um crescimento sólido. Agradeço a compreensão e apoio de todos que conviveram, convivem e conviverão comigo nesta nova empreitada.

Muito obrigado pelo carinho da presença de vocês!!! Fico à disposição de todos!!
Contem comigo!!!

APRESENTAÇÃO - CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

Criado em 1971, o ICMC - Instituto de Ciências Matemáticas e de Computação da USP é uma das principais instituições brasileiras nos campos da matemática, matemática aplicada, computação, estatística e suas áreas relacionadas, sendo reconhecido mundialmente como um centro de excelência na produção e disseminação de conhecimento nessas áreas. O impacto do ICMC na sociedade se dá por meio da formação de recursos humanos em nível de graduação e de pós-graduação, do desenvolvimento de pesquisas de ponta e da extensão de serviços à comunidade, contribuindo dessa forma para o desenvolvimento científico e tecnológico em âmbito nacional e internacional.

Localizado no Campus da USP na cidade de São Carlos, O ICMC tem em seu quadro de servidores 142 docentes, todos com, no mínimo, título de doutor e 119 funcionários técnico-administrativos. O Instituto conta com uma área de aproximadamente 17,5 mil metros quadrados, composta por instalações modernas e bem equipadas, em um espaço privilegiado com extensa área verde. Além de laboratórios, auditórios, salas de aula multimídia e amplos espaços de estudos, o ICMC possui uma biblioteca com amplos espaços de estudo, aproximadamente 140 mil volumes e 23 mil títulos de periódicos eletrônicos nas áreas de ensino e pesquisa de Computação, Estatística e Matemática, sendo que possui o terceiro maior acervo do Brasil na área de Matemática.

O ICMC tem atualmente 1.369 estudantes em formação, distribuídos em oito cursos: Bacharelado em Ciências de Computação; Bacharelado em Estatística; Bacharelado em Matemática; Bacharelado em Matemática Aplicada e Computação Científica; Bacharelado em Sistemas de Informação; Engenharia de Computação; (em parceria com a Escola de Engenharia de São Carlos/EESC); Licenciatura em Matemática; e Licenciatura em Ciências Exatas (em parceria com o Instituto de Física de São Carlos/IFSC e com o Instituto de Química de São Carlos/IQSC). O Instituto também é responsável por disciplinas de formação básica ministradas para os alunos dos cursos de Arquitetura, Engenharias, Física e Química, coordenados pelas outras unidades do Campus de São Carlos.

Na pós-graduação, os programas do ICMC estão entre os melhores do país, tendo formado cerca de 1.390 mestres e 426 doutores que hoje ocupam posições em prestigiadas instituições de ensino e pesquisa, organizações governamentais e em empresas no Brasil e no exterior. O ICMC tem atualmente cinco programas de pós-graduação. Os dois programas mais antigos, o de Matemática e do de Ciências de Computação e Matemática Computacional, foram criados na década de 70 e hoje são avaliados pela CAPES com conceitos 7 e 6, respectivamente, o que evidencia o reconhecimento da inserção internacional do ICMC. Ambos oferecem cursos de mestrado e doutorado, assim como o Programa de Pós-Graduação Estatística, o primeiro programa interinstitucional da USP, oferecido em parceria com a Universidade Federal de São Carlos. Além do recém-criado Programa de Mestrado Profissional em Matemática, Estatística e Computação Aplicadas à Indústria (MECAI), o ICMC também exerce relevante papel na qualificação dos professores de matemática das escolas públicas de ensino médio e fundamental, por meio do Mestrado Profissional em Matemática em Rede Nacional (ProfMat), oferecido em

parceria com a Sociedade Brasileira de Matemática (SBM). No total, participam desses programas aproximadamente 700 estudantes.

As atividades de pesquisa do Instituto contabilizam média de 550 publicações anuais em periódicos especializados e resultam na criação de produtos e objetos que geram registros de patentes, com impacto nacional e internacional nas suas áreas de conhecimento e nas soluções de problemas sociais. Os docentes, pós-doutorandos e alunos participam frequentemente de importantes eventos científicos, projetos de cooperação e convênios com instituições estrangeiras, em razão da maturidade dos 27 grupos de pesquisa, cujos projetos têm recebido apoio constante de agências de fomento nacionais e estrangeiras como FAPESP, CNPq, CAPES, FINEP e Comissão Europeia.

Os resultados das pesquisas realizadas no ICMC têm sido frequentemente premiados em eventos nacionais e internacionais, além de receberem ampla atenção e divulgação pelos meios de comunicação em massa. Destaca-se ainda o envolvimento de muitos professores em projetos de grande porte, tais como a participação e a coordenação de redes temáticas de pesquisa como os Institutos Nacionais de Ciência e Tecnologia (INCTs), os Núcleos de Apoio à Pesquisa (NAPs) e o Centro de Pesquisa, Inovação e Difusão (CEPID). Nesse sentido, é notória a contribuição do ICMC para o desenvolvimento científico no país.

A inovação tecnológica é outra faceta marcante da ação do ICMC, que está gerando produtos de alto impacto econômico e social por meio da colaboração com a indústria, centros de pesquisas e órgãos do governo, tais como a Petrobrás e a Embrapa. É preciso destacar também o papel relevante do ICMC na região em que está localizado, em São Carlos, a 230 Km da capital do Estado de São Paulo. Conhecida como Capital da Tecnologia e como a primeira cidade da América do Sul em número de doutores por habitante, São Carlos tem sua trajetória marcada pela inovação e pelo desenvolvimento de alta tecnologia, possuindo duas importantes universidades públicas (USP e UFSCar), uma universidade particular, uma Faculdade de Tecnologia do Estado de São Paulo (FATEC), dois centros de pesquisas da Embrapa, dois parques tecnológicos e diversas empresas de base tecnológica.

O ICMC também estende os benefícios oriundos de suas atividades de cultura e extensão para a comunidade por meio de cursos, eventos, exposições, apresentações culturais e projetos sociais. Um dos destaques é o Museu de Computação, com mais de 200 peças de cálculo numérico em seu acervo.

Ao cumprir seu papel em prol do avanço da ciência nos seus campos de atuação e à formação e implementação de políticas públicas, o ICMC está contribuindo efetivamente para que a USP possa completar seus 80 anos ampliando cada vez mais os impactos positivos gerados para a sociedade. Essa contribuição foi reconhecida pela Prefeitura Municipal de São Carlos em homenagem realizada em 2013 durante a abertura da Semana Nacional de Ciência e Tecnologia.

Esse reconhecimento também pode ser identificado nas avaliações dos rankings internacionais como, por exemplo, o Quacquarelli Symonds (QS), do Reino Unido. Segundo o QS, a USP é a 39ª melhor universidade do mundo em matemática e a 45ª em estatística e investigação operacional.

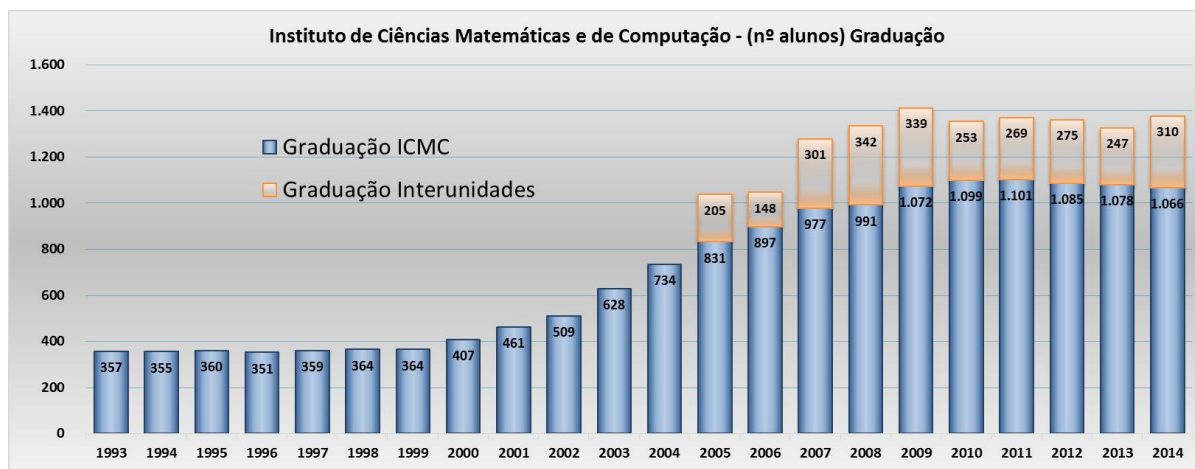
É preciso mencionar ainda que a contribuição do ICMC e sua relevância podem ser atestadas na participação dos docentes nos conselhos editoriais de periódicos de circulação internacional, em relevantes sociedades científicas e no recebimento de inúmeras premiações como a Ordem Nacional do Mérito Científico. Para finalizar, vale lembrar que o ICMC é o responsável por oferecer a formação básica a todos os estudantes que se formam no Campus de São Carlos, exercendo, portanto, um papel relevante na vida de todos os ilustres profissionais que se formam na USP, em São Carlos, e vão ocupar cargos relevantes na iniciativa pública e privada.

Tendo atingido elevados patamares de excelência acadêmica, o ICMC deu, em seus 42 anos de existência, contribuições relevantes para que a USP cumprisse com seu papel no desenvolvimento científico e tecnológico brasileiro.

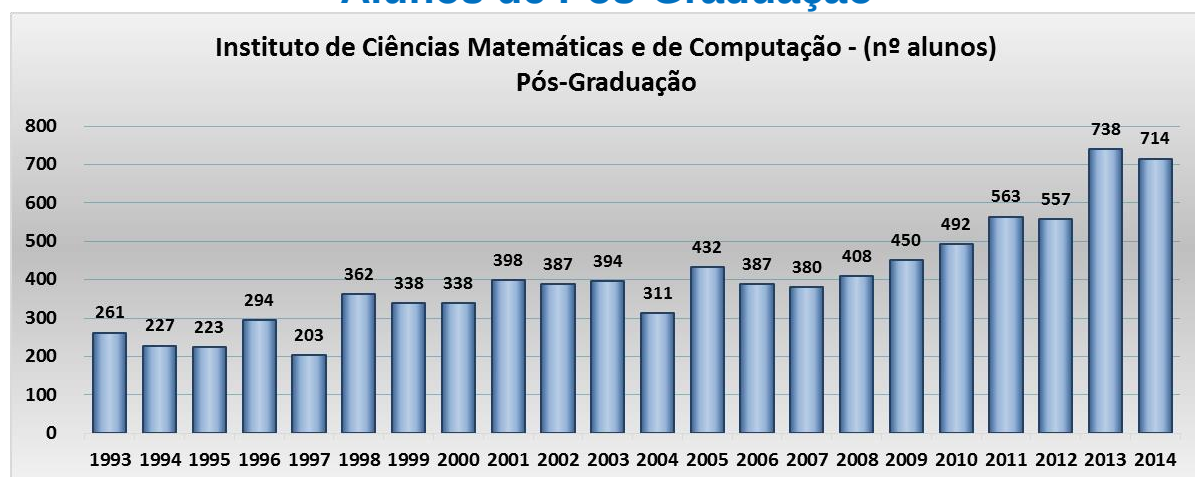
Nas páginas a seguir é apresentado um resumo das principais contribuições do ICMC no avanço da ciência e na formulação e implementação de políticas públicas. Para facilitar a leitura, essas contribuições estão agrupadas de acordo com o tripé que caracteriza a atuação da Universidade: ensino, pesquisa e cultura e extensão, seguidas de informações de gestão administrativa do período 2010-2014.

CRESCIMENTO E EVOLUÇÃO

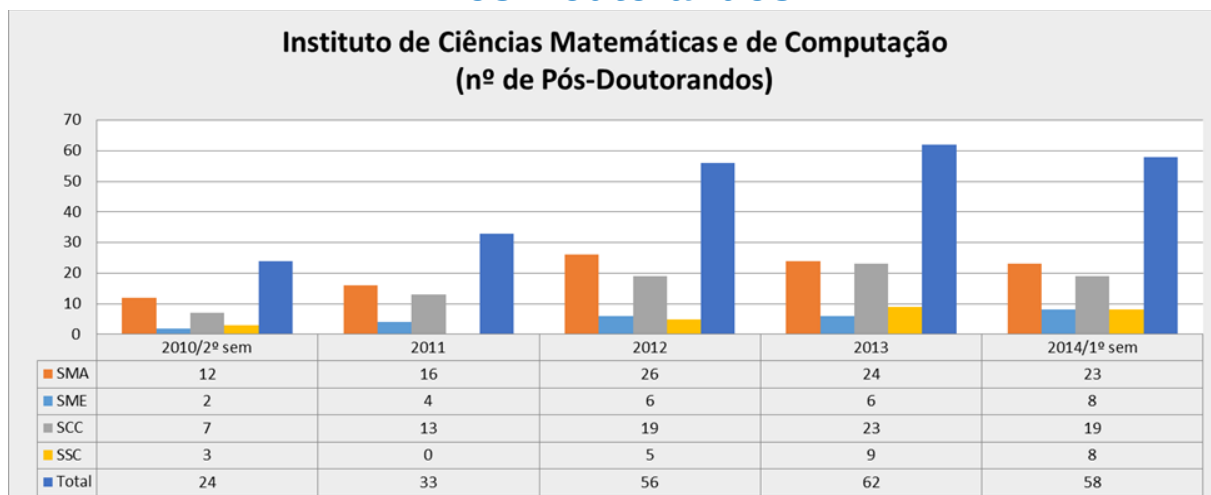
Alunos de Graduação



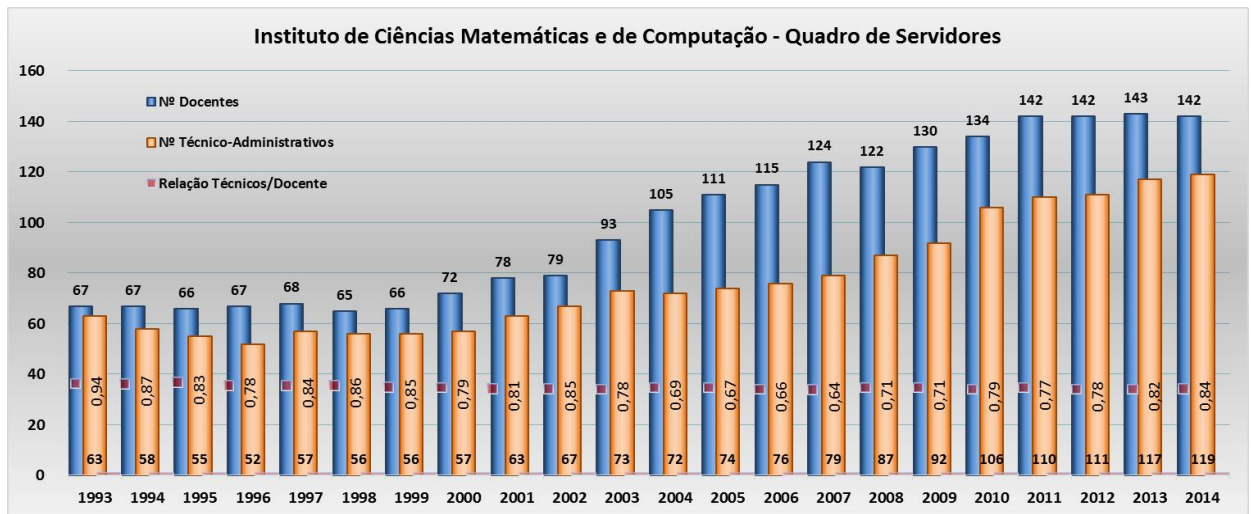
Alunos de Pós-Graduação



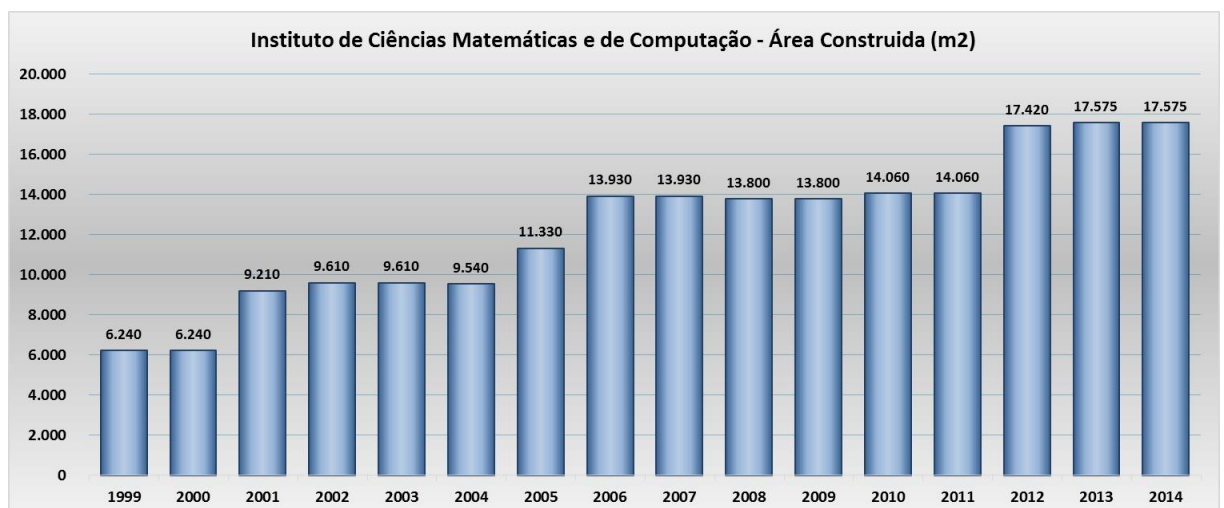
Pós-Doutorandos



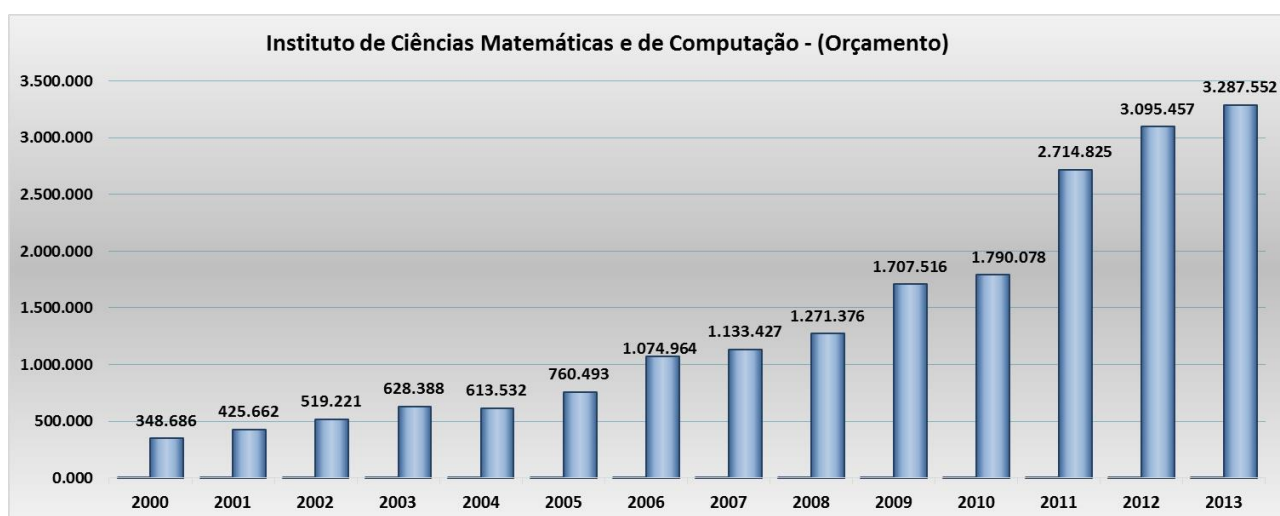
Quadro de Servidores



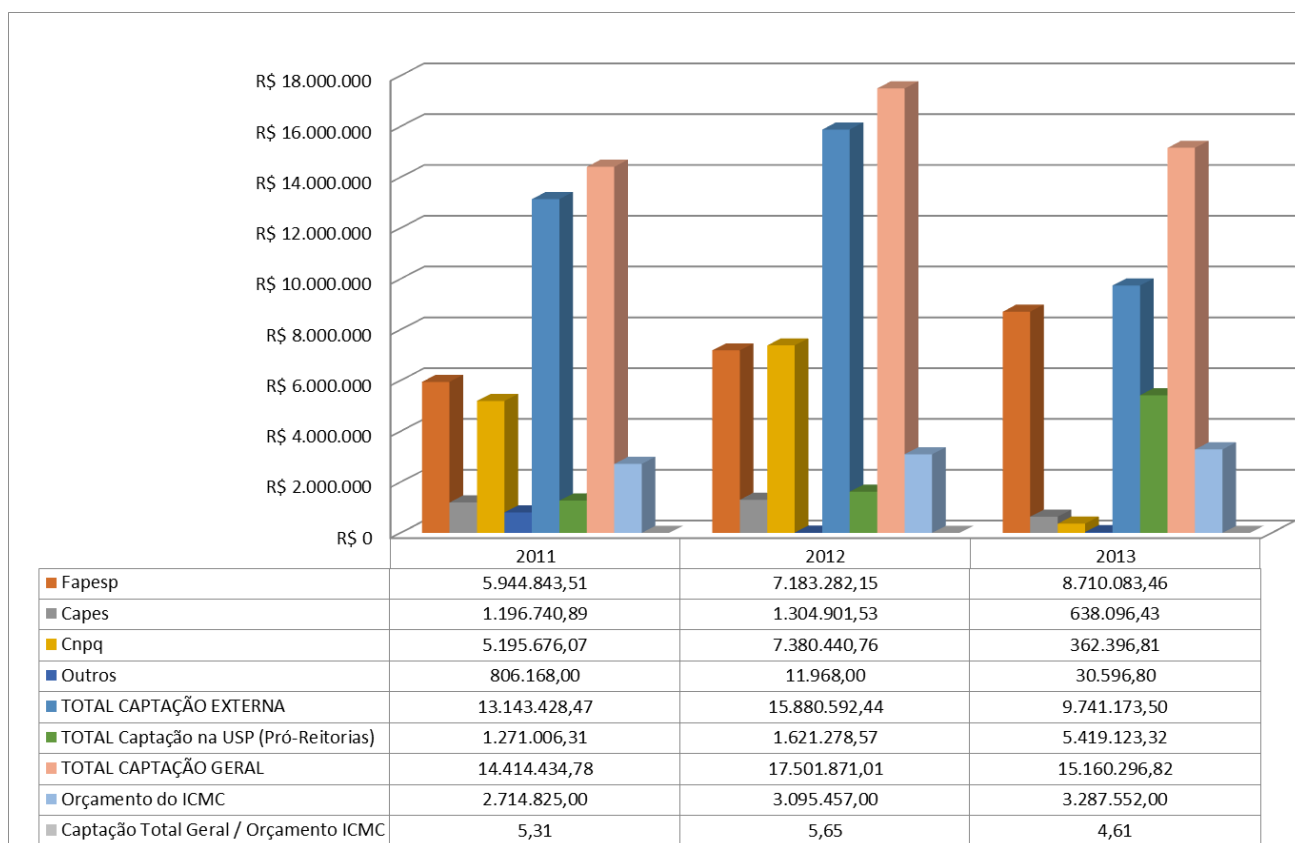
Área Construída



Recursos Orçamentários – 2000 a 2013



Captação de Recursos Externos e na USP – 2011 a 2013



GESTÃO ICMC – 2010 a 2014

As realizações do ICMC nesta gestão refletem os esforços para a melhoria e ampliação dos mecanismos para a formação de recursos humanos de alta qualidade – missão do Instituto – em suas várias dimensões: técnica, cultural, socioambiental e de cidadania, com o objetivo de buscar a formação de cidadãos conscientes de seu papel e comprometidos com a coletividade, que possam intervir e transformar a sociedade em que vivem. Esta gestão definiu como desafio manter e procurar ampliar a qualidade das suas atividades e atender as exigências da sociedade por profissionais cada vez mais ajustados à complexidade social e tecnológica de nossa época.



Parte dos trabalhos realizados no período de 2010 a 2014 foi deliberada em gestões anteriores, característica do ICMC que vem produzindo uma evolução contínua ao longo dos anos, como apontam os indicadores acadêmicos e administrativos. Esta gestão, por seu turno, estabeleceu um conjunto de diretrizes de ação, avaliando os cenários, competências e restrições em sua esfera de atuação, definindo metas com o objetivo de elevar os níveis de desempenho acadêmico e administrativo do ICMC, os quais se sustentam pela existência de um ambiente com o engajamento de pessoas com forte espírito público em suas áreas – pesquisadores e orientadores, servidores técnicos e administrativos, alunos de graduação e de pós-graduação – e de uma infraestrutura comparável a de centros de excelência no país e no exterior.

Parte dos trabalhos realizados no período de 2010 a 2014 foi deliberada em gestões anteriores, característica do ICMC que vem produzindo uma evolução contínua ao longo dos anos, como apontam os indicadores acadêmicos e administrativos. Esta gestão, por seu turno, estabeleceu um conjunto de diretrizes de ação, avaliando os cenários, competências e restrições em sua esfera de atuação, definindo metas com o objetivo de elevar os níveis de desempenho acadêmico e administrativo do ICMC, os quais se sustentam pela existência de um ambiente com o engajamento de pessoas com forte espírito público em suas áreas – pesquisadores e orientadores, servidores técnicos e administrativos, alunos de graduação e de pós-graduação – e de uma infraestrutura comparável a de centros de excelência no país e no exterior.

A realização das ações estabelecidas no início da gestão foi permeada pela participação da comunidade nas decisões e a colaboração em rede em todos os níveis de atuação, assim como a busca do contínuo aprimoramento do quadro de servidores técnico-administrativos e a melhoria dos controles internos, objetivando resultados de excelência e de impacto social. Nesta gestão foi priorizado o fortalecimento da cultura do planejamento, com o estabelecimento do Plano Diretor ICMC 2021, que definiu um conjunto de ações estruturantes envolvendo as atividades-fim, os agentes e a infraestrutura necessária, com a priorização das seguintes metas institucionais: definição de um Plano Acadêmico e de um novo Plano Diretor de Obras; relação academia-empresa e a formação e participação em redes temáticas; ações de comunicação e de difusão científica; inserção nacional e internacional do ICMC; desenvolvimento sustentável; integração e visão institucional do ICMC; planejamento de Capacitação e Atualização Profissional de todos os agentes do processo.

Como desdobramento desses elementos de gestão, ações foram induzidas nas diversas perspectivas das atividades-fim do ICMC e da USP, tendo como base o Plano Diretor ICMC 2021, com as metas a seguir descritas:

- Graduação: aumentar a demanda para os cursos e captar mais ingressantes talentosos; diminuir a evasão; ampliar esforços e meios para a permanência dos alunos nos cursos, em complemento às ações de inserção; identificar e motivar a inclusão e permanência de talentos nas instituições educacionais, em todos os níveis.

- Pós-graduação e Pesquisa: fortalecer a base e aprimorar nossas ações para que nossos programas atinjam o nível 7; fortalecer as relações com instituições estrangeiras, que é uma das vocações do ICMC; aumentar significativamente o número de alunos de Iniciação Científica, pós-doutorandos, professores visitantes e projetos com a indústria; contribuir para a consolidação de centros emergentes no Brasil e na América Latina, assumindo a nossa posição de centro consolidado e indutor; implantar facilidades para apoio à Pesquisa, por exemplo, com o CIAP – Centro Integrado de Apoio à Pesquisa; implantar o CeMEAI - Centro de Matemática e Estatística Aplicada à Indústria; formar redes sociais e de colaboração, tanto para o avanço da ciência como para o avanço da política científica e social; cooperar com o CISC no planejamento das necessidades de infraestrutura de informática na Área 2, favorecendo a criação de facilidades multiusuários; buscar implantar no Campus 2 facilidades que propiciem a operacionalização de visões e propostas temáticas e de integração das habilidades e competências disponíveis nas unidades, de forma a constituir base para a solução de problemas complexos, que demandem equipes multi e inter disciplinares, em cooperação com a indústria; a importância da formação de redes sociais e de colaboração, tanto para o avanço da ciência como para o avanço da política científica e social.

- Cultura e Extensão: intensificar as atividades com maior relacionamento com políticas públicas, atividades de especialização, aperfeiçoamento e educação continuada; alinhar as atividades de comunicação e difusão à política de descentralização da CCS, com a implantação do setor de comunicação do ICMC, integrando as ações com as iniciativas de difusão científica dos demais agentes do campus; fortalecer o relacionamento com as sociedades científicas, dado o reconhecido papel dessas sociedades para os investimentos e consolidação do conhecimento científico e tecnológico no Brasil; definir um Plano Acadêmico e Cultural e a implantação da infraestrutura; fortalecer e integrar as atividades de cultura e extensão dos campi do interior, por intermédio da criação de um Museu de C&T na Área 2 do Campus e a implantação de facilidades para receber acervos itinerantes, como os acervos do MAC.

Para assegurar o desenvolvimento de projetos de suporte à gestão socioambiental, à gestão de pessoal e à gestão de riscos, proteção e prevenção, enfatizados pela Reitoria no período 2010-2014 e presentes no Plano ICMC 2021, foram estabelecidos três programas nestas vertentes:

1. Programa ICMC-USP de Gestão Socioambiental:

O Programa ICMC-USP de Gestão Socioambiental foi desenvolvido com o objetivo de integrar as ações socioambientais do ICMC e alinhá-las às iniciativas da Superintendência de Gestão Ambiental (SGA) da USP. Entre as atribuições do Programa estão promover, articulado com os demais agentes do ICMC, o estímulo à incorporação de valores, atitudes e comportamentos ambientalmente adequados, em especial, o



estímulo à minimização na geração de resíduos; promover o aperfeiçoamento da gestão de resíduos no âmbito do ICMC, incluindo os relativos aos bens obsoletos e inservíveis; articular ações com a SGA, visando a facilitar a implementação dos projetos de iniciativa do ICMC e da SGA; apoiar as ações de manutenção e conservação das áreas verdes do ICMC; apoiar a diretoria na articulação com a Prefeitura do Campus de São Carlos e demais unidades do Campus e da USP, no desenvolvimento de trabalhos em benefício do ICMC e dos demais agentes na área de gestão ambiental; e apoiar a diretoria na articulação com outras entidades públicas e privadas para a realização de projetos e serviços em benefício do ICMC e da contraparte na área de gestão ambiental.

Os projetos que compõem atualmente o Programa ICMC-USP de Gestão Socioambiental são:

- Brigada de Arboristas: constituída para gerenciamento dos riscos dos indivíduos arbóreos contidos nos espaços urbanos, criando condições para que grupos de voluntários da comunidade, treinados e capacitados, possam detectar, avaliar e apontar aos gestores de suas comunidades, e os defeitos existentes;
- USP Recicla: programa permanente da Universidade de São Paulo, desenvolvido por suas unidades e órgãos, subordinados à SGA, o qual tem a função de articular e facilitar sua implantação e promoção por meio de iniciativas educativas, informativas e de gestão integrada de resíduos;
- SubComissão de Sustentabilidade Ambiental e Desenvolvimento Sustentável: atua com os segmentos do Instituto nas questões relacionadas à otimização de recursos, à detecção de perdas e na formulação de propostas para aperfeiçoamento de processos de trabalho voltados para o melhor uso dos recursos, em todas as áreas do ICMC. Atualmente, estão em curso ações relacionadas em conjunto com o USP-Recicla e no diagnóstico de trabalhos ligados ao Projeto “Desperdício Zero”, iniciado pelo Governo do Estado;
- CIPA – Comissão Interna de Prevenção de Acidentes: A CIPA tem como objetivo a prevenção de acidentes e doenças decorrentes do trabalho, de modo a tornar compatível



permanentemente o trabalho com a preservação da vida e a promoção da saúde do trabalhador;

- Museu da Fauna e Flora: projeto concebido com apoio da SGA para pesquisar e reunir informações sobre o conjunto da fauna e da flora da região onde se encontra o ICMC, com os objetivos de promover a difusão de informações sobre a fauna e a flora do ICMC, promover a conscientização da comunidade a respeito da necessidade de preservação dos recursos ambientais do campus e da região, e associar as áreas de ensino e pesquisa da unidade às questões ambientais.

2. Programa ICMC-USP de Gestão Participativa de Pessoas: O Programa foi estabelecido para apoiar: a indução de projetos ligados à gestão participativa de pessoas que visam a melhoria dos resultados das atividades do ICMC; a criação e avaliação de indicadores de desempenho relacionados a atividades-meio e atividades-fim do ICMC relacionados ao quadro funcional; na avaliação, viabilização, acompanhamento e avaliação da execução do Plano de Desenvolvimento dos Servidores Técnico-Administrativos do ICMC; em outras ações designadas pela Diretoria associadas à gestão das ações do ICMC relacionadas ao quadro de pessoal técnico-administrativo.

3. Programa de Gestão Participativa de Prevenção e Proteção do ICMC: instituído para assessorar a Diretoria: na indução de projetos ligados à prevenção e proteção nos ambientes universitários sob a responsabilidade do ICMC; na indicação de mecanismos de proteção da infraestrutura física e das redes de informação, visando à maior segurança aos usuários e equipamentos; na avaliação de indicadores de desempenho relacionados à área de segurança pessoal e patrimonial; na avaliação, viabilização, acompanhamento e avaliação da execução de planos que tenham como objetivo principal ou acessório o envolvimento de aspectos que afetam a segurança no ICMC; na articulação com a Prefeitura do Campus USP de São Carlos e Superintendência de Segurança da USP, no planejamento, implantação e manutenção de atividades de interesse comum relacionadas à segurança pessoal e patrimonial; em outras ações designadas pela Diretoria relacionadas a prevenção e proteção do ICMC.

O texto abaixo retrata o cenário da USP em um contexto de evolução contínua da sociedade, seus desafios na busca pela excelência internacional e o trabalho empreendido na administração do ICMC. Na sequência, é apresentado o Relatório de Final de Mandato, em cumprimento à Portaria GR 3203/99.

Inovação, planejamento e gestão de recursos em uma universidade pública de classe internacional

O crescimento acentuado no número de vagas oferecidas pela USP marcou as duas últimas décadas, aumentando o impacto social da Universidade na formação de recursos humanos qualificados para o país. Hoje, a USP conta com mais de 90 mil alunos: na graduação, o aumento no número de vagas foi superior a 100% e, na pós-graduação, superior a 200%. Houve

também um crescimento significativo do volume e qualidade das atividades de pesquisa, cultura e extensão, inclusive no número de registros de patentes e outros direitos decorrentes de propriedade intelectual. A USP é referência nacional e atingiu patamares de excelência internacional.

O porte da USP é muito maior do que o das 10 melhores universidades do mundo, que apresentam, em média, menos que 18 mil alunos, cerca de 60% deles na graduação e 40% na pós-graduação. Essa dimensão favorece o acesso ao ensino superior de qualidade, mas, ao mesmo tempo, coloca desafios para manter o nível de excelência e homogeneidade competitiva nas diversas áreas do conhecimento. Como inovar e planejar o gerenciamento dos recursos de uma universidade desse porte e excelência, com a perspectiva de manter e elevar os patamares de qualidade hoje estabelecidos?

O cientista social Simon Schwartzman destaca algumas características essenciais de uma universidade de classe internacional, entre elas estão: pesquisa de qualidade internacional, infraestrutura, financiamento, cosmopolitismo e diversidade. Já o professor Flavio Fava de Moraes resalta a contribuição de Jamil Sami (Banco Mundial/2009), elencando três requisitos para uma universidade de excelência: concentração de talentos, abundantes recursos e governança adequada. Essas características e requisitos determinam ações para garantir a excelência do corpo docente; condições de trabalho e remuneração adequadas; bibliotecas; laboratórios de ensino e pesquisa atualizados; salas de aula equipadas; ambientes atrativos para interação com a sociedade; manutenção permanente de edifícios e equipamentos; segurança; facilidades para gestão da pesquisa; políticas de inclusão e permanência; mobilidade nacional e internacional; entre outros fatores.

Nesse contexto, a gestão e inteligência corporativa são elementos *imprescindíveis* para garantir a estrutura necessária para que a Universidade atue como um centro de excelência. Garantir um corpo técnico-administrativo de excelência, inovador e motivado é também mandatário para o bom andamento das atividades-fim da universidade: questões da carreira administrativa, treinamentos adequados, oferta de condições de trabalho e de elementos motivadores são fundamentais.

Entendendo a USP como um patrimônio nacional do conhecimento, que gera tantos benefícios para a sociedade nos âmbitos científicos, sociais, tecnológicos e econômicos, é dever compartilhar informações relevantes com a sociedade, buscando, de forma transparente, apresentar as iniciativas inovadoras que são implantadas na instituição. Saliente-se ainda que a administração de uma instituição desse porte, diversidade, relevância e espalhamento geográfico, a qual demanda um olhar sistêmico global sobre as necessidades de cada uma de suas partes, é muito facilitada pela elaboração de autodiagnósticos e análises bem sistematizadas pelas unidades de ensino e pesquisa, propiciando elementos para que as demandas e especificidades dessas unidades possam ser mais bem compreendidas e priorizadas no contexto da administração central. A partir da compreensão dessa diversidade e complexidade, fica favorecido também o debate com a sociedade.

Ilustro esse cenário com a experiência de uma das mais de 40 unidades de ensino e pesquisa da USP: o Instituto de Ciências Matemáticas e de Computação (www.icmc.usp.br). O ICMC lida com o desafio de manter seu nível de excelência com um quadro reduzido de servidores, estando entre as três unidades com menor índice servidor administrativo por servidor docente.

Mesmo em face de um quadro reduzido, a trajetória do ICMC tem sido marcada pela valorização de sua gestão administrativa no que tange a planejamento e inovação. O Instituto foi uma das unidades pioneiras da USP, há 15 anos, na criação de um setor para gerenciar convênios, bolsas e auxílios, de forma a dar suporte aos docentes para que eles possam se concentrar nas atividades-fim. O Grupo de Inteligência Corporativa, outra iniciativa recente nessa linha, também inovou ao desenvolver sistemas informatizados que hoje são compartilhados com outros órgãos da Universidade.

Mais um exemplo é a criação do Gabinete de Planejamento e Gestão do ICMC, que tem o objetivo de propiciar um olhar integrado de todos os setores do Instituto, mapear e aprimorar os processos, além de promover a gestão de competências e articular ações de integração e alinhamento com a administração central e com a sociedade. Outros exemplos são a criação do Programa ICMC-USP de Gestão Socioambiental, que inclui a Brigada de Arboristas e o Museu da Fauna e Flora, evidenciando que a gestão ambiental não tem divisas e deve ser uma ação integrada de todos os agentes do sistema. Nesse âmbito, podemos citar ainda o Programa ICMC/USP – Desperdício Zero, que tem por objetivo aumentar a eficiência da atividade administrativa, reduzindo desperdícios e preservando a qualidade da prestação de serviço, e o Programa de Gestão, Prevenção e Proteção do ICMC, o qual evidencia a preocupação com a prevenção de riscos ambientais e a segurança no trabalho.

É importante também reconhecer e consolidar o avanço na carreira técnico-administrativa, procurando garantir a esse quadro uma remuneração condizente com a qualificação administrativa de excelência. Esse é um pré-requisito fundamental para que a Universidade tenha uma equipe de qualidade, bem formada, produtiva e eficiente e se mantenha competitiva. Nesse sentido, a criação da Escola Técnica e de Gestão da USP é muito positiva. Por último, mas não menos desafiante, é o trabalho desenvolvido pela Administração Central da USP na elaboração de indicadores que auxiliem as análises relacionadas às demandas de pessoal na Universidade.

Temos a convicção de que planejamento, gestão efetiva e inovação são os melhores caminhos para aperfeiçoar o uso dos recursos públicos. Temos convicção de que a comunidade Uspiana manter-se-á nos trilhos da formação de recursos humanos qualificados, da pesquisa de excelência, das atividades culturais e de extensão relevantes e da efetividade da aplicação dos recursos públicos, na perspectiva “USP de Classe Internacional”, fundamental para o avanço científico e tecnológico do País neste mundo globalizado de alta competitividade.

José Carlos Maldonado
Diretor do Instituto de Ciências Matemáticas e de Computação da USP em São Carlos

RELATÓRIO

ENSINO

- GRADUAÇÃO

Atrair jovens talentos para seus cursos de graduação é a base para que o ICMC possa continuar a cumprir sua função social em prol da formação de recursos humanos qualificados para o país, contribuindo simultaneamente para o avanço da ciência e para a formação e implementação de políticas públicas. Nesse contexto, oferecer cursos bem avaliados por uma das principais referências para os estudantes do ensino médio é um ingrediente



que os ajuda na hora de escolher a instituição de ensino em que irão se titular. O Guia do Estudante, da Editora Abril, avalia cursos de diversas áreas em todo o país e, em 2013, classificou com nota máxima (cinco estrelas) todos os cursos de graduação do ICMC.

O Instituto é pioneiro também na inserção do tema empreendedorismo em sua grade curricular, por meio de uma disciplina optativa, criada em 1997. A disciplina “Empreendedores de Informática” complementa a formação dos alunos buscando despertar a importância de habilidades como proatividade e liderança, estimulando um olhar diferenciado para a questão da inovação tecnológica. Como resultado desse estímulo, muitos alunos e ex-alunos do Instituto têm criado suas próprias empresas e aplicativos, destacando-se no efervescente mercado brasileiro de startups por meio da participação em competições e em programas de financiamento.

As atividades extracurriculares oferecidas aos alunos da graduação são outro diferencial do ICMC. Com mais de duas décadas no mercado, a empresa júnior do Instituto está entre as melhores do Brasil. Formada exclusivamente por alunos de graduação, a ICMCJúnior atua no mercado de tecnologia da informação e web, contando com a participação de estudantes de todos os cursos do ICMC. Ao atuar na empresa júnior, o aluno tem a oportunidade de empregar, na prática, muitos conhecimentos adquiridos em sala de aula, além de aprofundar seus conhecimentos em temas como gerenciamento de projetos, contato e negociação com clientes, práticas de administração de empresas, networking e mercado de trabalho.

Há, ainda, o Fellowship of the Game, grupo formado por alunos de graduação focado na criação de jogos eletrônicos de código aberto e multiplataforma. O grupo busca a aplicação direta dos conhecimentos adquiridos na graduação e da sua integração com as mais diversas tecnologias disponíveis no mercado. Os processos de desenvolvimento de jogos internamente empregados pelo grupo são experimentais em termos de tecnologias e tendências de mercado. Existe também o Warthog Robotics, grupo de pesquisa e extensão vinculado ao ICMC e à EESC,

cujo objetivo principal é a pesquisa e o desenvolvimento de tecnologias associadas à robótica e a aplicação nos complexos ambientes de competições de robôs. O grupo participa frequentemente de campeonatos nacionais e internacionais, tendo conquistado diversos títulos.

Já os alunos do curso de Ciências de Computação têm a oportunidade de participar do Programa de Educação Tutorial (PET-Computação) do ICMC. O programa busca propiciar aos estudantes condições para a realização de atividades extracurriculares que complementem a sua formação acadêmica, desenvolvendo, por exemplo, o projeto PET-Cult, que promove a discussão de temas não relacionados ao objeto principal de estudo dos alunos da área de ciências exatas, estimulando o senso crítico e a formação ética e cidadã. O PET-Computação criou também o projeto PET-Challenge, que ensina a arte de programar por meio de aulas e exercícios voltados para facilitar a vida dos calouros que ingressam no curso de Ciências de Computação. O grupo também disponibiliza um curso gratuito de programação para estudantes do ensino médio e fundamental, chamado Codifique.

Ainda no âmbito da graduação, são organizados anualmente eventos tradicionais como a Semana de Computação (SemComp) e o Simpósio de Matemática para a Graduação (SiM). Em 2013, ambos completaram sua 16ª edição, promovendo o intercâmbio de conhecimento entre os graduandos por meio de discussões multidisciplinares e de contatos com pesquisadores do ICMC e de outras instituições.

Ainda em nível de graduação, os Departamentos de Ciências de Computação (SCC) e Sistemas de Computação (SSC) do ICMC oferecem aos estudantes do Campus a oportunidade de complementarem sua formação básica, especializando-se em Computação. A Ênfase em Computação certifica o aluno que, além das disciplinas obrigatórias do curso em que estiver matriculado, for aprovado no mínimo 24 créditos em um elenco de disciplinas escolhidas de comum acordo entre o estudante e o professor.

Indicadores Acadêmicos - Graduação

Os cursos oferecidos pelo ICMC em nível de Graduação - próprios e interunidades - somam um total anual de 335 vagas para a formação de profissionais nas áreas de Matemática, Computação e Estatística.

Cursos	Número de vagas	Período
Bacharelado/Licenciatura em Matemática Bacharelado tem por objetivo formar pesquisadores e docentes do ensino superior nas áreas de Matemática e afins; Licenciatura tem por objetivo formar professores para os Ensinos Fundamental e Médio e docentes do ensino superior em Educação/Educação Matemática, Matemática e afins.	30	Diurno
Bacharelado em Ciências de Computação Prepara os estudantes com amplo conhecimento e base necessários para atuação em empresas, inclusive empresas da área de computação, atuação como empreendedores na área e na carreira acadêmica.	100	Integral
Bacharelado em Sistemas de Informação Fornece boa formação matemática e sólida formação em computação, propiciando formação em negócios, visão da dinâmica organizacional, conhecimento básico de legislação e empreendedorismo.	40	Noturno
Bacharelado em Matemática Aplicada e Computação Científica Curso focado a aplicação de técnicas matemáticas, estatísticas e computacionais na resolução de problemas de diferentes áreas, tais como engenharia, medicina, agricultura estatística, finanças, entre outras.	25	Diurno
Bacharelado em Estatística Oferece ao aluno uma formação sólida, atualizada e abrangente. As disciplinas trazem formação básica com conhecimentos de Estatística, necessários para profissionais que ingressarão no mercado de trabalho.	40	Noturno
Engenharia de Computação (interunidades: EESC-ICMC) Curso tem o objetivo de formar recursos humanos plenamente capacitados para exercer atividades profissionais relacionadas com as áreas que constituem interface entre engenharia elétrica e ciências da computação.	50	Diurno
Licenciatura em Ciências Exatas (interunidades: ICMC-IFSC-IQSC) Tem por objetivo formar professores para os Ensinos Fundamental e Médio em Ciências Exatas, nas suas respectivas ênfases, entre elas na Ênfase em Matemática.	50	Diurno

As tabelas a seguir apresentam as disciplinas ministradas pelos docentes e a variação do quadro de alunos no período do 2º. semestre de 2010 ao 1º. semestre de 2014:

ANO	ICMC											
	SCC			SMA			SME			SSC		
	Total de disciplinas ministradas	Total de turmas ministradas	Total de alunos matriculados	Total de disciplinas ministradas	Total de turmas ministradas	Total de alunos matriculados	Total de disciplinas ministradas	Total de turmas ministradas	Total de alunos matriculados	Total de disciplinas ministradas	Total de turmas ministradas	Total de alunos matriculados
2010/2º	39	51	1922	26	52	2487	34	51	2313	65	20	2070
2011/1º	32	49	2192	27	72	3719	31	49	2130	43	55	2060
2011/2º	38	48	1872	24	49	2105	40	53	2215	64	64	2069
2012/1º	29	49	2018	27	72	3368	38	54	1996	47	65	2204
2012/2º	37	48	1470	30	52	1960	44	60	2278	42	64	1604
2013/1º	32	52	1996	32	74	3319	40	55	1969	46	67	2170
2013/2º	38	51	1558	28	52	2227	45	59	2231	46	67	1541
2014/1º	31	53	2017	32	75	3562	38	54	1977	46	72	2083

Bacharelado e Licenciatura em Matemática

ANO	CURSO											
	MATEMÁTICA											
	Ciclo Básico				Licenciatura				Bacharelado			
	FUVEST	Transferência	Matriculados	Desligamentos	Ingressantes transferência	Matriculados	Concluídos	Desligamentos	Ingressantes transferência	Matriculados	Concluídos	Desligamentos
2010/2º	-	0	123	07	0	14	14	-	0	04	04	-
2011/1º	30	07	125	13	02	01	01	-	0	0	0	-
2011/2º	-	0	108	07	0	09	09	-	0	04	04	-
2012/1º	30	03	106	12	0	04	04	-	03	02	02	-
2012/2º	-	0	99	08	0	05	05	-	0	08	08	-
2013/1º	30	04	76	07	0	02	02	-	0	04	04	-
2013/2º	-	01	92	03	0	05	05	01	01	03	03	01
2014/1º		30	06	79	08	0	39	-	05*	0	42	-

Bacharelado em Ciências de Computação

ANO	CURSO				
	CIÊNCIAS DE COMPUTAÇÃO				
	Bacharelado				
	Ingressantes FUVES	Ingressantes transferência	Matriculados	Concluídos	Desligamentos
2010/2º	-	0	533	48	13
2011/1º	100	15	567	09	30
2011/2º	-	0	540	31	06
2012/1º	100	07	555	37	35
2012/2º	-	0	482	61	12
2013/1º	100	23	405	18	23
2013/2º	-	09	494	61	07
2014/1º	100	24	544	-	25

Bacharelado em Informática – até 2012

ANO	CURSO				
	INFORMÁTICA				
	Bacharelado				
	Ingressantes FUVES	Ingressantes transferência	Matriculados	Concluídos	Desligamentos
2010/2º	-	0	212	21	09
2011/1º	40	06	215	08	08
2011/2º	-	0	203	21	06
2012/1º	40	09	207	11	09
2012/2º	-	0	192	24	-

Bacharelado em Sistemas de Informação – a partir de 2013

ANO	CURSO				
	SISTEMAS DE INFORMAÇÃO				
	Bacharelado				
	Ingressantes FUVES	Ingressantes Transferência	Matriculados	Concluídos	Desligamentos
2013/1º	40	15	208	03	07
2013/2º	-	02	194	23	02
2014/1º	40	10	211	-	11

Bacharelado em Matemática Aplicada e Computação Científica

ANO	CURSO				
	MATEMÁTICA APLICADA E COMPUTAÇÃO CIENTÍFICA				
	Bacharelado				
	Ingressantes FUVES	Ingressantes transferência	Matriculados	Concluídos	Desligamentos
2010/2º	-	0	84	05	08
2011/1º	25	09	74	01	09
2011/2º	-	0	65	03	04
2012/1º	25	03	76	01	09
2012/2º	-	0	66	06	07
2013/1º	25	03	49	01	25
2013/2º	-	0	52	08	04
2014/1º	25	07	61	-	10

Bacharelado em Estatística

ANO	CURSO				
	ESTATÍSTICA				
	Bacharelado				
	Ingressantes FUVES	Ingressantes transferência	Matriculados	Concluídos	Desligamentos
2010/2º	-	-	68	-	02
2011/1º	40	-	86	-	03
2011/2º	-	-	73	-	02
2012/1º	40	09	103	-	05
2012/2º	-	0	98	-	01
2013/1º	40	08	86	05	10
2013/2º	-	03	108	0	02
2014/1º	40	14	146	-	12

Curso Interunidades: Engenharia de Computação

ANO	CURSO			
	ENGENHARIA DE COMPUTAÇÃO			
	SMA	SME	SCC	SSC
	Total de disciplinas ministradas	Total de disciplinas ministradas	Total de disciplinas ministradas	Total de disciplinas ministradas
2010/2º	01	04	05	14
2011/1º	03	0	04	17
2011/2º	01	05	05	15
2012/1º	03	01	04	18
2012/2º	01	05	05	15
2013/1º	03	01	04	17
2013/2º	01	04	05	12
2014/1º	03	01	04	19

ANO	CURSO				
	ENGENHARIA DE COMPUTAÇÃO				
	Engenharia de Computação				
	Ingressantes FUVES	Ingressantes transferência	Matriculados	Concluídos	Desligamentos
2010/2º	-	-	242	34	1
2011/1º	50	7	264	06	9
2011/2º	-	-	249	32	4
2012/1º	50	11	274	13	12
2012/2º	-	-	249	43	4
2013/1º	50	14	266	06	19
2013/2º	-	-	241	19	1
2014/1º	50	19	281	0	9

Curso Interunidades: Licenciatura em Ciências Exatas

ANO	CURSO			
	LICENCIATURA EM CIÊNCIAS EXATAS			
	SMA	SME	SCC	SSC
	Total de disciplinas ministradas	Total de disciplinas ministradas	Total de disciplinas ministradas	Total de disciplinas ministradas
2010/2º	08	-	-	-
2011/1º	09	-	-	-
2011/2º	09	-	-	-
2012/1º	08	-	-	-
2012/2º	09	-	-	-
2013/1º	07	-	-	-
2013/2º	08	-	-	-
2014/1º	07	-	-	-

*** Alunos Especiais de Graduação**

ANO	Nº DE ALUNOS
2010/2º	06
2011/1º	14
2011/2º	19
2012/1º	04
2012/2º	09
2013/1º	05
2013/2º	09
2014/1º	16

* Aluno especial: aluno que já tenha concluído o segundo grau/ensino médio e não tenha vínculo como aluno com a USP.

- PÓS-GRADUAÇÃO

Os egressos dos programas de pós-graduação do ICMC ocupam hoje posições de destaque em universidades, centros de pesquisa, órgãos governamentais e empresas nacionais e estrangeiras. O impacto desses egressos pode ser regionalmente identificado, já que muitos se tornaram professores em universidades conceituadas do Brasil e



da América do Sul, criando novos núcleos de pesquisa e programas de pós-graduação, o que gera relevante contribuição para a expansão do ensino e da ciência.

A implantação de iniciativas inovadoras e empreendedoras também deve ser citada entre as realizações dos egressos da pós-graduação do ICMC. Um exemplo do impacto social e econômico dessas iniciativas pode ser encontrado no Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina (FM) da USP, em Ribeirão Preto, o qual emprega um sistema para arquivar e gerenciar imagens médicas criado por uma empresa fundada por egressos do ICMC. Para desenvolver esse sistema, a empresa recebeu financiamento por meio do Programa Pesquisa Inovativa em Pequenas Empresas (Pipe) da FAPESP. No último edital do Pipe, outro egresso da pós-graduação do ICMC teve seu projeto aprovado no âmbito do programa e receberá financiamento da FAPESP.

É importante ressaltar que atualmente o ICMC é a instituição que mais forma mestres e doutores na área de computação em todo o Estado de São Paulo. Somando-se a média de mestres e doutores formados por ano em todo o país até 2012, o Instituto continua em posição de destaque, ocupando a terceira colocação, atrás apenas da Universidade Federal do Rio de Janeiro (UFRJ) e da Universidade Federal do Rio Grande do Sul (UFRGS). Além da quantidade, é preciso destacar a qualidade do Programa de Pós-Graduação em Ciência de Computação e Matemática Computacional, que recebeu nota 6 da Capes na última avaliação trienal (2013), caracterizando boa inserção em nível internacional.

Na área de matemática, o ICMC também se destaca: está entre as quatro instituições que mais formam mestres e doutores em todo o Brasil, considerando-se a média de formados por ano até 2012. A excelência do Programa de Pós-Graduação em Matemática do ICMC foi reconhecida como de nível internacional na última avaliação trienal da Capes, que lhe atribuiu nota 7, o conceito máximo. Ademais, merece ênfase a recente criação, em 2014, do Programa de Mestrado Profissional em Matemática, Estatística e Computação Aplicadas à Indústria (MECAI), que busca estreitar a relação entre a Universidade e as empresas. Trata-se do primeiro mestrado profissional do país que vai abarcar, de forma abrangente, áreas específicas da matemática, estatística e computação aplicadas à indústria. O objetivo do novo MECAI é melhorar a formação dos profissionais e atender à demanda da indústria para proporcionar um avanço em geração de

produtos ou aplicação de métodos inovadores, a fim de que as empresas se tornem mais competitivas nacional e internacionalmente.

Outro destaque é a criação, em 2013, do primeiro programa de pós-graduação interinstitucional da USP: o Programa Interinstitucional de Pós-Graduação em Estatística, que uniu as forças de dois grupos de docentes, um da Universidade Federal de São Carlos (UFSCar) e o outro do ICMC, que já trabalhavam conjuntamente em áreas comuns de pesquisa. A ideia de criar esse programa surgiu a partir da constatação de que as instituições de ensino superior brasileiras demandam fortemente mestres e doutores em Estatística. Além disso, identificou-se que essa alta demanda, potencial e efetiva, por profissionais altamente especializados, capacitados a atuarem em centros de pesquisa de instituições públicas e privadas e por docentes capacitados a ministrar disciplinas na área de Estatística e Probabilidade, contrapõe-se à baixa oferta de opções de pós-graduação. No momento, estão disponíveis no Brasil apenas seis programas de pós-graduação em Estatística com mestrado e doutorado.

O ICMC também exerce papel relevante na formação de professores de matemática do país por meio do oferecimento de vagas para o Mestrado Profissional em Matemática em Rede Nacional (PROFMAT), um programa de pós-graduação *stricto sensu* em matemática, realizado por instituições de ensino superior associadas em uma rede nacional no âmbito do Sistema Universidade Aberta do Brasil (UAB), sob coordenação da Sociedade Brasileira de Matemática (SBM). O PROFMAT tem como objetivo proporcionar formação matemática aprofundada relevante ao exercício da docência no ensino básico, visando a dar qualificação certificada para o exercício da profissão de professor de matemática.

A excelência do nível científico dos Programas de Pós-Graduação do ICMC é refletida nos conceitos atribuídos pela CAPES, sendo que, numa escala de 1 a 7, o Programa de Matemática recebeu nível 7 e o Programa de Ciências de Computação e Matemática Computacional, nível 6, ambos para os níveis de Mestrado e Doutorado. Esses conceitos representam uma boa inserção internacional, figurando dentre os melhores do país.

Os principais dados da pós-graduação são apresentados a seguir.

Evolução dos Programas do ICMC de acordo com a Avaliação CAPES

CONCEITO CAPES										
	Início		Triênio 2001-2003		Triênio 2004-2006		Triênio 2007-2009		Triênio 2010-2012	
	ME	DO	ME	DO	ME	DO	ME	DO	ME	DO
<i>Ciências de Computação e Matemática Computacional</i>	1974	1996	5	5	5	5	6	6	6	6
<i>Matemática</i>	1970	1970	5	6	6	5	6	6	7	7
PROFMAT – criado em 2011 – nota recomendada 3			Ainda não passaram por avaliação trienal							
PIPGES – criado em 2013 – nota recomendada 4										

Teses e Dissertações Defendidas

<i>Dados extraídos do Sistema Janus (Alunos que realizaram matrícula em disciplinas iniciadas em cada período)</i>					
Alunos especiais					
	CCMC	MAT	PROFMAT	PIPGes	TOTAL
2010 (01/01/10 a 03/07/10)	21	10	0	0	31
2010 (04/07/10 a 31/12/10)	16	6	0	0	22
2011 (01/01/11 a 31/12/11)	54	12	0	0	66
2012 (01/01/12 a 31/12/12)	34	23	0	0	57
2013 (01/01/13 a 31/12/13)	36	27	0	14	77
2014 (01/01/14 a 04/07/14)	19	19	0	9	47

Disciplinas Ministradas

<i>Dados extraídos do Janus* (turmas de disciplinas finalizadas dentro do período)</i>							
	DISCIPLINAS						
	SMA	SCC	SME	SSC	PMA	EST	TOTAL
2010 (01/01/10 a 03/07/10)	19	14	8	13	0	0	54
2010 (04/07/10 a 31/12/10)	14	12	9	9	0	0	44
2011 (01/01/11 a 31/12/11)	36	27	17	23	4	0	107
2012 (01/01/12 a 31/12/12)	35	30	14	27	14	0	120
2013 (01/01/13 a 31/12/13)	35	33	15	28	28	17	156
2014 (01/01/14 a 04/07/14)	27	19	7	13	26	7	99

PMA: turmas de disciplinas do PROFMAT, ministradas por docentes do ICMC, EACH e FFLCRP

EST: turmas de disciplinas do PIPGEs, ministradas por docentes do ICMC e da UFSCar / *Dados de controle manual

* Alunos Especiais de Pós-Graduação

<i>Dados extraídos do Sistema Janus (Alunos que realizaram matrícula em disciplinas iniciadas em cada período)</i>					
Alunos especiais					
	CCMC	MAT	PROFMAT	PIPGes	TOTAL
2010 (01/01/10 a 03/07/10)	21	10	0	0	31
2010 (04/07/10 a 31/12/10)	16	6	0	0	22
2011 (01/01/11 a 31/12/11)	54	12	0	0	66
2012 (01/01/12 a 31/12/12)	34	23	0	0	57
2013 (01/01/13 a 31/12/13)	36	27	0	14	77
2014 (01/01/14 a 04/07/14)	19	19	0	9	47

* Alunos especiais são aqueles matriculados apenas em disciplinas isoladas sem vínculo com qualquer Programa de Pós-Graduação da USP

*** Alunos do Programa de Aperfeiçoamento de Ensino (PAE)**

	PAE		
	Bolsistas	Voluntários	TOTAL
2010 (01/01/10 a 03/07/10)	40	22	62
2010 (04/07/10 a 31/12/10)	45	60	105
2011 (01/01/11 a 31/12/11)	81	82	163
2012 (01/01/12 a 31/12/12)	138	76	214
2013 (01/01/13 a 31/12/13)	123	85	208
2014 (01/01/14 a 04/07/14)	59	46	105

Errata: Quantidade correta apresentada na Tabela acima:

2012 (01/01/12 a 31/12/12) Bolsistas: 138, Voluntários: 66, Total: 204

2013 (01/01/13 a 31/12/13) Bolsistas: 123, Voluntários: 76, Total: 199

* O Programa de Aperfeiçoamento de Ensino (PAE) destina-se a aprimorar a formação de alunos de Pós-Graduação para a atividade didática de graduação através das etapas de Preparação Pedagógica e Estágio Supervisionado em Docência.

- PESQUISA

Ao todo, 27 grupos de pesquisa atuam no ICMC e podem ser divididos em duas grandes áreas:

1) Matemática, Matemática Aplicada e Estatística: álgebra; análise aplicada e geométrica; análise funcional aplicada; educação matemática; equações diferenciais funcionais; equações diferenciais parciais lineares; estatística; geometria diferencial; mecânica dos fluidos computacional; modelagem de risco; otimização; processamento visual e geométrico; singularidades; sistemas complexos, partículas e controle; sistemas dinâmicos e teoria ergódica; sistemas dinâmicos não lineares; topologia.

2) Computação: bases de dados e imagens; computação bioinspirada; engenharia de software; inteligência computacional; linguística computacional; robótica móvel; sistemas distribuídos e programação concorrente; sistemas embarcados e evolutivos; sistemas web e multimídia interativos; visualização, imagens e computação gráfica.

Além de atuar nesses grupos, muitos pesquisadores do ICMC participam e coordenam redes temáticas, como os Núcleos de Apoio à Pesquisa (NAPs) e os Institutos Nacionais de Ciência e Tecnologia (INCTs). Os docentes do ICMC têm participação nas seguintes redes:

- Aprendizado de Máquina em Análise de Dados (NAP-AMDA), sediado no ICMC;
- Centro de Ciências Matemáticas Aplicadas à Indústria (CEPID e NAP-CeMEAI), sediado no ICMC;
- Sistemas Embarcados Críticos (INCT-SEC), sediado no ICMC;
- Software Livre (NAP-SoL), sediado no ICMC;
- Centro de Robótica de São Carlos (NAP-CRob/SC);
- Medicina Assistida por Computação Científica (INCT-MACC);
- Convergência Digital (INCT-INCoD);
- Matemática (INCT-MAT).

Há que se mencionar os inúmeros artigos, livros e demais produtos elaborados pelos pesquisadores do ICMC e premiados em eventos científicos nacionais e internacionais, além da participação de vários professores em sociedades científicas como a Academia Brasileira de Ciências (ABC), Sociedade Brasileira de Matemática (SBM), Sociedade Brasileira de Computação (SBC), Sociedade Brasileira de Matemática Aplicada e Computacional (SBMAC), Associação Brasileira de Estatística (ABE), entre outras.

Também é válido destacar a inserção internacional do ICMC, por meio de convênios de cooperação acadêmica com instituições de países da Europa, Ásia, América do Norte e América Latina.

Mensurar a contribuição para o avanço científico brasileiro de todos esses grupos e dos cerca de 150 docentes do ICMC é, de fato, uma tarefa bastante complexa, em especial em campos mais voltados à pesquisa básica, que alicerçam aplicações nas mais diversas áreas do conhecimento, sendo quase impossível dimensionar precisamente seu alcance. Tendo em vista tal limitação e a necessidade de abarcarmos no presente documento somente uma síntese do que é mais relevante em termos de impacto social, apresenta-se, a seguir, em tópicos, as principais contribuições científicas do ICMC.

Robótica

O primeiro centro de robótica do Brasil foi criado por meio de uma parceria entre docentes do ICMC e da EESC, no campus da USP em São Carlos. O Centro de Robótica de São Carlos, financiado pelo programa de Núcleos de Apoio à Pesquisa (NAPs) da USP, tem desenvolvido diversas pesquisas aplicadas em busca de alternativas para solucionar problemas universais por meio da robótica, como reabilitação de pessoas com deficiências físicas (mãos robóticas e exoesqueletos, por exemplo), problemas relacionados com a agricultura de precisão e com o pré-sal (robótica móvel e robótica espacial, por exemplo).

Os estudos realizados no campo da robótica social, uma das linhas de pesquisa do Laboratório de Aprendizado de Robôs do ICMC, também têm chamado a atenção da sociedade por propiciar o avanço na interação homem-máquina. Um exemplo são as pesquisas que utilizam uma cabeça robótica virtual capaz de imitar expressões humanas e também o robô humanoide Nao para aprimorar a interação com seres humanos por meio de reconhecimento de gestos. Outro destaque é a utilização de uma impressora 3D para a fabricação de peças para robôs.

Sistemas embarcados críticos, veículos terrestres e aéreos não tripulados

Sistema Embarcado Crítico é todo fragmento de um processamento de dados de computação ou eletrônica que faz parte de um sistema maior, dedicado ao dispositivo ou sistema que o controla. Realiza uma tarefa específica, predefinida e de modo contínuo com requisito específico, sendo possível otimizar o projeto, como tamanho, custo e recursos computacionais. Como exemplos podem ser citados o robô que realiza uma cirurgia e o controle automatizado de um automóvel, pois falhas podem colocar vidas em risco.

Nesse sentido, destaca-se o Instituto Nacional de Ciência e Tecnologia em Sistemas Embarcados Críticos (INCT-SEC) que tem sua sede no ICMC, onde são desenvolvidas pesquisas que são aplicadas na sociedade em busca de solucionar problemas encontrados em áreas estratégicas do país, como segurança, meio ambiente e agricultura, além de contribuir para a melhoria da qualidade de vida. Alguns exemplos das aplicações resultantes dessas pesquisas são:

- Tecnologias que ajudam a comunidade no monitoramento de enchentes e do trânsito por meio do uso de veículos aéreos não tripulados, chamados de microópteros ou drones. Para esse fim, existe uma parceria entre o ICMC e a Universidade de Heidelberg, na Alemanha, para

desenvolver o projeto A Geospatial Open collaborative Architecture for Building Resilience against Disasters and Extreme Events (AGORA);

- Desenvolvimento de robôs táticos para ambientes internos tal como o sistema criado no ICMC para monitoramento de ambientes internos e detecção de pessoas a partir de um robô vigilante equipado com sensores do 3D utilizado em videogames e uma câmera térmica, que identifica pessoas através do calor;
- Uso de veículos aéreos não tripulados (Vants) para monitoramento ambiental: já foram realizados cursos de formação de pilotos, em parceria com a Polícia Militar Ambiental (PMA), para o uso dessas aeronaves na detecção de crimes ambientais e estudos de plantações de eucalipto. Também foi desenvolvido o “ARARA”, primeiro vant utilizado para aplicação na agricultura;
- Voo pioneiro de um vant brasileiro no espaço aéreo dos Estados Unidos: o feito histórico – realizado em novembro de 2013, em West Lafayette (Indiana) – é resultado de projeto de pesquisa conjunto desenvolvido pelo INCT-SEC em conjunto com o Instituto Tecnológico da Aeronáutica (ITA), a Universidade de Purdue (USA) e a empresa AGX Tecnologia;
- Realização do primeiro teste de carro autônomo em vias públicas da América Latina em São Carlos, durante a Semana Nacional de Ciência e Tecnologia em 2013: resultado do projeto Carro Robótico Inteligente para Navegação Autônoma (CaRINA).

Em relação especificamente aos carros autônomos, as pesquisas na área são desenvolvidas há mais de 20 anos no exterior, com aportes de verba governamental e da indústria automotiva. Países como os EUA, França, Japão e Alemanha investem atualmente na tecnologia para que daqui a aproximadamente 10 a 15 anos o número de acidentes rodoviários diminua e o fluxo de trânsito seja mais eficiente. O desenvolvimento da tecnologia no Brasil teve início a partir de 2007 com o trabalho de poucos grupos de pesquisa. A partir de outubro de 2010, os pesquisadores do INCT-SEC iniciaram os estudos com o carro elétrico chamado CaRINA I. Esses estudos passaram a ser produzidos em um carro convencional em julho de 2011, sendo denominado CaRINA II, o que possibilitou a realização de testes experimentais em situações de trânsito urbano e em maior velocidade, permitindo o avanço da pesquisa. Já em abril de 2012 os primeiros testes de controle computacional foram feitos e, em setembro do mesmo ano, o veículo foi testado nas ruas da Área 2 do Campus da USP em São Carlos, com controle 100% autônomo. Com isso, a pesquisa passou a ser aprimorada para que o veículo pudesse operar em situações e ambientes mais complexos. Atualmente, o veículo possui capacidade de locomoção automática, sem a necessidade de um motorista, por meio de sistemas de percepção como sensor laser, câmeras, GPS, sistema de atuação, motores, circuitos eletrônicos e programas que fazem o controle de comando. Possui também sistema de processamento, composto por dois computadores que recebem as informações da percepção e tem as decisões de acelerar, frear ou virar o volante. Juntos, esses mecanismos fazem o veículo navegar de forma segura e eficiente. Dessa forma, o projeto tem o objetivo de contribuir para a segurança no trânsito, podendo evitar acidentes e colaborar com idosos e pessoas que tenham limitações físicas, além de contribuir para a automatização agrícola e o transporte de carga. A pesquisa na área de veículos autônomos inteligentes é multidisciplinar e envolve conhecimentos de inteligência artificial, visão

computacional, processamento de sinais, fusão de sensores, sistemas distribuídos e sistemas embarcados.

Estatística

Podem ser citados como exemplos dos resultados propiciados pelos estudos realizados no ICMC na área de Estatística o aprimoramento da busca pela criação de testes psicológicos e educacionais personalizados e a criação de modelos estatísticos capazes de aumentar a precisão em previsões esportivas.

Outro destaque é o Centro de Pesquisa, Inovação e Difusão do Centro de Ciências Matemáticas Aplicadas à Indústria (CEPID-CeMEAI), com sede no ICMC, especialmente estruturado para promover o uso das ciências matemáticas (em particular matemática aplicada, estatística e ciências da computação) como um recurso industrial. As atividades do Centro serão realizadas dentro de um ambiente interdisciplinar, enfatizando-se a transferência de tecnologia e a educação e difusão do conhecimento para as aplicações industriais e governamentais.

Com foco nas atividades de pesquisa, inovação e difusão, o CEPID-CeMEAI contará com investimentos na ordem de 17 milhões de reais no decorrer dos cinco anos de duração do projeto. Após esse prazo, o CEPID pode ser renovado por mais dois períodos de três anos cada. As atividades serão desenvolvidas nas áreas de otimização aplicada, pesquisa operacional, mecânica de fluidos computacional, avaliação de risco, inteligência computacional e engenharia de software.

Inteligência computacional, base de dados e imagens

Entre as principais contribuições do ICMC nas pesquisas relacionadas à inteligência computacional, base de dados e imagens estão:

- Facilitação do processo de importação para pesquisas no Brasil: o desenvolvimento de um sistema tutorial online é uma das principais contribuições do Instituto em relação à formulação e implantação de políticas públicas no país. Para formar a equipe do projeto Sistema de Importações para Pesquisa com Liberação Simplificada (Tutorial Simples-CNPq), foram convidados especialistas das áreas de aquisição de conhecimento, inteligência artificial, acessibilidade, banco de dados e ensino online, com o objetivo de desenvolver um sistema capaz de simular a importação de material de pesquisa, além de armazenar as informações ali inseridas a fim de que sirvam de modelo para as futuras importações, construindo um repositório desses dados;
- Criação de tecnologias com mineração de textos: parceria entre ICMC e a Embrapa Informática Agropecuária, de Campinas, emprega técnicas de mineração de textos com o objetivo de organizar e analisar a informação técnico-científica disponível para apoio à gestão do conhecimento e da inovação. Os resultados obtidos por meio dessas pesquisas podem ser

aplicados a vários projetos relacionados a zoneamento agrícola, auxílio ao gerenciamento de recursos naturais e organização da informação, entre outros;

- Aprimoramento do Programa de Melhoramento Genético da Raça Nelore (PMGRN), mantido pela Associação Nacional de Criadores e Pesquisadores (ANCP): projeto de mineração de dados do ICMC possibilitou explorar a grande quantidade de dados disponíveis na base do programa à procura de padrões consistentes. Os conhecimentos descobertos a partir desses dados permitiram aos técnicos, pesquisadores e criadores do PMGRN tomar decisões visando o melhoramento genético do rebanho, o que representa ganhos para pecuaristas e consumidores;
- Desenvolvimento de método para tornar recomendações na internet mais atraentes aos usuários: o objetivo do projeto é pesquisar, propor e avaliar métodos para conseguir informações contextuais, de forma que o usuário receba uma sugestão coerente à situação vivida por ele naquele momento;
- Desenvolvimento de software de criação de playlists a partir da representação visual de coleções de músicas: a ideia do sistema é, primeiramente, transformar cada música em um dado de alta-dimensão – levando em consideração o ritmo, a batida, a frequência e a intensidade – para, então, criar a representação visual da base de músicas. A representação agrupa as músicas a partir de uma medida de similaridade no espaço de alta-dimensão;
- Criação de software para o estudo de redes de relacionamentos no meio acadêmico: desenvolvido em C++, o software analisa métricas de interação entre professores e pesquisadores e representa graficamente essa interação em diversas instâncias (universidades, institutos, laboratórios e até de docente para docente);
- Desenvolvimento de métodos e técnicas de mineração de dados para apoiar pesquisas em mudanças climáticas com ênfase em agrometeorologia: o projeto AgroDataMine do ICMC tem o apoio do Instituto Microsoft Research-FAPESP de Pesquisas em Tecnologia da Informação e visa utilizar e desenvolver tecnologias inovadoras e algoritmos matemáticos para encontrar correlações entre dados, apontando maneiras de identificar eventos extremos, como grandes volumes de chuvas;
- Criação de um scanner 3D para medir o percentual de gordura do corpo em 30 segundos: para fazer o escaneamento completo do corpo, o equipamento utiliza a tecnologia do Kinect, sensor presente em videogames, que por meio de um trilho circular dá uma volta de 270 graus em torno do paciente, moldando o corpo em 3D e transferindo os dados volumétricos para o software no computador. O equipamento tem aplicação tanto em clínicas de fisioterapia como em academias de ginástica.

Computação bioinspirada

Portadores de necessidades especiais movimentando próteses por meio de um comando cerebral, tal como acontece com quem nunca perdeu um membro do corpo. Essa é uma das possíveis consequências do projeto Interface neural implantável, que está sendo desenvolvido por um grupo de pesquisadores do ICMC no Laboratório de Computação Bioinspirada.

O laboratório se concentra na investigação do aprendizado de máquina e técnicas de otimização, geralmente inspiradas por princípios biológicos, os quais podem ser utilizados para resolver problemas complexos através do uso de sistemas inteligentes. Exemplos dessas técnicas são redes neurais, algoritmos genéticos, inteligência coletiva, técnicas de inteligência híbrida e aprendizagem por reforço. Exemplos de aplicações são mineração de dados, bioinformática, finanças, controle, robótica, modelagem e predição de séries temporais, modelagem de fluxos de dados, redes complexas e análise de agrupamentos.

Outro projeto de computação bioinspirada do ICMC que gerou repercussão na sociedade refere-se a uma tecnologia desenvolvida para criar uma arma segura. Nesse caso, um chip implantado na mão do usuário do artefato conecta-se eletronicamente com uma bobina, montada no interior da arma. O chip é a única ferramenta capaz de destravar tal bobina, possibilitando o disparo imediato. Ou seja, só o portador do chip é capaz de destravá-la.

O Núcleo de Apoio à Pesquisa de Aprendizado de Máquina em Análise de Dados (NAP-AMDA), com sede no ICMC, tem como objetivo o estabelecimento de um centro interdisciplinar e multidisciplinar de excelência no uso de aprendizado de máquina em análise de dados em São Paulo. As atividades do núcleo visam estimular colaborações com empresas e instituições governamentais cujos dados podem ser analisados através de técnicas de aprendizado de máquina, levando a melhores produtos e serviços, aumentando a competitividade das empresas brasileiras, e contribuindo para uma maior qualidade dos serviços públicos.

O valor crescente dos dados produzidos por diferentes áreas do conhecimento e a complexidade dos problemas a serem tratados computacionalmente indicam a necessidade de novas ferramentas computacionais capazes de apoiar a análise dos dados pelos usuários. Existem várias aplicações bem sucedidas de aprendizado de máquina para problemas reais, como, por exemplo:

- Condução de veículos autônomos;
- Bioinformática;
- Mudanças climáticas;
- Análise de risco de crédito;
- Monitoramento do meio ambiente;
- Detecção de fraudes;
- Jogos;
- Diagnóstico médico; e
- Reconhecimento de fala.

Portanto, a pesquisa em Aprendizado de Máquina tem beneficiado vários setores sociais e econômicos, oferecendo novas abordagens para diagnósticos médicos, detecção de falhas, análise de séries temporais, monitoramento ambiental, entre vários outros, estando associada com outras áreas, como estatística, probabilidade, cognição, teoria da computação, neurociência e teoria da informação, para citar alguns.

Desenvolvimento de jogos e ferramentas para facilitar o ensino

Atualmente, os jogos eletrônicos vão muito além da função de divertir e entreter. Eles podem ser utilizados como poderosas ferramentas educacionais. No ICMC, diversos pesquisadores dedicam-se à arte de investigar temas como:

- Gameificação: estudos que visam utilizar técnicas de jogos para tornar a educação mais interessante e motivar os alunos;
- Softwares interativos e inteligentes voltados para a educação matemática: o software iGeom, desenvolvido em parceria com o IME, é um exemplo de uma das ferramentas criadas para melhorar a qualidade do ensino de matemática e geometria que leva em consideração os problemas educacionais das escolas brasileiras. Gratuito, o software pode ser utilizado no ensino fundamental, médio e superior. Há, ainda, o MathTutor/AdaptErrEx, um software inteligente que ajuda passo-a-passo o aluno a compreender (e resolver) problemas de matemática. O software também tem a capacidade de avaliar onde está a dificuldade do aluno, dando dicas para que pense e identifique onde errou através de um dispositivo gráfico. Comparando esses gráficos e a informação coletada pelo software, o professor pode avaliar tanto o desempenho individual do estudante como o desempenho da classe como um todo. Esse projeto foi desenvolvido em parceria com pesquisadores da Carnegie Mellon University, em Pittsburgh, Estados Unidos;
- Objetos de aprendizagem em matemática: desenvolvimento de jogos focados em ensino de matemática, que estão disponíveis no site www.tsampaio.com/ic. Já foram desenvolvidos oito objetos educacionais: “Frações do professor Sagaz”, “Soma e subtração de frações”, “Multiplicando com o trevo de quatro folhas”, “Dividindo frações com dinheiro”, “Jogo da Memória Matemática” I e II, “Dominó discreto” e “Quebra-cabeça de Frações”. Vários desses jogos são aplicados em escolas de São Carlos;
- Desenvolvimento de novas práticas de aprendizado: há diversos estudos sendo realizados no âmbito dos laboratórios de Ensino de Matemática e de Educação Matemática, buscando criar novos meios de ensino para tornar a disciplina mais interessante e diversificada;
- Desafios do ensino de matemática para portadores de necessidades especiais: abordagem personalizada, sensibilização e mobilização da família são palavras-chaves no contexto das pesquisas realizadas pelo ICMC nesse campo.

Singularidades e Equações Diferenciais

As áreas de Teoria de Singularidades e de Equações Diferenciais Funcionais começaram a ser pesquisadas no Brasil devido à atuação de professores do ICMC. O grupo que se dedica ao estudo das Singularidades é uma referência na área até hoje, especialmente porque, a cada dois anos, realiza o Workshop on Real and Complex Singularities, evento que atrai cada vez mais “singularistas” de diversos lugares do mundo. Ponto de interface entre diversas áreas da matemática e das ciências, a Teoria de Singularidades pode ser útil para pesquisas em sistemas dinâmicos, campo da matemática que descreve o comportamento passado e futuro dos fenômenos descritos por equações matemáticas.

Já o grupo do ICMC que se dedica às Equações Diferenciais é um dos mais diversificados do país, com atuação destacada no estudo das equações diferenciais ordinárias, funcionais e parciais. Trata-se de uma das mais importantes áreas da matemática e é através dela que se dá parte significativa da interface com as outras ciências. O grupo realiza, todos os anos, o ICMC - Summer Meeting on Differential Equations trazendo ao Instituto um grande número de renomados pesquisadores do país e do exterior, incluindo-se aí um grande número de editores dos mais prestigiados periódicos internacionais da área.

Sistemas web e multimídia interativos

A acessibilidade na evolução de aplicações web interativas é um dos destaques das pesquisas realizadas no ICMC. Aplicativos desenvolvidos para auxiliar pessoas com deficiência já foram premiados pelo Prêmio Nacional de Acessibilidade na Web. Nesse âmbito, também são realizadas pesquisas com o intuito de identificar os entraves que os idosos vivenciam ao acessar a internet, propondo maneiras de amenizá-los. Vale destacar ainda o projeto PorSimples, que foi financiado pela FAPESP e pela Microsoft Research de 2007 a 2010, e teve como objetivo prover recursos e sistemas para tornar textos mais acessíveis a leitores com baixo nível de letramento. O PorSimples produziu como resultados os sistemas Simplifica e Facilita, bem como a ferramenta Coh-Metrix-Port.

Software livre

O ICMC é sede do Centro de Competência em Software Livre - FLOSS Competence Center (CCSL-ICMC), que integra a Rede Internacional de Centros de Competência do Projeto QualiPSO (Quality Platform for Open Source Software) que além do Brasil, possui representação em inúmeros países tais como Espanha, Alemanha, Itália, França, Índia, China e Japão. O CCSL-ICMC agrega atividades relacionadas ao ensino de graduação e pós-graduação, pesquisa, desenvolvimento e divulgação de software. Seu objetivo principal é incentivar o desenvolvimento, a pesquisa e o uso do software livre dentro e fora da universidade. Para isso, ele atua como um pólo centralizador de projetos de pesquisa científica e tecnológica, projetos de desenvolvimento de software livre, eventos para a comunidade, cursos de capacitação e assessoria técnico-científica em tópicos relacionados a software livre e informação aberta. O CCSL é apoiado pelo Núcleo de Apoio à Pesquisa em Software Livre (NAPSOL), que tem como objetivo a realização de pesquisa científica e tecnológica buscando a criação de processos, métodos e ferramentas para a produção de software livre de alta qualidade, contribuindo para a disseminação de conhecimento aberto para toda a sociedade.

Dentre os projetos já realizados pelo CCSL-ICMC, destacam-se:

- AIMTool: ferramenta desenvolvida para apoiar a atividade de modelagem e geração automática de conteúdos educacionais. Permite a estruturação do domínio de

conhecimento de uma forma completa, explorando aspectos de simulação, validação e apresentação de conteúdos;

- JaBUTi: suíte de ferramentas cujo objetivo é auxiliar atividades de teste em programas Java, oferecendo funcionalidades de análise de cobertura de teste, program slicing e medição de métricas de complexidade de código;
- ProgTest: ambiente web de apoio à submissão e avaliação automática de trabalhos práticos de programação. Foi proposta no contexto de ensino integrado de fundamentos de programação e teste, visando fornecer um feedback imediato aos alunos sobre a qualidade de seus programas e de seus casos de teste;
- ReVis: ferramenta de revisão sistemática que oferece técnicas de mineração visual de textos para apoiar a exploração de grandes conjuntos de documentos e auxiliar na atividade de seleção de estudos primários;
- Memória Virtual: sistema web para catalogação e disseminação de informações sobre acervos históricos, que possibilita a catalogação integrada de materiais bibliográficos, documentos de arquivo, objetos de museu, além de bens arquitetônicos, naturais e imateriais;
- O-Fim: ferramenta que utiliza o conceito de CBIR para configurar um ambiente de apoio ao teste de programas com processamento gráfico por meio da automatização de mecanismos de oráculo;
- Pascal Mutants: ferramenta que possibilita que, nos estágios iniciais do aprendizado da programação, os conceitos relativos ao Teste de Mutação sejam introduzidos aos alunos;
- POKE-TOOL: ferramenta desenvolvida especificamente para apoiar a aplicação dos critérios baseados em fluxos de dados e de controles;
- PROTEUM: ferramenta que apoia a aplicação do teste de mutação para programas C, tanto em nível de unidade como de integração, apresentando características que permitem a definição e manipulação de casos de teste e mutantes de forma bastante flexível;
- RIPSL: projeto com o objetivo de criar uma rede de incentivo à troca de informações sobre a realidade da área de pesquisa e desenvolvimento em software livre no Brasil;
- VETesting: ferramenta de apoio à atividade de teste de software, que possibilita a adição de casos de teste por meio da interação no ambiente virtual e a visualização do grafo de cena correspondente ao programa em teste.

Quadros Demonstrativos:

As atividades de pesquisa do Instituto têm com resultados, além das publicações científicas, com impacto nacional e internacional nas suas áreas de conhecimento, soluções de problemas sociais e geração de patentes. Os pesquisadores docentes, pós-doutorandos e alunos participam de eventos científicos elaboram projetos de cooperação e convênios com instituições estrangeiras, com reconhecimento de mérito pelos órgãos de avaliação e agências de fomento.

Auxílios à Pesquisa

ANO	FAPESP	CNPq	FINEP	CAPES	IMPA e Outras
2010/2º	17	15	0	0	0
2011	37	20	0	6	0
2012	36	30	0	4	0
2013	45	12	0	6	0
2014/1º	12	19	0	1	0

Auxílios para Organização e Participação em Eventos

ANO	FAPESP	CNPq	FINEP	CAPES	IMPA e Outras
2010/2º	11	6	0	1	
2011	19	4	0	4	3
2012	21	1	0	4	1
2013	19	2	0	7	3
2014/1º	2	2	0	0	1

Reserva Técnica Institucional – FAPESP

ANO	Valor	Processo	Vigência
2011	R\$ 168.204,00	10/52570-7 11/50625-1	01/02/2011 a 28/02/2013 01/06/2011 a 31/05/2012
2012	R\$ 0,00	-	-
2013	R\$ 72.665,00	12/51679-0	01/02/2013 a 30/06/2014
2014	R\$ 94.834,00	13/24866-7	01/02/2014 a 31/01/2015
2014/2015	R\$ 1.351.448,36	-	-

Bolsas Aprovadas

ANO	FAPESP				PIBIC
	IC	MS	DDR	PÓS-DOC	IC
2010/2º	14	16	20	10	42
2011	49	28	37	10	48
2012	42	34	54	19	65
2013	31	39	48	20	68
2014/1º	03	09	13	03	06

ANO	CNPq			
	IC	MS	DDR	PÓS-DOC
2010/2º	0	11	02	01
2011	0	38	12	04
2012	0	19	07	02
2013	0	38	19	01
2014/1º	0	31	03	0

ANO	CAPES			PÓS-DOC
	IC	MS	DDR	
2010/2º	0	14	19	0
2011	0	25	33	0
2012	0	31	33	0
2013	0	42	35	02
2014/1º	0	18	22	02

Projetos aprovados pelas Pró-Reitorias / VRERI

ANO	Pró-Reitoria de Graduação	Pró-Reitoria de Pós-Graduação	Pró-Reitoria de Pesquisa	Pró-Reitoria de Cultura e Extensão	VRERI	TOTAL
2010/2º	109.086,84	94.848,33	121.805,54	7.700,00	1.376,30	334.817,01
2011	159.356,83	103.414,78	950.400,00	20.943,50	36.891,20	1.271.006,31
2012	768.739,35	350.436,58	378.500,00	28.890,00	94.712,64	1.621.278,57
2013	1.043.318,09	116.712,05	3.833.646,42	350.849,10	74.597,66	5.419.123,32
2014/1º	-	-	-	-	11.653,76	11.653,76

Convênios Nacionais Aprovados

Número PROTEOS	Universidade	Responsável USP	Data de Aprovação	Vigência
2007.1.663.55.5	JORNAL FOLHA DA MANHÃ	DENIS WOLF	02/07/2007	01/07/2012
2012.1.00813.55.2	LEADMIDIA DO BRASIL SERVIÇOS DE MARKETING E PUBLICIDADE LTDA	SOLANGE REZENDE	22/05/2012	21/11/2012
2012.1.1256.55.0	MINISTÉRIO DA DEFESA – PROJETO RONDON	MARCIO EDUARDO DELAMARO	20/06/2012	30/12/2012
2011.1.1730.55.2	DEPARTAMENTO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA (DCT)	PAULO CESAR MASIERO NO INTERESSE DO INCT-SEC	15/12/2011	15/12/2013

2013.1.84.55.1	MINISTÉRIO DA DEFESA - PROJETO RONDON	MARIO GAZIRRO	09/12/2012	30/12/2013
2012.1.19612.55.5	UNIVERSIDADE FEDERAL DA BAHIA	JOSÉ CARLOS MALDONADO	22/08/2013	21/02/2014
2012.1.984.55.1	INSTITUTO TECNOLÓGICO DE AERONÁUTICA - ITA	JOSÉ CARLOS MALDONADO	27/03/2012	26/03/2014
2013.1.2234.55.0	CEMEAI E FGV	GUSTAVO NONATO	06/01/2014	05/01/2015
2013.1.2236.55.3	FULTEC INOX LTDA	FRANKLINA TOLEDO	02/12/2013	01/05/2014
2011.1.1272.55.4	ICMC - FAFQ - RNP E UFPA	JÓ UHEYAMA	06/04/2011	31/07/2014
NÃO HÁ	UFSCar - ICMC	ALEXANDRE NOLASCO DE CARVALHO	06/06/2013	05/06/2015
2012.1.1071.55.0	PETROBRAS	ANTONIO CASTELO FILHO	23/07/2012	22/07/2015
2013.1.1553.55.5	IBM BRASIL	DILVAN MOREIRA	11/10/2013	10/10/2015
2010.1.2869.55.3	INSTITUTO INOVA	JOSÉ CARLOS MALDONADO	16/11/2010	15/11/2015
2010.1.2921.55.5	INSTITUTO INOVA - INCT-SEC	JOSÉ CARLOS MALDONADO	16/11/2010	15/11/2015
2010.1.2861.55.2	GSIPR - ICMC	JOSÉ CARLOS MALDONADO	01/12/2010	30/11/2015
2010.1.2860.55.6	GSIPR - INCT-SEC	JOSÉ CARLOS MALDONADO	01/12/2010	01/12/2015
13.1.1220.55.6	SAMSUNG E FAFQ	SANDRA ALUÍSIO – THIAGO PARDO – GRAÇA NUNES	01/12/2013	30/11/2015

2011.1.1287.55.1	INCT-SEC E MÁQUINAS JACTO	DENIS WOLF	05/09/2011	04/09/2016
2011.1.1094.55.9	IASEC – INFORMATION ASSURANCE COMERCIO E SERVIÇOS	JOSÉ CARLOS MALDONADO NO INTERESSE DO INCT-SEC	12/12/2011	11/12/2016
2011.1.167.55.2	SBM - LIVROS	MARIA AP. SOARES RUAS	12/12/2011	11/12/2016
2011.1.1493.55.0	SBM- PREMIO GUTIERREZ	MARIA AP. SOARES RUAS	12/12/2011	11/12/2016
2013.1.1085.55.1	UNIOESTE - UNIVERSIDADE ESTADUAL DO OESTE DO PARANÁ	GUSTAVO BATISTA	20/06/2013	19/06/2018
2013.1.2281.55.9	MEUTUTOR SOLUÇÕES EDUCACIONAIS LTDA	SEIJI ISOTANI	17/04/2014	16/04/2019

23 Convênios Internacionais Aprovados

NÚMERO PROTEOS	UNIVERSIDADE	RESPONSÁVEL USP	DATA APROVAÇÃO	VIGÊNCIA
2010.1.465.55.2	FP7- PEOPLE - 2009	MARCOS N. ARENALES	01/03/2010	28/02/2013
2011.1.1484.55.1	UNIVERSIDADE DE BOURGOGNE	CAETANO TRAINA JUNIOR E MONICA RIBEIRO - ESPECIFICO PARA ESSA ALUNA	11/01/2012	10/01/2014
2007.1.1440.55.0	UNIVERSIDADE DE KYUSHU	MARIA AP. SOARES RUAS	29/05/2009	28/05/2014
2009.1.858.55.2	UNIVERSIDADE DE ESTUDOS DE ROMA "TOR VERGATA"	REGINA H. CARLUCCI SANTANA	03/09/2009	02/09/2014

2010.1.3524.55.0	SISSA - SCUOLA INTERNAZIONALE SUPERIORE DI STUDI AVANZATI	MAURO SPERAFICO	10/01/2011	09/01/2015
2008.1.1523.55.3	ACADEMIA POLONESA DE CIENCIAS	MARIA AP. SOARES RUAS	05/03/2010	04/03/2015
2010.1.272.55.0	UNIVERSITE LILLE 1	MARIA AP. SOARES RUAS	29/04/2010	28/04/2015
2007.1.01292.55.0	UNIVERSIDAD CATOLICA DE SAN PABLO	ROSELI AP. FRANCELIN	24/06/2010	23/06/2015
2013.1.01448.55.7	LANCASTER UNIVERSITY	PAULO MASIERO	08/07/2013	07/07/2015
2013.1.1744.55.5	UNIVERSITY OF WISCONSIN-MILWAUKEE	GRAÇA PIMENTEL	27/09/2013	26/09/2015
2011.1.181.55.5	TOMSK STATE UNIVERSITY	ADENILSO SIMÃO	14/07/2011	13/07/2016
2010.1.3621.55.5	UNIVERSIDADE DO PORTO	FRANKLINA M. B. TOLEDO e VICTOR BENTO DE CAMARGO	27/10/2011	26/10/2016
2011.1.00866.55.8	INSTITUTO POLITECNICO DE COIMBRA	DENIS WOLF	24/11/2011	23/11/2016
2011.1.561.55.2	UNIVERSIDADE DO PORTO	SOLANGE REZENDE E BRUNO MAGALHAES	18/01/2012	17/01/2017
2012.1.139.55.0	UNIVERSIDADE DE KAISERSLAUTERN	MALDONADO	03/04/2012	02/04/2017
2010.1.3401.55.5	UNIVERSITÉ DE LA MEDITERRANÉE	MARIA AP. SOARES RUAS	04/04/2012	03/04/2017
2012.1.1311.55.0	LEUPHANA UNIVERSITAT LUNEBURG	JOÃO PORTO	06/07/2012	05/07/2017
2011.1.1556.55.2	UNIVERSIDAD DE SEVILLA	ALEXANDRE NOLASCO DE CARVALHO E ALUNO PAULO MENDES DE CARVALHO NETO NÃO É ESPECIFICO PARA ESSE ALUNO	12/12/2012	11/12/2017

2013.1.284.55.0	PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATOLICA DEL PERU	ALI TAHZIBI	08/05/2013	07/05/2018
2012.1.1459.55.8	UNIVERSITE DE BRETAGNE - SUD	MALDONADO/ELISA NAKAGAWA	10/05/2013	09/05/2018
2013.1.1126.55.0	UNIVERSIDAD NACIONAL DE TRUJILLO	ALNEU DE ANDRADE LOPES	29/10/2013	28/10/2018
2012.1.1609.55.0	UNIVERSIDADE DO MINHO	GRAÇA PIMENTEL- FABRICIO SIMEONI	03/02/2014	02/02/2019

5 Convênios para Estágios – USP Concedente

NÚMERO PROTEOS	UNIVERSIDADE	RESPONSÁVEL USP	DATA APROVAÇÃO	VIGÊNCIA
2010.1.1963.55.6	UNESP - ARARAQUARA - SP	CONVÊNIOS / FINANCEIRO	01/06/2010	01/06/2015
2010.1.2736.55.3	UNIARA - ARARAQUARA - SP	NEYLOR DE LIMA FABIANO	28/09/2010	27/09/2015
2010.1.2737.55.0	UNICEP - SÃO CARLOS - SP	CONVÊNIOS / FINANCEIRO	07/11/2010	06/11/2015
2010.1.3168.55.9	UNIVERSIDADE FEDERAL DE SÃO CARLOS	PAULO CELESTINI	21/01/2011	20/01/2016
2011.1.1875.55.0	INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO CIÊNCIA E TECNOLOGIA DE SÃO PAULO - IFSP	PAULO VEIGA	20/12/2011	19/12/2016

15 Convênios Nacionais e Internacionais em trâmite

NÚMERO PROTEOS	UNIVERSIDADE	PAÍS	RESPONSÁVEL USP
2012.1.1332.55.8	UNIVERSITÉ DE BRETAGNE - SUD	FRANÇA	ELISA NAKAGAWA
2013.1.400.55.0	COMANDO DO EXERCITO - CTEX E EMPRESA AGX	BRASIL	ONOFRE
2013.1.2279.55.4	JAPAN ADVANCED INSTITUTE OF SCIENCE AND TECHNOLOGY	JAPÃO	SEIJI
2013.1.2158.55.2	AMBIETEC	BRASIL	JÓ UYAMA
2013.1.2199.55.0	ICMC E EMBRAPA	BRASIL	ONOFRE (CONVÊNIO DE PROJETO DO PAULO CRUVINEL)
2014.1.103.55.7	EMPRESA SOMAI	BRASIL	ROSELI AP. FRANCELIN
2011.1.1602.55.4	SECRETARIA DE SEGURANÇA PUBLICA - POLICIA MILITAR E POLICIAMENTO AMBIENTAL	BRASIL	ONOFRE
2013.1.2554.55.5	FP7 - RESCUER	COMUNIDADE EUROPÉIA	ELISA NAKAGAWA/ AGMA TRAINA
2013.1.2565.55.7	MINISTÉRIO DA DEFESA - PROJETO RONDON	BRASIL	MOACIR PONTI
2014.1.20.55.4	UNIVERSIDADE FEDERAL DO AMAZONAS - UFAM	BRASIL	MALDONADO
2014.1.78.55.2	UNIVERSITY OF TEXAS AT DALLAS	ESTADOS UNIDOS	MALDONADO/ELISA
2014.1.288.55.7	UNIVERSITY OF GRONINGEN	HOLANDA	ELISA
2013.1.2551.55.6	UNIVERSITY OF GRONINGEN	HOLANDA	ELISA NAKAGAWA
2012.1.1071.55.0	PETROBRAS	BRASIL	ANTONIO CASTELO FILHO
2013.1.2008.55.0	ICMC E UFSCAR	BRASIL	MARINHO E PÓS GRADUAÇÃO

Comissão de Pesquisa

O ICMC foi contemplado com 02 estagiários do Projeto 4, que colaboraram diretamente com a organização da página de pesquisa e com a manutenção do site do ICMC.

- André Wicher no período de 20.05.2013 a 31.03.2014;
- Luiz Gustavo Ribeiro no período de 08.11.2010 a 07.11.2011.

A CPq trabalhou durante um período de aproximadamente 03 anos na elaboração do Catálogo de Pesquisa do ICMC. A partir de um levantamento de informações obtidas dos vários grupos de pesquisa existentes no ICMC, já coletadas de forma padronizada contendo as seguintes informações: histórico de cada grupo, membros participantes, linhas de atuação, principais projetos e/ou artigos, organizou-se o material, em português e em inglês, que contem de forma sintetizada as linhas de pesquisa desenvolvidas pelos pesquisadores e alunos do ICMC. Este material contribuiu também para a construção na nova página Web do ICMC.

O Catálogo de Pesquisa foi lançado no dia 28 de junho de 2013, em Sessão Solene da Congregação, juntamente com a inauguração da Sala da Congregação do ICMC e a Premiação do “Prêmio de Gestão em Docência”. Foram impressos 500 exemplares que foram entregues a todos os docentes do ICMC, aos professores visitantes, nas bancas de concurso para docentes, defesas de mestrado e qualificações de doutorado, nas missões internacionais, e um exemplar foi enviado em especial ao Pró-Reitor de Pesquisa, Prof. Marco Antônio Zago. Para 2014, está previsto uma nova atualização do catálogo. O catálogo também foi disponibilizado on-line nas versões português e inglês na página de pesquisa do site do ICMC, sendo o de maior acesso pelo link:

http://www.icmc.usp.br/Portal/conteudoDinamico.php?id_menu=1163&id_menu_superior=4

Foram realizados no ICMC dois Workshops de Capacitação para Pesquisadores da USP em Publicação Científica, em 2012 e em 2013, coordenados pela Comissão de Pesquisa do ICMC e organizados pela Pró-Reitoria de Pesquisa. Cada edição contou com a participação de aproximadamente 100 participantes.

Houve um aumento significativo no número de publicações nos últimos 4 anos, que contribuiu de modo positivo para que o Programa de Pós-Graduação de Matemática conseguisse passar do nível 6 para o nível 7, da CAPES, e o Programa de Pós-Graduação em Ciências da Computação e Matemática Computacional mantivesse o nível 6.

Devido aos níveis 7 e 6 dos Programas de Pós-Graduação de Matemática e de Pós-Graduação em Ciências da Computação e Matemática Computacional, os nossos grupos de pesquisa são considerados de excelência internacional e nacional.

Durante os últimos 4 anos, os docentes do ICMC têm participado de vários Núcleos de Apoio à Pesquisa (NAPs), coordenando 4 Núcleos: NAPSol, NAP-CeMEAI, NAP-AMDA e NAP-CRob. Também participam de Redes de Colaboração, tanto no país quanto na Europa e EUA.

Propostas de médio e longo prazo:

- Ter grupos de pesquisa de excelência internacional. Devido aos níveis 7 e 6 dos Programas de Pós-Graduação de Matemática e de Pós-Graduação em Ciências da Computação e

Matemática Computacional, os nossos grupos de pesquisa são considerados de excelência internacional e nacional.

- Ampliar o número de NAPs (Núcleo de Apoio a Pesquisa) do ICMC, credenciados pela USP. Durante os últimos 4 anos, os docentes do ICMC tem participado de vários Núcleos de Apoio à Pesquisa (NAPs). Eles coordenam 4 NAPs. São eles: NAPSol, NAP-CeMEAI, NAP-AMDA e NAP-CRob. Eles também têm participado de Redes de Colaboração, tanto no país quanto na Europa e EUA.
- Promover a divulgação das atividades de pesquisa do ICMC para a comunidade local.

Eventos realizados	2010/2º sem	2011	2012	2013	2014/1º sem
Palestra/Seminários/Tutoriais/Conferências/Colóquios	124	323	214	148	54

- Aumentar o número de pós-doutorandos e pós-graduandos na unidade, inclusive, vindos do exterior e também o número de bolsistas de IC e o número de bolsistas de PRE-IC. Deve-se ampliar a divulgação do programa de PRE-IC nas escolas públicas de São Carlos, contando com o apoio do serviço de Comunicação do ICMC.

Pós-Doutorandos	2010/2º sem	2011	2012	2013	2014/1º sem
SMA	12	16	26	24	24
SME	02	04	06	06	08
SCC	07	13	19	23	16
SSC	03	0	5	09	06
Total	24	33	56	62	54

Bolsas Pós-Doutorandos

ANO	FAPES	CNPq	FINEP	CAPES	Outras	Total
2010	22	01	00	01	00	24
2011	23	05	00	01	01	30
2012	36	09	00	02	01	48
2013	36	12	00	02	02	52
2014/1º	33	11	00	03	02	47

Pós-Graduação	2010/2º sem		2011		2012		2013		2014/1º sem	
Mestrado/ Doutorado	M	D	M	D	M	D	M	D	M	D
Matemática	35	57	47	74	42	78	37	82	31	85
Computação	158	147	210	196	205	242	221	280	228	266
PROFMAT	0	0	23	0	67	0	147	0	181	0
PIPGes	0	0	0	0	0	0	15	13	31	29
Total	193	204	280	270	314	320	420	375	471	380

Iniciação Científica	2010/2º sem	2011	2012	2013	2014/1º sem
Institucional	00	07	23	20	20
PIBIC/PIBITI	56	23	28	25	25
Santander	03	01	02	06	06
FAPESP	35	51	90	68	24
Ensinar com Pesquisa	25	07	21	37	12
Total	119	89	164	156	87

Pré-Iniciação Científica	2010/2º sem	2011	2012	2013	2014/1º sem
SMA	00	04	08	08	00
SME	00	00	02	05	00
SCC	00	02	02	02	00
SSC	00	05	00	05	13
Total	00	11	12	20	13

- Com o apoio da Pró-Reitoria de Pesquisa, através do Projeto 5, foram realizados vários seminários regulares e também 02 Seminários Internacionais: Summer Meeting, Dynamical Systems tem sido realizados regularmente no ICMC.
- Os alunos da Graduação do ICMC ganharam a Maratona de Programação em 2013 e a Competição Brasileira de Robótica, na categoria IEEE-VSS, em 2011 e em 2012.
- Foram realizados no ICMC dois Workshops de Capacitação para Pesquisadores da USP em Publicação Científica, em 2012 e em 2013, coordenados pela Comissão de Pesquisa do ICMC e organizados pela Pró-Reitoria de Pesquisa, com no. de aproximadamente 100 participantes em cada um deles.
- Estimular programas de pesquisa e desenvolvimento em redes de colaboração na perspectiva acadêmica/empresa.
- Temos redes de colaboração via NAPs, INCT-SEC, tanto em nível nacional como internacional, através dos programas de cooperação internacional da Pró-Reitoria de Pesquisa como: USP/COFECUB, USP/IBE, USP/Princeton University, USP/UP, USP/UofT e USP/USAL. Também temos os convênios internacionais realizados pela CRInt do ICMC.

Projetos aprovados pela Pró-Reitoria de Pesquisa

	2010/2º sem	2011	2012	2013	2014/1º sem
Total	135.797,54	950.400,00	378.500,00	3.833.646,42	-

- CULTURA E EXTENSÃO UNIVERSITÁRIA

O ICMC desenvolve um conjunto bastante amplo de atividades relacionadas à área de Cultura e Extensão. Abaixo, são sintetizadas as principais iniciativas que contribuem de maneira efetiva para a extensão dos benefícios dos avanços da ciência para a sociedade, em especial por meio de ações destinadas à divulgação científica.



Exposições - Promovendo a interação da sociedade com o que é produzido em termos de ensino e pesquisa na universidade, um dos destaques recentes foi a exposição itinerante Cabeça Dinossauro: o novo titã brasileiro. Organizada pelos museus de Ciências e de Zoologia da USP, a exposição atraiu um público de 15 mil pessoas durante o período em que permaneceu em cartaz no ICMC em 2013. Em média, 1,25 mil visitantes passaram pelo local por semana entre 9 de setembro e 30 de novembro. Itinerante, a exposição Cabeça Dinossauro passou por Coração de Jesus (em Minas Gerais), Ribeirão Preto e Bauru, onde havia sido registrado o maior número de visitantes: 12,6 mil pessoas. Em São Carlos, dos 15 mil visitantes que passaram pela exposição, aproximadamente 6,8 mil foram alunos que vieram com suas escolas ao local, por meio das 270 visitas agendadas em grupos. Além de São Carlos, foram recebidas escolas de Araraquara, Araras, Barra Bonita, Bauru, Bebedouro, Descalvado, Guataporã, Ibaté, Itirapina, Jaú, Leme, Piracicaba, Pontal, Pratânia, Ribeirão Bonito, Rincão, Santa Bárbara do Oeste, Tanabi e Taquaral. O sucesso da exposição é consequência das diversas parcerias estabelecidas pelo ICMC com instituições no campo municipal e estadual, tais como a Secretaria Municipal de Educação, o Museu da Ciência de São Carlos Professor Mário Tolentino, a Diretoria Regional de Ensino, o Centro de Divulgação Científica e Cultural (CDCC) da USP em São Carlos e o Programa Universitário por um Dia do Instituto de Física de São Carlos.

Cursos de extensão - O ICMC realiza cursos de atualização e difusão nas áreas de computação, estatística e matemática, todos abertos à comunidade. Somente em 2013, foram disponibilizados 30 cursos;

Eventos científicos – Além de seus tradicionais programas de verão, em matemática e estatística, o ICMC sedia expressivos eventos internacionais em suas áreas de atuação, tais como: Summer Meeting on Differential Equations; Workshop on Real and Complex Singularities; Symposium in Real Analysis; Machine Learning and Knowledge Discovery in Databases; Symposium on Knowledge Discovery, Mining and Learning;

História e memória: O Museu de Computação Professor Odelar Leite Linhares foi criado oficialmente no ICMC em 2000 e herdou o acervo e filosofia do “Museu de Instrumentos de Cálculo Numérico”, idealizado e criado em 1978 pelo professor Odelar Leite Linhares, então docente do Departamento de Ciências de Computação e Estatística. O Museu está listado no Catálogo das Coleções Especiais e Acervos Museológicos da USP de 2003, compilado pela

Comissão de Patrimônio Cultural da USP e seu acervo contava, em 2000, com 219 peças cadastradas. Atualmente, o Museu se encontra em reforma para melhor receber os visitantes. O ICMC também possui duas obras que representam as ciências matemáticas por meio da arte: a escultura *Unfolding*, carinhosamente conhecida como *A Coisa* no ICMC, que representa a Singularidade H_2 , de David Mond; e o *Teorema da Gaveta*, obra da artista Regina Silveira que simboliza uma demonstração de um teorema em aula ministrada pelo professor Achille Bassi. Já o *Memória Virtual* é um sistema web para catalogação e disseminação de informações sobre acervos do patrimônio histórico, cultural e artístico. É um sistema de software livre licenciado sob a GPL (General Public License). Permite o registro de informações, em uma única base de dados e de forma integrada, de diferentes tipos de acervos históricos, sejam bibliográficos, museológicos, arquivológicos, arquitetônicos, naturais e imateriais;

Disciplina optativa de cultura e extensão na graduação - O objetivo é, por meio dessa disciplina, estimular os alunos a incluírem em sua experiência curricular, para além das disciplinas de caráter técnico-científico, o envolvimento em atividades de cultura e extensão, concentrando aí parte dos créditos a serem obtidos em disciplina;

Aluno voluntário em projetos de cultura e extensão - Ação inovadora no cenário de cultura e extensão na USP tem como finalidade incentivar a participação dos alunos de graduação em projetos de cultura e extensão universitária, promovendo a formação de agentes e formalizando a participação voluntária nessas atividades;

Participação em atividades de assessoria e consultoria - Os docentes do ICMC são consultores e assessores para órgãos governamentais e não governamentais, nacionais e estrangeiros, nas diversas áreas e especialidades relacionadas à computação, estatística e matemática. Também é intensa atividade de extensão exercida pelos docentes da unidade no âmbito da avaliação de projetos, dissertações e teses de outras instituições de ensino, atividades editoriais, pareceres para periódicos e agências de fomento e outras atividades correlatas de transferência de conhecimento para a sociedade;

Competições científicas - Estimular a participação da comunidade em competições científicas é outro relevante papel do ICMC. Em 2013, uma equipe do Instituto venceu a 18ª edição da Maratona de Programação, competição que envolveu 586 equipes de 182 instituições de ensino superior de todo o Brasil. Com a vitória, a equipe do ICMC vai disputar o campeonato mundial de programação que acontece em junho de 2014, na Rússia. Já para despertar o interesse pela matemática e atrair talentos, o ICMC promove anualmente a Olimpíada São-carlense de Matemática, voltada para estudantes do ensino médio. Há ainda o Prêmio Professor Carlos Teobaldo Gutierrez Vidalon, iniciativa do ICMC que premia anualmente a melhor tese em Matemática defendida no ano anterior;

Programa ICMC/USP de Gestão Socioambiental - O Programa de Gestão Socioambiental do ICMC foi lançado em 2013 com o objetivo de integrar todas as ações do Instituto e alinhá-las às iniciativas realizadas pela administração central, com apoio da Superintendência de Gestão Ambiental (SGA) da USP. Entre as ações socioambientais de destaque do Instituto estão: a Brigada de Arboristas – iniciativa pioneira que deverá ser implantada em todos os campi da USP; a criação

do Museu da Fauna e Flora do ICMC; as atividades realizadas pelo núcleo local do Programa USP-Recicla; as atividades da Comissão Interna de Prevenção de Acidentes; e as iniciativas da Subcomissão de Sustentabilidade Ambiental e Desenvolvimento Sustentável, da Comissão de Qualidade e Produtividade do ICMC;

Aleijadinho em 3D - Já não é preciso sair de casa para caminhar entre as principais obras do mestre barroco Antônio Francisco Lisboa, o Aleijadinho. Um projeto de cultura e extensão do ICMC possibilitou a criação de um site (www.aleijadinho3d.icmc.usp.br) que permite a visualização 3D das obras do famoso artista.

Cursos de Extensão e Eventos

Cursos	2010/2º sem	2011	2012	2013	2014/1º sem
Difusão	04	35	37	30	23
Aperfeiçoamento	0	0	0	01	01
Eventos	2010/2º sem	2011	2012	2013	2014/1º sem
Científicos/Acadêmicos	19	25	36	44	10
Culturais	05	13	19	15	12
Programas de Verão	02	02	02	02	02
Palestra/Seminários/Tutoriais/Conferências/Colóquios	124	323	214	148	119

Bolsas Aprender com Cultura e Extensão

	2010/2º sem	2011	2012	2013	2014/1º sem
Projetos Inscritos	14	18	17	17	15
Bolsas Solicitadas	29	22	25	28	32
Bolsas Aprovadas	11	14	20	19	17

Exposições realizadas no ICMC

	2010/2º sem	2011	2012	2013	2014/1º sem
Número de Exposições	04	04	03	03	04

Disciplinas Oferecidas no Programa Universidade Aberta à 3ª Idade

	2010/2º sem	2011	2012	2013	2014/1º sem
Disciplinas Oferecidas	05	11	17	16	19

Projetos de Extensão

	2010/2º sem	2011	2012	2013	2014/1º sem
Projetos Castrados na CCEX	01	01	05	08	07

Semana de Arte e Cultura

	2010/2º sem	2011	2012*	2013
Atividades Oferecidas	05	07	13	04

* Semana realizada em conjunto com o Campus

Participação nos demais Programas de Pró-reitoria de Cultura e Extensão Universitária

Feira de Profissões: O ICMC tradicionalmente participa das duas edições da Feira de Profissões da USP – FEPUSP que ocorre duas vezes ao ano, usualmente no mês de junho em algum Campi do Interior e em agosto no Campus da Capital.

Nas feiras o ICMC faz a divulgação de seus cursos de graduação e também projetos de pesquisa desenvolvidos por docentes da Unidade.

Visita Monitorada – USP e as Profissões: A visita monitorada promovida pelo ICMC tem a intenção de trazer alunos de São Carlos e Região para conhecer não só os cursos, mas também a infraestrutura do ICMC. Nesses anos todos os alunos puderam ter informações sobre os cursos, a vida acadêmica, conhecer laboratórios de pesquisa, a Biblioteca e o Museu de Computação e também ter contato com a pesquisa produzida no ICMC por meio de robôs, protótipos, softwares, jogos matemáticos entre outros.

Destaques da Extensão na Gestão 2010 a 2014

Exposição Cabeça Dinossauro: Certamente um grande destaque da Gestão foi a vinda da Exposição Cabeça Dinossauro: o novo titã brasileiro, uma parceria da Pró-reitoria de Cultura e Extensão, Museu de Ciência, Museu de Zoologia e o Campus de São Carlos. A exposição foi sediada e organizada pelo ICMC, recebeu um total de 15 mil visitantes no período de 2 meses e 20 dias em que esteve aberta ao público; 270 escolas de São Carlos e região agendaram visitas para ver esse grande titã.

Museu de Computação “Professor Odelar Leite Linhares”: O Museu de Computação “Professor Odelar Leite Linhares” recebeu especial atenção, novas peças foram incorporadas a seu acervo, dois estagiários foram contratados para estruturar o site e os trabalhos de catalogação das peças. Recebeu também a vinda de uma especialista em Museus para o diagnóstico museológico e a partir desse trabalho a reforma e reestruturação do Museu foram iniciadas para que o espaço seja novamente inaugurado e integre o “Circuito dos Museus de São Carlos” juntamente com o Museu da TAM e o Museu Mário Tolentino da Prefeitura Municipal. O Museu recebeu apoio financeiro da Pró-reitoria de Cultura e Extensão para a execução de uma grande reforma ampliando a área de 46,44 m² para 105,72 m², uma expansão de 127,65%.

No dia 10 de junho o novo espaço foi reinaugurado com a Exposição “Computação e Copa num só ritmo”. O objetivo da exposição é destacar o que de mais relevante aconteceu em todas as edições do torneio mundial de futebol da FIFA, lembrando também o contexto geopolítico do mundo em cada época. Paralelamente a essa linha do tempo, o público pode conferir as principais descobertas e invenções que movimentavam a computação, observando como a tecnologia evoluiu ao longo desse caminho. “O Museu pode ser usado como ferramenta de apoio para o ensino e a pesquisa no ICMC. Por meio dele, é possível mostrar a evolução da computação devido a demandas de vários domínios de aplicação, além de apresentar a evolução desses domínios do saber com o emprego da computação”, disse o diretor do ICMC, José Carlos Maldonado.



Museu da Fauna e Flora: O Museu da Fauna e Flora abrangerá informações detalhadas sobre as espécies existentes nas imediações do ICMC, contemplando, entre outras informações, o nome, suas características, origem e história dentro da Unidade. Além disso, esse projeto visa também a criar um museu virtual a ser disponibilizado em um portal web, por meio do qual informações dessas espécies serão catalogadas e disponibilizadas à comunidade.

CAIS – Comissão de ação e Integração Social: A Comissão foi criada com o objetivo de propor ações educacionais, artísticas e culturais, de cunho social, integrando a comunidade externa à interna do Instituto de Ciências Matemáticas e de Computação. Composta por funcionários docentes e técnico-administrativos, a CAIS realizou durante o ano de 2013 diversas atividades que trouxeram a comunidade externa pra dentro da universidade, proporcionando integração e

também difusão do conhecimento científico. Ao todo foram 09 ações que contemplaram a participação de comunidades carentes do entorno da USP, alunos especiais e idosos de instituições de São Carlos e região.

Programa Aluno Voluntário em Extensão: Criação, através da Portaria ICMC 069/2013, do “Programa de Aluno Voluntário em Projetos de Cultura e Extensão Universitária”, com a finalidade de apoiar os projetos de cultura e extensão universitária da CCEX deste Instituto, promover a formação de agentes para as atividades de cultura e extensão e formalizar a participação voluntária nessas atividades.

Projeto de Apoio às Competições de Programação: evolução e perspectivas futuras: Elaboração de um projeto encaminhado ao CTA para apoio permanente as atividades de Competições de Programação. O ICMC participa de competições desde 1998 e no ano de 2013 teve grande destaque recebendo o primeiro lugar na 18ª edição da Maratona de Programação, competição organizada pela Sociedade Brasileira de Computação (SBC). As atividades do Grupo de Estudados para a Maratona de Programação envolvem cursos de preparação para as maratonas e participação nas eliminatórias para a final. Com o projeto de apoio o grupo poderá focar nas competições e trazer ainda mais conquistas ao ICMC.

Formalização da ICMC Júnior: Em 2013, a partir da Resolução CoCEX Nº 6489, de 11 de janeiro de 2013, que estabelece normas para criação e funcionamento de Empresas Juniores no âmbito da Universidade de São Paulo, o ICMC realizou o processo de formalização da Empresa ICMC Júnior. Atualmente a Profa. Solange Oliveira Rezende é a tutora e no ano de 2014 será o Prof. Edson dos Santos Moreira.

Melhoria de conteúdo da página da CCEX: Com a mudança do Portal ICMC e a vinda da exposição Cabeça Dinossauro ao ICMC, o site da CCEX teve seu conteúdo reformulado para facilitar o acesso dos usuários às informações e a CCEX também ganhou uma fanpage no Facebook.

Cadastro formal dos Projetos de Extensão: Em 2013 a CCEX realizou ações junto com coordenadores de projetos de extensão para que todos os que ocorrem no ICMC tenha registro e sejam formalizados junto a Comissão.

Participação nas Câmaras da PRCEU: A CCEX do ICMC na figura da profa. Solange Oliveira Rezende está participando ativamente das ações da Pró-reitoria de Cultura e Extensão. Atualmente a professora é membro da Câmara de Avaliação dos Núcleos de Apoio às Atividades de Cultura e Extensão (NACEs) e atua como Coordenadora da Comissão Assessora Especial de Acompanhamento, Análise e Avaliação dos Cursos de Extensão Universitária.

Café com Cultura: Em 2012 foi criado pela CCEX um ciclo de seminários, palestras e debates chamado Café com Cultura. Ao longo do ano ocorreram várias edições com temáticas diferenciadas, possibilitando a discussão de assuntos vinculados a áreas do conhecimento diferentes das praticadas no ICMC. O projeto continuou em 2013 e se mantém ativo nas atividades da CCEX.

Contemplação de Projeto no Programa de Editais da PRCEU: Em 2013 o ICMC foi contemplado através do Projeto Mostra Interativa de Tecnologias Robóticas - Dos Autômatos aos Robôs Inteligentes de autoria do Prof. Fernando Santos Osório. O projeto visa criar uma mostra interativa para a difusão científica e cultural sobre as tecnologias ligadas ao desenvolvimento da Robótica Inteligente, visando atingir um público bastante amplo e de diversas faixas etárias. A mostra, a ser exibida em espaços de grande visitação pública (destacando-se sua exibição junto ao Museu de Ciência e Tecnologia da PUC/RS – MCT PUC/RS), buscará apresentar conceitos, conhecimentos e experimentos relacionados à Robótica Inteligente, abordando as tecnologias adotadas nos robôs do passado, do presente e do futuro. Um dos objetivos da mostra é apresentar os desenvolvimentos tecnológicos e avanços que têm sido alcançados nesta área, porém com um destaque aos desenvolvimentos de grupos de pesquisa de ponta do Brasil, nas quais destacam-se as atividades do INCT-SEC e do Centro de Robótica da USP de São Carlos (NAP-CRob/USP).

Face a face com a Ciência: Nesse projeto a CCEX selecionou vários cientistas das áreas de matemática, computação e estatística, que tiveram contribuições notáveis para o desenvolvimento da ciência para se tornarem estatuetas e nomearem as diversas lousas existentes no ICMC. O projeto está em fase de conclusão e em breve será inaugurado também um site com as informações e referências dos cientistas.

Programa de Incentivo às Ações de Extensão no ICMC: Com a proposta de incrementar a visibilidade do ICMC por meio de atividades de extensão, esse projeto conta com a contratação de um estagiário de comunicação que irá produzir material de divulgação junto aos grupos de pesquisa do ICMC. Um dos objetivos é estimular a cultura de socialização do saber acadêmico. Outra forma de apoio prevista no projeto é a concessão de auxílio complementar para o desenvolvimento de ações de extensão por professores que possuem projetos de pesquisa ou de extensão por meio de um edital.

- COMISSÃO DE RELAÇÕES INTERNACIONAIS

1. Introdução:

As atividades de internacionalização do Instituto de Ciências Matemáticas e de Computação (ICMC) tiveram um crescimento expressivo desde a criação da Comissão de Relações Internacionais (CRInt-ICMC), com um grande aumento de mobilidade *out*, visitas de delegações e pesquisadores estrangeiros. Há muito ainda o que melhorar e fazer para receber mais estudantes estrangeiros.

Os números destas atividades seguem abaixo.

2. Atividades Desenvolvidas no Período:

2.1 - Março de 2012: Implementação de 3 serviços para melhor atendimento dos visitantes estrangeiros:

- **RNE:** todo estrangeiro ao chegar ao Brasil tem o prazo de 30 dias para solicitar o Registro Nacional de Estrangeiros. O ICMC disponibilizava a cada 15 dias o transporte para a Polícia Federal em Araraquara com acompanhamento da estagiária fluente na língua inglesa. Serviço com agendamento. Público: Docentes/pesquisadores, alunos de graduação e pós-graduação estrangeiros. Desde 22 de abril de 2013, São Carlos conta com os serviços da Polícia Federal para estrangeiros: Registro Nacional de Estrangeiros (RNE), Renovação de Vistos etc. Até essa data, o serviço mais próximo era oferecido em Araraquara. Horário de funcionamento: 08h00 às 12h00 com distribuição de até 15 senhas (não há agendamento no site). Local: Casa do Trabalhador, Avenida São Carlos nº 1.800, próximo à Catedral, Telefone 3374-1750: Ramais 223 e 224

- **Homestay:** cadastro de residências (tanto individuais quanto coletivas) para oferecimento aos estrangeiros. É possível escolher para qual público será o oferecimento da residência (Por exemplo: poderá cadastrar apenas para oferecimento a pesquisadores ou para alunos de graduação ou pós-graduação). O serviço é apenas de cadastro e divulgação dos dados, não faremos administração do imóvel.

- **Necessidades dos docentes/pesquisadores estrangeiros:** o formulário permite que o docente do ICMC informe com antecedência o nome do visitante estrangeiro e quais serão suas necessidades no ICMC. A partir desses dados poderemos providenciar ou encaminhar aos setores responsáveis. Essa medida ajudará na melhor recepção dos docentes estrangeiros e também o registro fiel de dados no âmbito do ICMC.

2.2 Site da CRInt:

Espaço reservado para as Relações Internacionais do ICMC, onde as páginas destinadas aos pesquisadores e estudantes estrangeiros foram escritas diretamente em inglês, enquanto o site do ICMC em geral é traduzido pelo sistema Google.

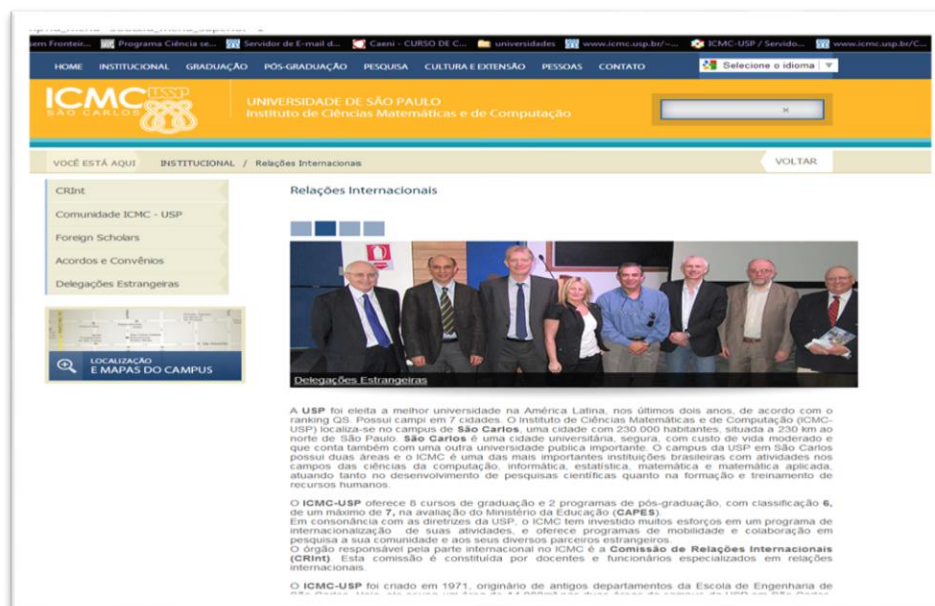


Figura 1: Imagem da página do CRInt-ICMC na web.

2.3 Delegação do ICMC no exterior:

A delegação do ICMC para visitas a instituições do Reino Unido foi composta pelos professores titulares André Ponce de Leon F. de Carvalho, Edson dos Santos Moreira, Maria Cristina F. de Oliveira, Paulo Cesar Masiero e Paulo Afonso Faria da Veiga. Eles visitaram as seguintes instituições: Lancaster University, Bangor University, University of Bath, The University of Manchester, York University, University of West England e University of Strathclyde, de 13 a 24/04/2013.



Figura 2: Universidade de Manchester (foto: Getting In)

2.4 Alunos de Graduação:

Os alunos de graduação constituem o maior público da CRInt-ICMC, principalmente os alunos matriculados na USP que tem por objetivo realizar uma mobilidade internacional.

O processo de seleção para as mobilidades internacionais dos alunos de graduação é realizado pelos membros da CRInt-ICMC em conjunto com as presidentes das Comissões de Graduação e Pesquisa ou representantes por elas constituídos.

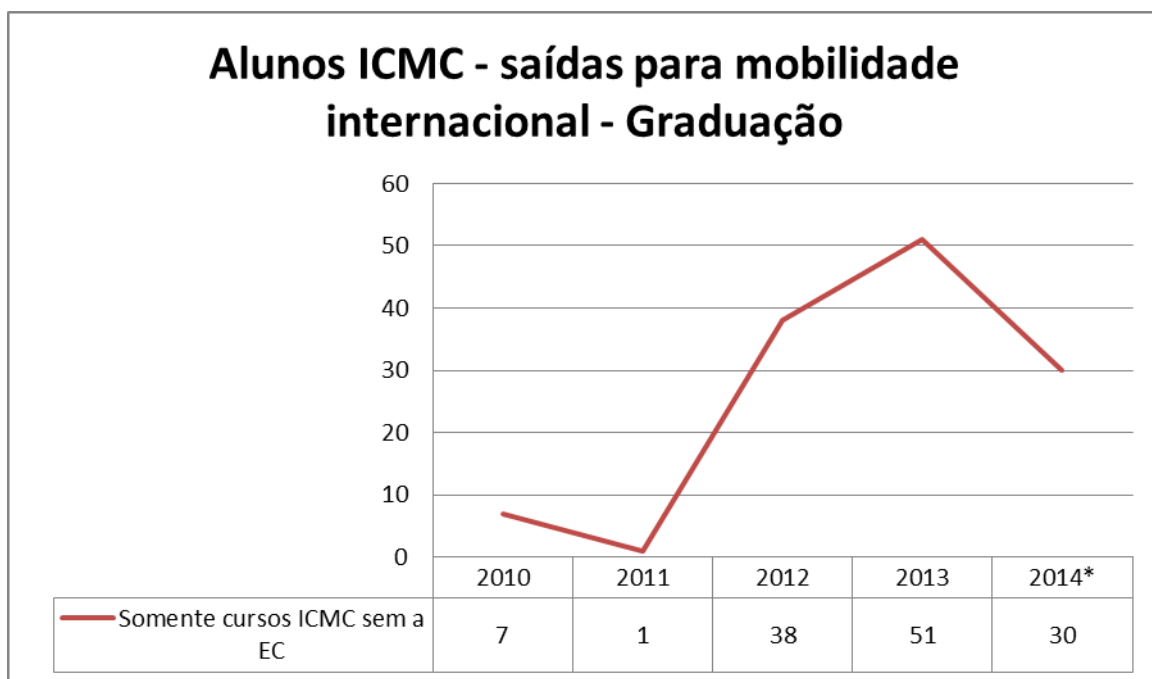


Gráfico 1: Alunos do ICMC que saíram para intercâmbio. (* até julho/2014)

Ao longo desses quatro anos, a CRInt-ICMC procurou orientar os alunos com:

- Palestras na recepção de calouros;
- Palestras sobre as oportunidades de intercâmbio (editais, principalmente do Programa Ciência sem Fronteiras);
- Reuniões com os alunos que foram contemplados com a mobilidade;



Figura 3: alunos que foram contemplados com a mobilidade.

- Reunião com os alunos que retornaram da mobilidade internacional,



Figuras 4 e 5: alunos que retornaram da mobilidade internacional, CRInt e coordenadores de cursos.
Créditos: Seção de Apoio Institucional

- Atendimento e acompanhamento dos alunos por email, telefone, facebook e pessoalmente na seção.



Figura 6: Visualização do grupo no facebook: Alunos em mobilidade ICMC.

Foram recebidos pelos cursos graduação do ICMC no período de julho de 2010 a julho de 2014, 10 alunos estrangeiros especiais.

2.5 Alunos de Pós-Graduação:

A atuação da CRInt-ICMC junto à pós-graduação se limita ao apoio logístico já que a parte acadêmica é cuidada pelo Serviço de Pós-Graduação do ICMC, apenas servindo para

orientar os alunos sobre Registro Nacional de Estrangeiros e outras questões de legalização da permanência no Brasil.

Foram recebidos pelos programas de pós-graduação do ICMC no período de julho de 2010 a julho de 2014, 31 alunos estrangeiros especiais e 113 estrangeiros regulares.

2.6 Visitantes e Delegações estrangeiras no ICMC:

A CRInt-ICMC recepcionou delegações estrangeiras, que tinham como objetivo estreitar relações com o ICMC; divulgar oportunidades de mobilidade para os alunos de graduação, pós-graduação e docentes; estabelecer convênios de cooperação, entre outros.



Figura 7: Palestra da University of Alberta – Canadá
Créditos: Seção de Apoio Institucional



Figuras 8 e 9: Chinese Academy of Engineering and the Chinese Institute of Science and Technology – 2011



Figuras 10 e 11: University of the West of England -2013
Créditos: Seção de Apoio Institucional



Figura 12: University of Southern California -2013
Créditos: Seção de Apoio Institucional



Gráfico 2: Delegações de Universidades Estrangeiras cadastradas no Sistema Mundus – 2011 a julho de 2014*

2.6.1 Professores Visitantes:

Abaixo apresentamos uma compilação dos docentes de universidades estrangeiras que vieram ao ICMC para colaborações em pesquisa ou ministrar palestras e seminários. Nesse período, o ICMC recebeu cerca de 300 docentes de Instituições estrangeiras. Dentre os visitantes, destacamos os contemplados no **Programa Cátedras Francesas**, lançado pela USP, UNICAMP e a UNESP, em parceria com a Embaixada da França no Brasil. O ICMC foi contemplado com 3 bolsas de um total de 12. Este programa foi criado para acolher professores ou pesquisadores franceses.

Os pesquisadores/ professores acolhidos no ICMC são: Flavio Oquendo (José Carlos Maldonado e Elisa Yumi Nakagawa), Gilmar Mompean (Murilo Francisco Tomé) e Nicolas Dutertre (Raimundo Nonato Araújo dos Santos).

Em 2014, o ICMC teve mais um contemplado, o Prof. Jorge Peixinho, sendo o anfitrião o Prof. Leandro Franco.

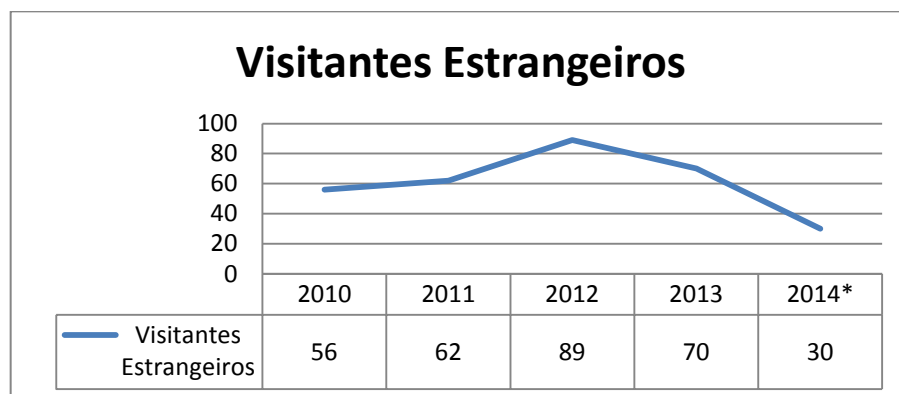


Gráfico 3: Pesquisadores Estrangeiros cadastradas no ICMC – 2011 a julho de 2014*

GABINETE DE PLANEJAMENTO E GESTÃO DA DIRETORIA DO ICMC

Considerando a preocupação com o fortalecimento institucional, a continuidade dos projetos aprovados pela coletividade e a boa prática administrativa, esta com resultados mais relevantes nos vinte anos recentes, período durante o qual o ICMC vem apresentando uma expansão consistente em suas atividades-fim e destacada em suas atividades-meio. O estabelecimento do Plano Diretor 2021, que define o patamar acadêmico e administrativo que queremos para o cinquentenário do ICMC, impõe uma mudança de paradigma nas formas de trabalho e gestão, que precisam imediatamente ser implementadas para atender demandas já colocadas e preparar a instituição para as demandas futuras.

Nesse sentido, a Diretoria do ICMC criou em agosto de 2012, o GPG - Gabinete de Planejamento e Gestão, com o objetivo de prestar assessoria à Diretoria do ICMC, atuando no Expediente do Gabinete da Diretoria com a missão de apoiar a Diretoria na supervisão e gerenciamento geral da Unidade, com especial visão para o planejamento, gestão e medição de desempenho, para o cumprimento das metas estabelecidas.

Atua também no apoio à gestão de recursos humanos, apoiando e implementando as decisões do Conselho Técnico-Administrativo relacionadas à carreira dos servidores, bem como assessora projetos de iniciativa da Diretoria ou dos órgãos colegiados superiores, em áreas não específicas, com vistas a promover reformulação de processos e trabalhos que envolvam a articulação entre vários segmentos do ICMC, inclusive em projetos temáticos em consonância com as comissões estatutárias, com as comissões assessoras, chefes de departamento e chefes de áreas, visando a solução de problemas institucionais.

Recebida a solicitação da Diretoria, o Gabinete irá atuar no estabelecimento do projeto, definindo os trabalhos, a equipe, os prazos e as etapas de execução, tendo como finalidade a sua estruturação e a inserção da atividade na Estrutura Organizacional do ICMC.

Competências do Gabinete de Planejamento e Gestão:

- ✓ Apoiar a articulação de trabalhos que envolvam as diversas áreas do ICMC no atendimento institucional das suas atividades-fim;
- ✓ Promover a estruturação de trabalhos para atendimento das demandas encaminhadas pela Direção do ICMC;
- ✓ Contribuir para o alinhamento das ações realizadas no ICMC com as ações e diretrizes da Administração Central;
- ✓ Dar suporte à Direção do ICMC para a coordenação, em conjunto com as áreas do ICMC, de projetos no âmbito de sua atuação;
- ✓ Buscar a otimização dos trabalhos realizados no ICMC, por intermédio de orientação e indicação de procedimentos;
- ✓ Apoiar na articulação das atividades de especificação e desenvolvimento de sistemas, coordenando o Grupo de Inteligência Corporativa do ICMC (GICor).
- ✓ Atuar na gestão do clima organizacional e resolução de questões de interface operacional.

Por solicitação da Diretoria do ICMC, o GPG presta apoio:

- ✓ às atividades que exijam a articulação entre áreas do ICMC;
- ✓ a projetos sob responsabilidade das Comissões Estatutárias e Comissões Assessoras do ICMC e Departamentos;
- ✓ no desenvolvimento de projetos com interfaces internas ou externas ao ICMC.

Para o gerenciamento de seus trabalhos, o GPG estruturou e mantém em operação um Sistema de Planejamento e Gestão (disponível em: <https://gestao.icmc.usp.br>), que apresenta controle sistematizado do andamento e documentação de projetos encaminhados pela Diretoria do ICMC ao GPG, divididos em:

- 1) Ações de Gestão Institucional;
- 2) Ações de Planejamento Institucional;
- 3) Ações de Otimização e Padronização;
- 4) Ações para apoio às Unidades de P&D&I e de Formação de RH.

A atuação do GPG se dá por solicitação do Diretor do ICMC e engloba projetos relacionados ao planejamento de ações e gestão de processos/projetos divididos em:

Gestão Institucional:

- ✓ Apresentação de Sínteses e Relatórios
- ✓ Convênios Nacionais e Internacionais
- ✓ Obras e Reformas
- ✓ Pregões e Outras Licitações
- ✓ Orçamento e Finanças
- ✓ Plano Diretor
- ✓ Indicadores
- ✓ Projetos Especiais
- ✓ Clima Organizacional
- ✓ Gestão de Atividades do GPG
- ✓ Projetos de Ações Institucionais
- ✓ Patentes e Registros de Software
- ✓ Inteligência Corporativa

Planejamento Institucional:

- ✓ Recursos Humanos
- ✓ Infraestrutura Geral – Melhorias
- ✓ WIC – Workshop de Interação de Competências
- ✓ Prevenção de Riscos Ambientais e Segurança no Trabalho

Otimização e Padronização:

- ✓ Criação da “Agenda ICMC”
- ✓ Padronização de Procedimentos
- ✓ Controle de Manutenção da Frota do ICMC
- ✓ Repositório Informatizado de Portarias do ICMC
- ✓ Grupo de Estruturação de Trabalhos de Secretaria
- ✓ Substituição: Processo Físico por Processo Eletrônico

Unidades de P&D&I e de Formação de RH

- ✓ Unidade Mista de Computação e Estatística Aplicada à Agricultura - COAAGRI

Resumo de atividades GPG - Data base: 31/03/2014

Planejamento e Gestão:

- . Elaboração do Plano Diretor 2021
- . Elaboração do Relatório de Gestão (04/07/2010 a 03/07/2014)
- . Elaboração da Apresentação Institucional do ICMC
- . Apoio projetos para o Edital Infra - Pró-Reitoria de Pesquisa
- . Definição de Normas para uso de Instalações do ICMC (Normas, Termo de Responsabilidade e Vistorias)
- . Controle eletrônico de Obras e Avaliação pós Ocupação - Obras
- . Controle eletrônico de Pregões
- . Site Web da Diretoria (Ex-Diretores, Homenageados, Destaques, Participações, GPG)
- . Objetos Passíveis de Proteção - Resultantes de Pesquisas
(Diagnóstico - Entrevistas AUI, Fórum sobre Patentes - Estruturação do Grupo de Trabalho Questões de PI)
(Proposta - Realização de Busca Prévia em Bases de Patentes para Início do Projeto Pesquisa)
- . Estruturação do Grupo Cerimonial do ICMC
- . Fluxograma e formulário para autorização de eventos (fluxo, adequação do Auditório, Termo Autorização - Roteiro para Organização)
- . Relatórios CTA no Sistema de Gestão Web
- . Estruturação da Comissão CAIS - Comissão de Ações Institucionais
- . Análise para alteração do Organograma do ICMC
- . Sistema de Gestão Web
- . Projeto da Brigada de Arboristas da USP no ICMC- Curso e Portaria de criação
- . Mapeamento de Riscos - SEF
- . Projeto "Museu da Fauna e Flora"
- . Implantação do Sistema AUTENTUSP - DI
- . Workshop: Gestão de Infraestrutura para Qualidade Acadêmica
- . Elaboração da Portaria Comissão Comunicação e Difusão Científica

- . Programa ICMC-USP de Gestão Socioambiental
(Estruturação do Programa e Organização do Evento de Lançamento do Programa)
- . Projeto - "Cidadão ICMC e Cidadã ICMC" - Portaria
- . Programa de Gestão de Prevenção e Proteção no ICMC (Portaria)
- . Programa ICMC-USP de Gestão Participativa de Pessoas (Portaria)
- . Melhoria Operação Seção de Veículos
- . Plano de Agendamento de Palestras/reuniões Temáticas das áreas do ICMC
- . Projetos para otimização do uso de recursos destinados à Graduação
- . Reestruturação dos Serviços Gráficos
- . Organização do WIC 2014 - Workshop de Interação de Competências
- . Projeto de Alocação de Salas
- . Sistema SGPC – Sistema de Gestão de Projetos Científicos
- . Sistema LEGINF para as normas e legislação do ICMC
- . Unidade Mista de Computação e Matemática Aplicada à Agricultura
- . Planejamento Orçamentário 2014
- . Sistema de Procedimento Eletrônico - enviada sugestão ao DI
- . Workshop sobre o GPG
- . Proposta Redução de Impressoras no ICMC
- . Centro de Documentação e Memória do ICMC
- . Portaria Comissão de Biblioteca - Revisão
- . Credenciamento na ANP
- . Proposta – Programa “Desperdício Zero” no ICMC
- . Sistema eletrônico para Controle de Manutenção da Frota do ICMC

Operacionais:

- . Reportagem sobre Pós-Graduação em Ciências da Computação- EmCena
- . Agenda eletrônica ICMC (Diretor, Comissões Estatutária e Departamentos)
- . Melhorias das Salas de Aula (Bloco ICMC-4 - Sala 4-005)
- . Controle Web de Manutenção de Frota
- . Reformas: Diretoria e Sala da Congregação
- . Reforma Auditório "Prof. Luiz Antonio Favaro", no Bloco ICMC-3
- . Elaboração de Editais - Alunos voluntários e Programa Apoio CCEEx
- . Palestra: Adequação Ambiental do Campus, proferida pelo Prof. Pedro Henrique Brancalion
- . Organização - Curso Sistemas Corporativos
- . Procedimentos Monitoria - Processo - Edital PEEG
- . Fluxograma para Criação de Laboratórios no ICMC
- . Locação de Imóvel para Laboratórios
- . Fluxograma e roteiro de conferência de Convênios Nacionais e Internacionais
- . Reportagem sobre Pós-Graduação em Matemática - EmCena
- . Pedido verba COP-2103 - Mobiliário Museu
- . Palestra - Secretário Municipal Educação

- . Edital padrão - Estagiários - Novos Procedimentos
- . Proposta e Parecer do GICor sobre o novo Portal ICMC
- . Prorrogação - Infra FAPESP (micros) - até 31-12-13
- . Pedido de Recursos SEF (Superintendência de Espaços Físicos da USP)
- . Adequação de armários - proximidades da Copa Biblioteca
- . Projeto - Construção do Galpão Provisório destinado a alocação de laboratórios
- . Rotina para registros de afastamentos (padronização no ICMC)
- . Padronização de e-mail (Institucional-Assinaturas-Chefias)
- . Acompanhamento da alteração do organograma - Processo USP 84.1.37059.1.2
- . Convênio FAFQ x ICMC x CNPq - desenvolvimento SGPC
- . Contrato Canon - Redução Custo - Franquia mínima
- . Revisão fluxogramas - Subcomissão CQPAD
- . Fluxo - Procedimentos de compras de Livros
- . Plano de Aplicação - RTI- Fapesp 2014
- . Planilha – Prestação de contas e previsão orçamentárias (Departamentos e Comissões)
- . Projeto – melhoria instalações do Auditório Prof. Fernão Stella de Rodrigues Germano

Participações dos membros do GPG:

- . Programa de Gestão Participativa de Prevenção e Proteção do ICMC
- . Programa de Gestão Participativa de Pessoas.
- . Programa de Gestão Socioambiental
- . GEFIM - Comissão para Reestruturação dos Sistemas de Gestão Administrativa e Financeira - CODAGE
- . Comissão Permanente de Licitação para Convite de Preços, Tomada de Preços e Concorrências
- . Comissão de Aplicação das Decisões da Conselho Gestor em relação às Área de Estacionamento
- . CIQP-AD – Comissão de Qualidade Administrativa
- . CIQP-AC – Comissão de Qualidade Acadêmica
- . Comissão para Recepção aos Calouros 2014
- . Comissão – Pontos de Contatos de Compras
- . CAIS – Comissão de Ações Institucionais
- . CI - Comissão de Informática
- . GETS - Grupo de Estruturação dos Trabalhos do Secretariado (Coordenação)
- . GTPI – Grupo de Trabalho para tratar de questões de PI
- . GICor - Grupo de Inteligência Corporativa (coordenação)
- . CAPB – Comissão de Avaliação Patrimonial de Bens
- . Comitê de Análise para processo movimentação na carreira – Servidores Técnico-Administrativos
- . Representações Externas – (Prefeitura Municipal de São Carlos - Tiro de Guerra - Reitoria)

SUPORTE ACADÊMICO

A **Assistência Acadêmica** é responsável pelo suporte à Congregação, órgão consultivo e deliberativo superior da Unidade e pelo Conselho Técnico-Administrativo. É responsável também pela realização dos concursos e processos seletivos da carreira docente e pelo Programa de Progressão à Carreira Docente, implementado pela Reitoria da USP em 2011.

Na tabela abaixo relacionamos os concursos/processos seletivos, realizados de 2010 a 2014:

Ano Concursos	2010	2011	2012	2013	2014/1º	Em andamento
Titular	01	02	00	01	01	02
Livre Docência	04	09	05	06	07	00
Doutor	18	05	03	02	04	01
Processo Seletivo	00	09	05	12	00	00
Total	23	25	13	21	12	03

Além da Assistência Acadêmica, a **Área Acadêmica** é composta por:

Serviço de Graduação – atende ao Campus da USP: área I e II, inclusive no período noturno e oferece apoio, além da Comissão de Graduação (CG), a sete Comissões Coordenadoras de Cursos de Graduação (CoCs), pelo seis funcionários atualmente alocados no setor.

Serviço de Pós-Graduação – apoia à Comissão de Pós-Graduação (CPG), à Comissão Coordenadora do PAE (CCPAE) e às cinco Comissões Coordenadoras de Programas (CCPs). O apoio é oferecido pelos seis funcionários alocados ao setor. No período, o setor recebeu três novas vagas sendo 01 de analista, 01 de técnico e 01 de secretária, para atendimento às novas demandas implementadas no setor e à ampliação da internacionalização.

O Programa de Aperfeiçoamento de Ensino – PAE, tem participação efetiva do ICMC, como pode ser observado abaixo:

	2010	2011	2012	2013	2014/1º
Bolsistas	85	81	138	123	58
Voluntários	82	82	76	85	42
Total	167	163	214	208	104

Seção de Apoio Acadêmico – é responsável pelo apoio à Comissão de Pesquisa (CPq) e à Comissão de Cultura e Extensão Universitária (CCEu) e atualmente tem alocado duas funcionárias de nível técnico, tendo passado no período por uma significativa reestruturação das atividades executadas e de pessoal.

Relações Internacionais – a partir de Janeiro de 2013, a Comissão de Relações Internacionais (CRInt) passou a contar com o apoio integral de uma funcionária de nível técnico, com recebimento desta vaga nova e também de uma vaga de nível superior a ser preenchida. No período também foi atribuído espaço físico específico para este serviço. É responsável pelo suporte administrativo aos docentes, discentes e funcionários (da USP e de Instituições estrangeiras) para que a internacionalização ocorra e promoção da visibilidade do ICMC-USP no cenário internacional. Catalogar (banco de dados) e difundir ações de internacionalização do ICMC-USP à comunidade.

SITUAÇÃO FINANCEIRA

Recursos Financeiros do ICMC-USP

Orçamento	Dotação Básica	SALDO 31/03/10	SALDO 04/07/14
ICMC – 1100/1100	Recursos para Custeio Geral	849.882,83	263.990,30
DIR/PRO	Projetos da Diretoria - Diversos	11.545,54	0,00
DIR/ALUNO	Apoio ao Ensino - Monitoria	69.210,00	0,00
GRÁFICA	Serviços prestados pela Gráfica do ICMC	20.794,84	0,00
RESCON	Reserva de Contingência	242.650,30	0,00
AUDITÓRIO	Reserva para Obra - Novo Auditório ICMC	216.131,07	0,00
Outras verbas DIR	Outras verbas da Diretoria	0,00	0,00
Valores a liberar 2014	Orçamento – (Diretoria)	0,00	433.746,20
Valores a liberar 2013	Economia orçamentária – (Diretoria)	0,00	0,00
	Total da Orçamento Básico	1.410.214,68	697.736,50

Receita Própria	Receita Própria	SALDO 31/03/10	SALDO 04/07/14
ICMC – 1100/1100	Recursos para Investimentos e custeio	144.948,27	227.127,91
RESCON	Reserva de Contingência para dezembro de 2006	71.757,95	0,00
Atad/Gráfico	Serviços prestados pela Gráfica do ICMC	11.963,62	0,00
DIR/Mul	Multa cobrada por inexecução e atraso de fornecedor	8.345,50	0,00
DIR/Rendas	Rendas Diversas - vendas de sucatas	16.277,81	0,00
ATAD/Xerox	Receita com fotocópias do ICMC	84.341,98	0,00
DIR/Sinistro	Fundo para cobertura de eventuais Furtos de Projetores	10.834,94	2.511,99
Bab/Mul	Multas cobradas pela Biblioteca do ICMC	8.969,54	0,00
Dir/TXInscrição	Taxas de Inscrição em Concursos	7.182,20	0,00
Dir/Horaex	Reserva para pagamento Horas Extras - motoristas	5.688,98	0,00
Dir/Aluguel	Aluguel cobrado do Banco Nossa Caixa S/A	12.577,07	0,00
Dir/Correção	Correção paga pela RUSP - Verba para compra de Livros	112.392,43	0,00
DIR/Receita - outras	Assessorias e outras receitas	165.130,02	0,00
Valores a liberar 2013	Liberação da Receita Própria – (Diretoria)	0,00	241.249,22
	Total da Receita Própria	660.410,31	470.889,12

Total Geral	Orçamento Básico + Receita	2.070.624,99	1.168.625,62
--------------------	-----------------------------------	---------------------	---------------------

Orçamento	Manutenção Predial	SALDO 31/03/10	SALDO 04/07/14
ICMC – 1100/1100	Recursos para Manutenção dos Prédios	67.776,76	23.607,32
Valores a liberar	Orçamento de 2014 – Diretoria	0,00	32.128,35
	Total - Manutenção Predial	67.776,76	55.735,67

Orçamento	Equipamentos de Segurança	SALDO 31/03/10	SALDO 04/07/14
ICMC – 1100/1100	Recursos para Investimentos e custeio	11.003,00	8.727,88
Valores a liberar	Orçamento de 2014 – Diretoria	0,00	9.107,48
	Total - Equipamentos de Segurança	11.003,00	17.835,16

Orçamento	Manutenção e Reposição Informática	SALDO 31/03/10	SALDO 04/07/14
CI - 1100/1100	Recursos para Investimento e Custeio	191.469,04	169.182,59
SINISTROS	Fundo para eventuais furtos de equipamentos de Inform.	58.869,23	0,00
Valores a liberar	Orçamento de 2014 – Diretoria	0,00	160.046,73
	Total - Reposição de Informática	250.338,27	329.229,32

Orçamento	Treinamento de Servidores	SALDO 31/03/10	SALDO 04/07/14
CIQP – DIR - 550 - ORÇ	Recursos para Treinamento - ICMC - geral	16.904,91	8.148,61
Valores a liberar	Orçamento de 2014 – Diretoria	0,00	5.289,39
	Total - Treinamento de Servidores	16.904,91	13.438,00

Evolução do Orçamento do ICMC

Ano	Dotação Básica	Var.	Adicional Desemp. Acadêmico	Var.	Treinamento de Recursos Humanos	Var.	Adicional Combust. Transporte	Var.	Manut. Predial	Var.	Manut. Areas Externas	Var.	Adicional Equip. Segurança	Var.	Manut. Reposição Informática	Var.	Total Aprovado R\$	Var.
2010	1.070.159		212.055		16.514		30.128		123.642		0		12.364		325.216		1.790.078	
2011	1.539.056	43,8%	342.627	61,6%	25.422	53,9%	42.180	40,0%	243.101	96,6%	0	0,0%	24.310	96,6%	498.129	53,2%	2.714.825	51,7%
2012	1.669.196	8,46%	378.560	10,49%	30.026	18,11%	46.211	9,56%	363.731	49,6%	0	0,0%	36.373	49,6%	571.360	14,7%	3.095.457	14,0%
2013	1.789.704	7,22%	400.509	5,80%	19.690	-34,42%	48.522	5,00%	367.828	1,1%	0	0,0%	36.783	1,1%	624.516	9,3%	3.287.552	6,2%
2014	1.163.308	-35,00%	260.331	-35,00%	13.438	-31,75%	34.730	-28,42%	231.379	-37,1%	0	0,0%	23.138	-37,1%	406.607	-34,9%	2.132.931	-35,1%
2010/2006	8,70%		22,77%		-18,63%		15,27%		87,14%		0,00%		87,14%		25,03%		19,15%	

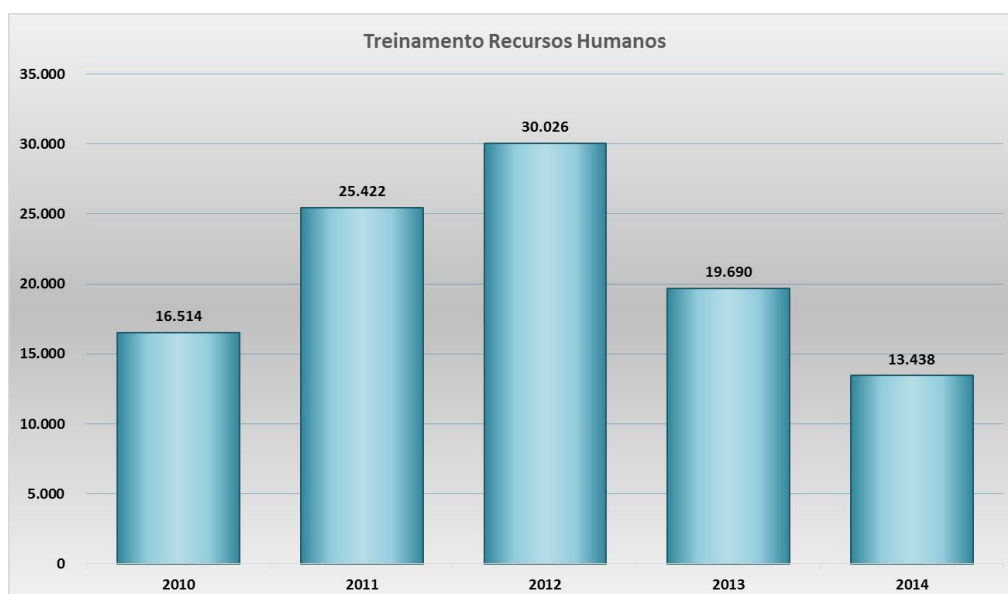
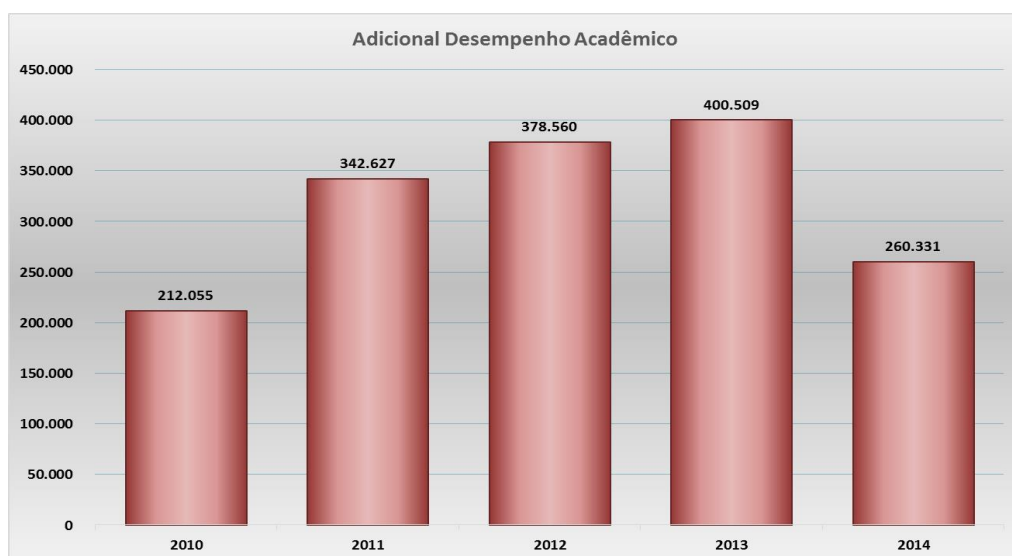
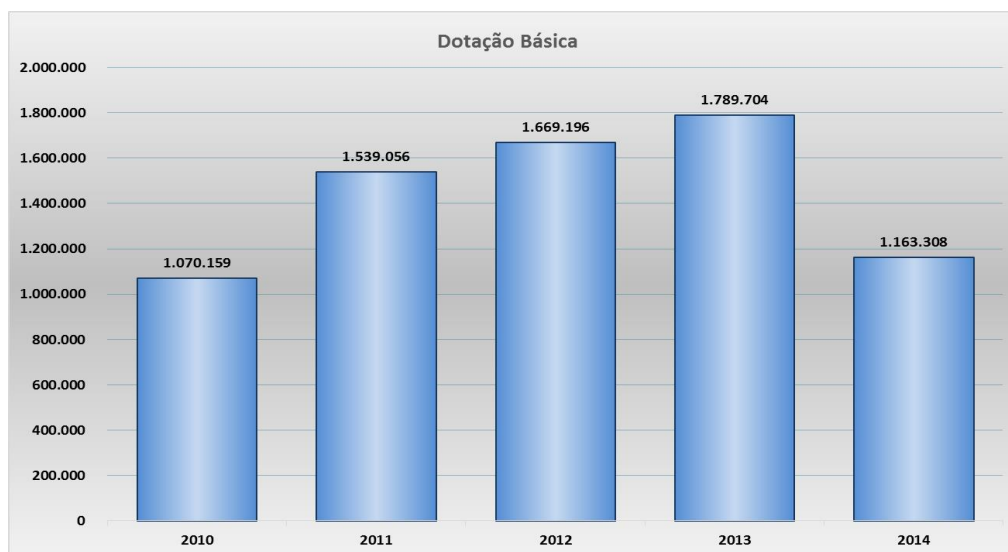
COMPARATIVO - ORÇAMENTO - APROVADO / EXECUTADO

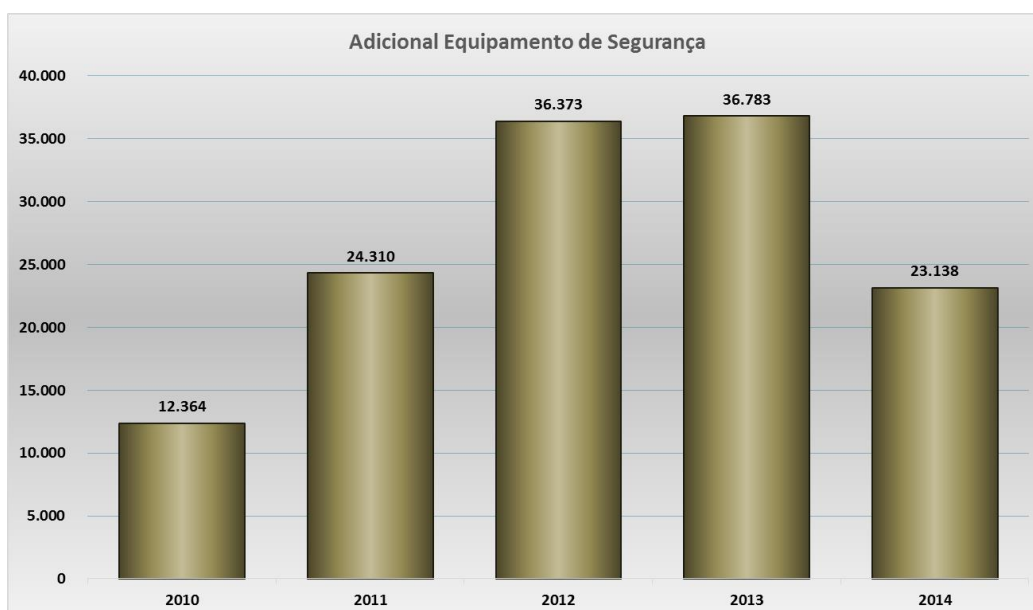
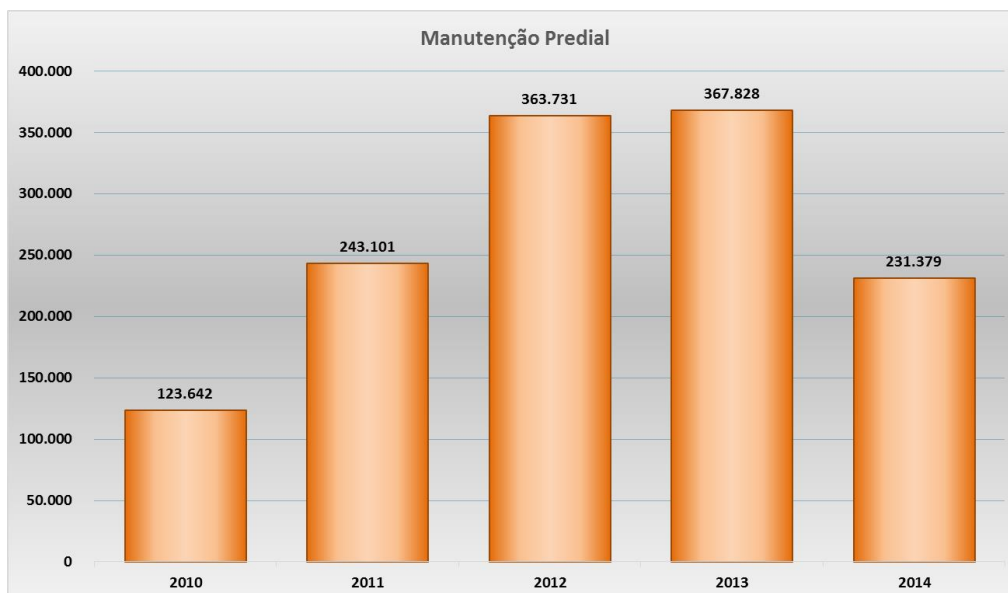
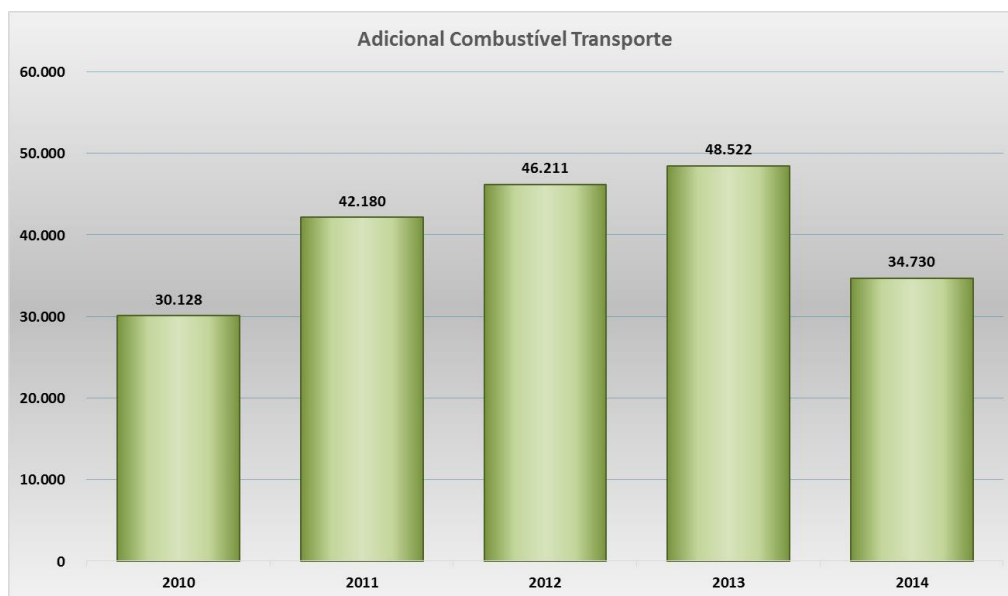
Ano	Orçamento aprovado pela COP		Execução Orçamentária Total		Extra-orçamento Executado	
	R\$	%	R\$	%	R\$	%
2010	1.790.078	100%	3.876.224	217%	2.086.146	117%
2011	2.714.825	100,0%	4.061.032	149,6%	1.346.207	49,6%
2012	3.095.457	100,0%	6.162.788	199,1%	3.067.331	99,1%
2013	3.287.552	100,0%	5.728.972	174,3%	2.441.420	74,3%
2014 (até 04/07/14)	2.132.931	100,0%	2.169.584	101,7%	36.653	1,7%

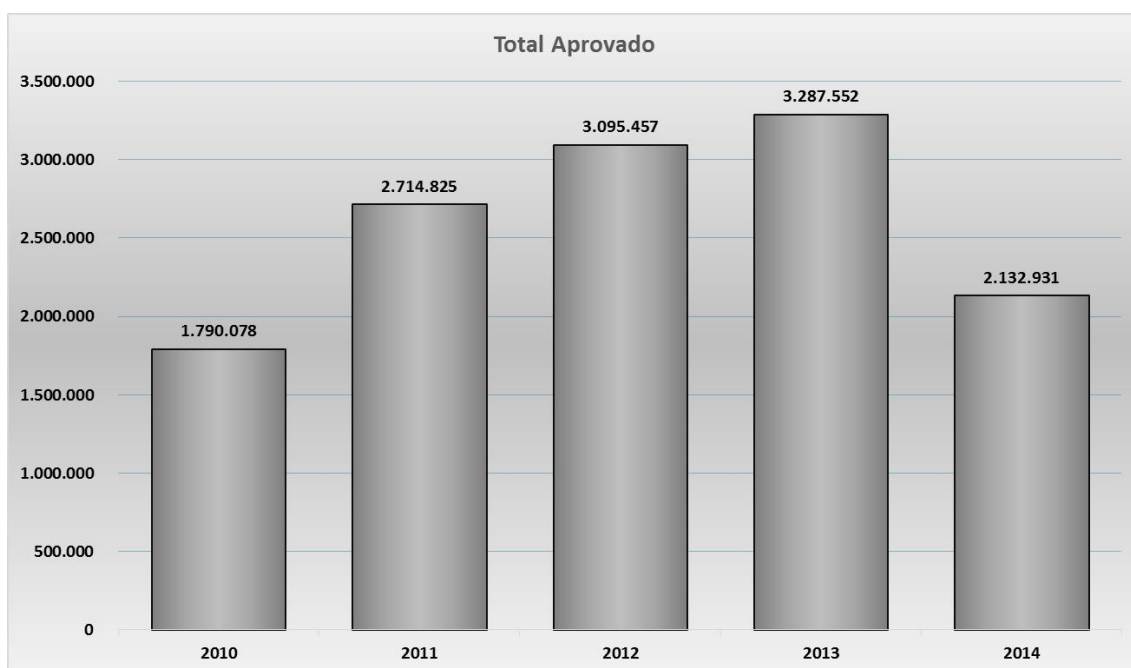
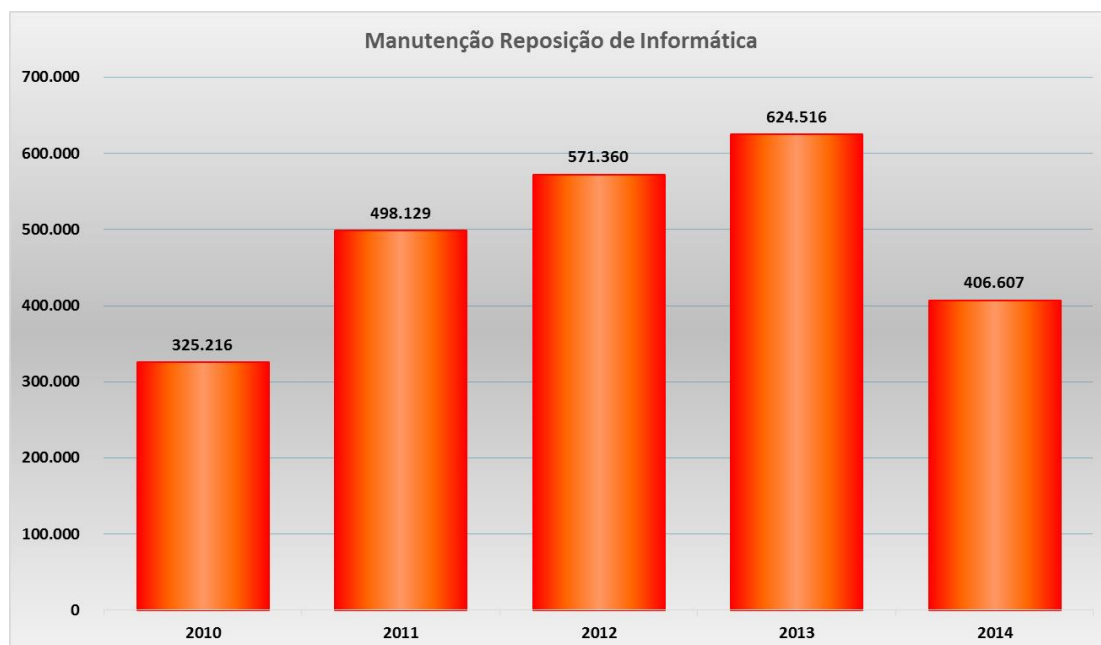
← posição até: 04/07/2014 →

EXECUÇÃO: CUSTEIO / CAPITAL

Ano	Orçamento Executado		Despesas de Custeio		Despesas de Capital (Investimento)	
	R\$	%	R\$	%	R\$	%
2010	3.876.224	100%	1.947.827	50%	1.928.397	50%
2011	4.061.032	100,0%	2.731.221	67,3%	1.329.811	32,7%
2012	6.162.788	100,0%	3.795.425	61,6%	2.367.363	38,4%
2013	5.728.972	100,0%	3.690.297	64,4%	2.038.675	35,6%
2014	2.169.584	100,0%	2.064.174	95,1%	105.410	4,9%

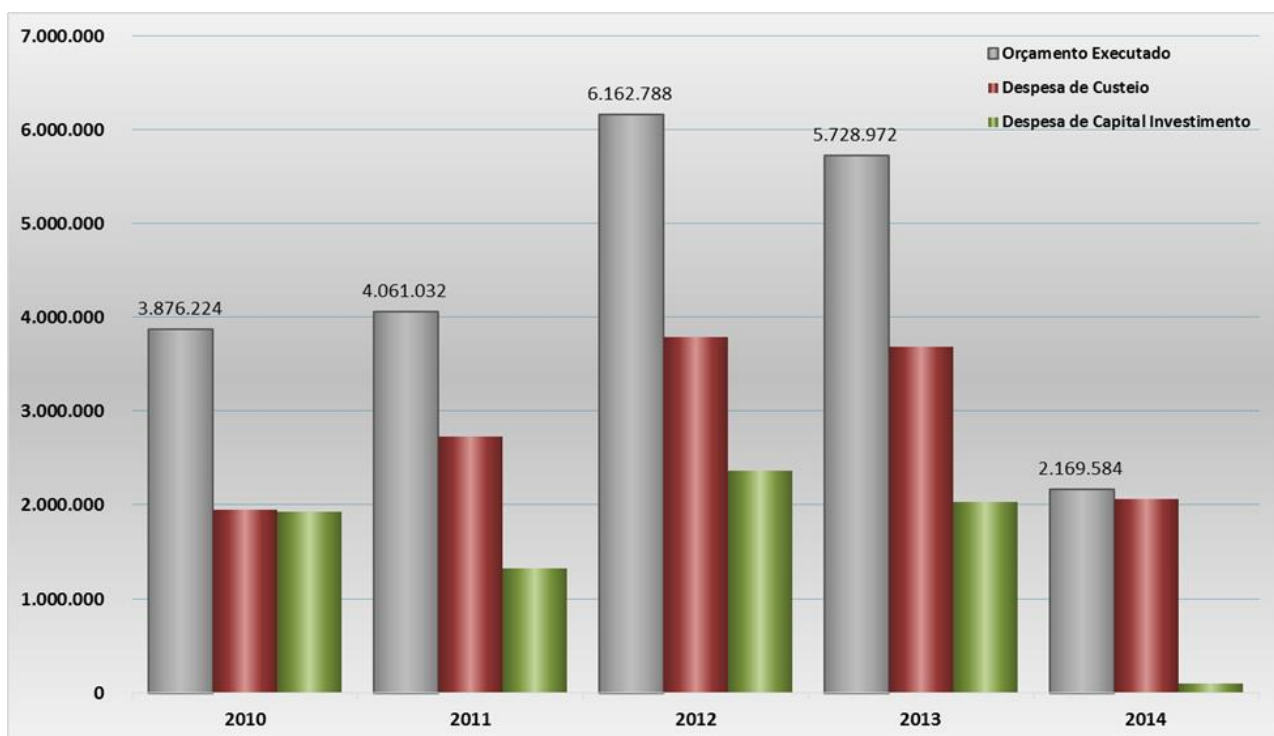
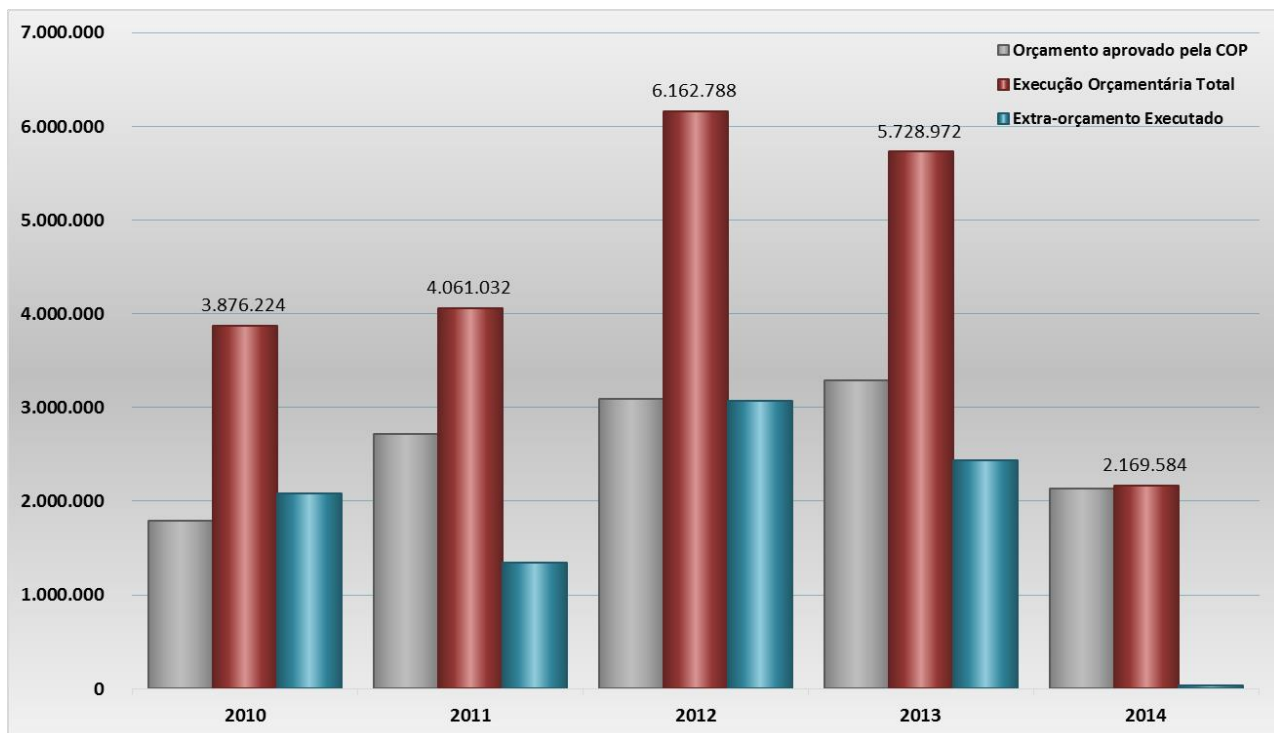






Obs.: Orçamento anual 2014/2013:

Conforme Diretrizes Orçamentárias da Universidade de São Paulo para 2014, foi aplicada redução linear de 35% no orçamento das Unidades de Ensino e Pesquisa sobre o montante aprovado em 2013.



RELAÇÕES INSTITUCIONAIS

APRESENTAÇÃO DE ÁREA

A SCAPINST tem como missão propor, implementar e acompanhar diretrizes relativas às relações públicas e institucionais, com os objetivos de: promover a imagem pública e as atividades de ensino, pesquisa e extensão do ICMC; estabelecer canais de comunicação entre o ICMC e seus públicos de interesse; e apoiar a organização e disponibilização de informações relativas à memória institucional. O setor tem como atribuições gerais:

- Viabilizar a realização de eventos institucionais;
- Gerenciar os canais de comunicação social do ICMC;
- Coordenar as ações de marketing institucional e comunicação mercadológica;
- Prestar assessoria técnica e conduzir projetos específicos inerentes ao seu escopo de atuação.

Em âmbito operacional, as atividades desenvolvidas pela SCAPINST estão divididas em três grandes frentes de atuação:

COMUNICAÇÃO E DIVULGAÇÃO

Identificação de pautas
Produção de conteúdo
Cobertura de eventos
Difusão científica
Atendimento à imprensa
Comunicação interna
Gestão de mídias
Clipping

EVENTOS E CERIMONIAL

Acadêmicos
Científicos
Solenidades
Cultura e extensão
Administrativos
Visitas institucionais

MARKETING E PUBLICIDADE

Gestão de imagem
Divulgação de cursos
Divulgação de eventos
Produção de vídeos
Identidade visual
Artes / peças gráficas
Diagramação
Gestão de acervos

PRINCIPAIS REALIZAÇÕES

Em termos de gestão, é importante destacar o impacto da consolidação de um setor dedicado, na estrutura organizacional, para uma área tão estratégica como a comunicação. O aumento da visibilidade e a valorização da imagem do ICMC são os principais resultados buscados, pois trazem benefícios tanto para a instituição como para os públicos com os quais ela se relaciona.

A reformulação das mídias como o portal e o ICMCotidiano, aliada à criação de mídias inovadoras como as Janelas Virtuais e páginas em redes sociais, bem como a aproximação com a imprensa, ajudaram a difundir o Instituto e promover suas atividades em nível local, regional e nacional. A produção de conteúdos e materiais foi profissionalizada, evoluindo em aspectos qualitativos e quantitativos.

Os novos produtos de comunicação do ICMC vêm buscando não somente divulgar suas atividades de ensino, pesquisa e extensão, mas também as próprias áreas da ciência nas quais o ICMC atua. Despertando nos jovens o interesse pela matemática, computação e estatística, o Instituto atrai bons alunos e forma egressos de excelência.

A ampliação das ações de divulgação também trouxe benefícios para a comunidade interna, promovendo inovação na forma do tratamento e organização da informação midiática, tanto nos canais tradicionais como nos novos, respeitando os princípios de sustentabilidade. Os eventos promovidos pelo ICMC são bem avaliados e reconhecidos por sua qualidade, tanto em termos acadêmicos como operacionais. A modernização de alguns espaços como salas de aula e laboratórios e a construção de outros como auditórios e salas de reuniões multimídia contribuíram para essa visão positiva.

Ainda na questão da infraestrutura, as mudanças foram acompanhadas pela adequação dos espaços físicos. A sala 4-000 foi reformulada e o setor recebeu investimentos em materiais como suportes de painéis, câmera fotográfica profissional, telas de led para comunicação interna e licenças de aplicativos de editoração.

Em relação aos recursos humanos, a composição do quadro da SCAPINST se deu de forma gradual e planejada. Inicialmente funcionando com apenas um servidor técnico-administrativo, o setor dependia fortemente do apoio de estagiários e bolsistas. A direção custeou diversas bolsas de estágio, buscou as vagas efetivas junto ao DRH e, por meio da reorganização administrativa de setores, deu forma a uma equipe dimensionada adequadamente para atender as demandas do Instituto. O aumento no quadro também permitiu o planejamento de rodízios de forma a estender o horário de atendimento do setor, atualmente das 7h às 19h sem interrupção para almoço.

Em paralelo, o Gabinete de Planejamento e Gestão (GPG) deu suporte ao mapeamento dos principais processos da área, resultando na otimização de recursos. Foram elaborados fluxogramas, formulários e protocolos com base nesse mapeamento. Também vale destacar a recente reformulação da Comissão para Estruturação do Sistema de Comunicação e Divulgação,

que passou a se chamar Comissão de Comunicação e Divulgação Científica, trazendo uma nova dinâmica aos trabalhos e ampliando as discussões.

RECURSOS HUMANOS

A fragmentação das atividades de comunicação antes da criação da SCAPINST fez com que se estabelecesse, nos primeiros anos, uma demanda latente nessa área, que só pode passar a ter atendimento em função da consolidação do atual quadro de servidores. As principais realizações a serem destacadas em relação aos recursos humanos foram:

- **Contratação de estagiários:** A escassez de servidores no início das atividades da SCAPINST trouxe a dependência de apoio de pessoal contratado por meio de bolsas de estágio. Além das bolsas financiadas com orçamento do ICMC, projetos da Pró-Reitoria de Cultura e Extensão Universitária (PRCEU) deram apoio com bolsas de 10 horas semanais. Ao todo, 16 bolsistas passaram pelo setor no período;
- **Contratação de Analista de Comunicação:** A principal demanda da área nos primeiros anos da SCAPINST foi de pessoal capacitado para a produção e edição de conteúdo jornalístico. Em junho de 2013, foi efetivada a contratação da jornalista Denise Casatti para a função de Analista de Comunicação, por meio de vaga concedida pelo DRH em 2012. A servidora assumiu a produção e edição de conteúdo, bem como a supervisão técnica dos estagiários de Jornalismo, trazendo de imediato uma evolução quantitativa e qualitativa no material publicado nas mídias do ICMC;
- **Reformulação administrativa:** A incorporação das atividades de cerimonial e eventos pela SCAPINST promoveu o remanejamento de duas servidoras do Serviço de Apoio Acadêmico (SVAPAC), Marília Marino e Vera Silva, para a área, possibilitando a integração das áreas e o compartilhamento e otimização de recursos;
- **Realocação de Técnico para Assuntos Administrativos:** Para reforçar o setor, foi remanejado da Seção de Gráfica o servidor Thiago Zanetti, que passou a dar apoio aos eventos e também na produção de peças gráficas e de divulgação;
- **Obtenção de vaga de Técnico para Assuntos Administrativos:** A partir do planejamento de recursos humanos, a SCAPINST solicitou e teve aprovada em 2013 uma vaga de Técnico para Assuntos Administrativos, cuja efetivação se deu no início de 2014 com a vinda do servidor Reinaldo Mizutani, da Biblioteca.

PROJETOS EXECUTADOS

- **Pesquisa sobre comunicação:** Realizada no segundo semestre de 2010, uma pesquisa interna sobre comunicação realizada pela SCAPINST junto a alunos, professores e funcionários serviu como parâmetro para o planejamento do setor e a formulação de produtos de comunicação. A pesquisa contou com 422 participações e seus resultados estão no ANEXO II no final deste documento;
- **Reformulação da logomarca:** As discussões sobre a reformulação da identidade visual do ICMC tiveram início em 2010. Com a decisão pela mudança, e após consulta a especialistas do Instituto de Arquitetura e Urbanismo (IAU), foi realizado um concurso que contou com 55 participantes e aproximadamente 200 propostas. A proposta vencedora não foi utilizada, mas os resultados serviram como parâmetro para desenvolvimento da nova logomarca, feito internamente pela SCAPINST:

Versão anterior

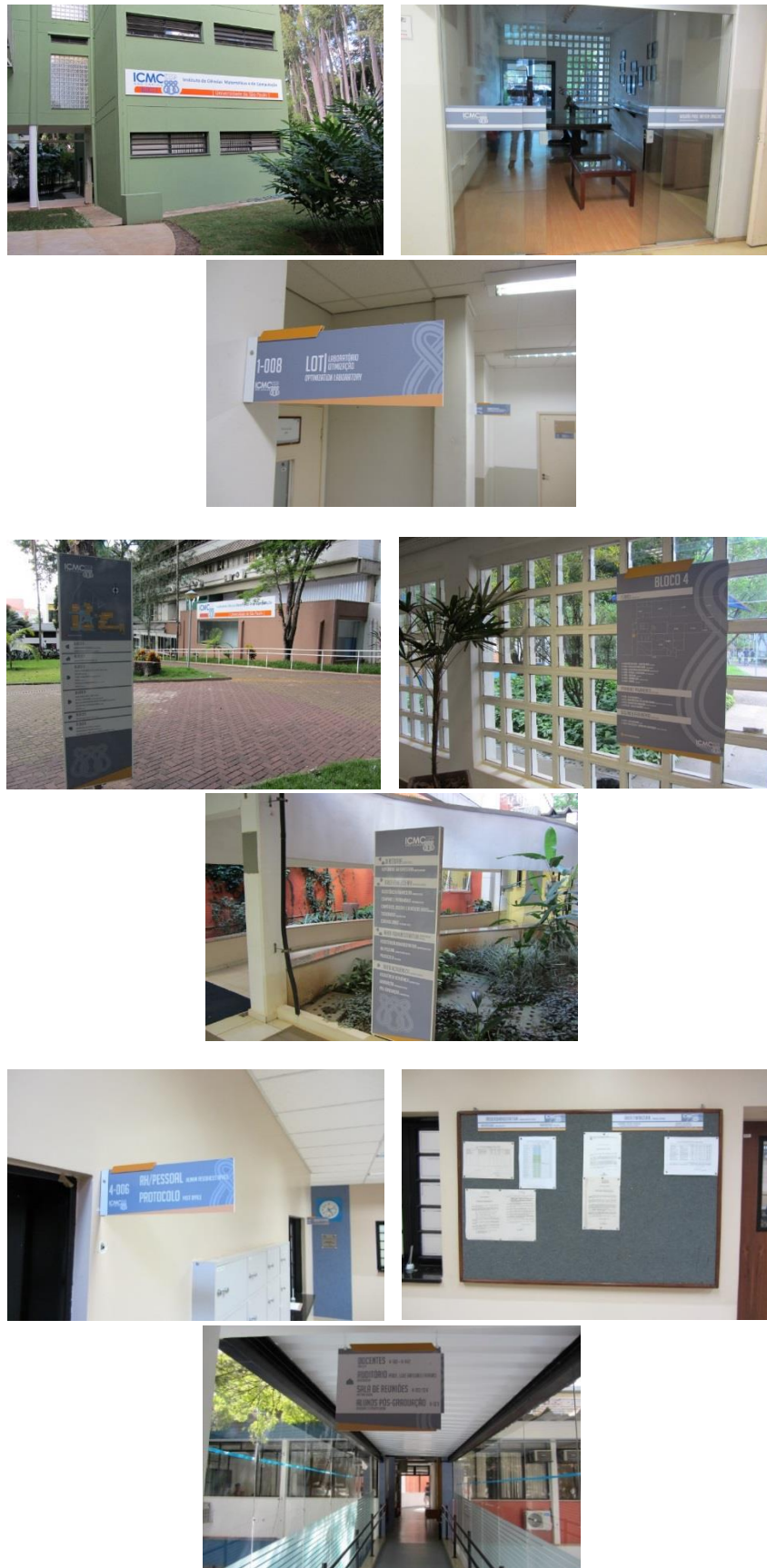


Versão atual



- **Captação de mailing lists e clipping:** A partir de pesquisas nas bases de dados do ICMC e na web, foram criadas as primeiras mailing lists para uso específico da comunicação. Foram organizadas as listas de imprensa, escolas, universidades, agências de fomento, sociedades científicas e egressos. A relação completa dessas listas está no ANEXO III deste documento. Já o clipping passou a ser monitorado a partir de 2010, e em 2011 todos os registros anteriores, digitais e impressos, passaram por um tratamento de digitalização e catalogação. Apesar de ser prospectado apenas superficialmente, impossibilitando sua análise estatística, o volume de clipping registrado no período tem tido um crescimento consistente:
- **Digitalização de acervo da Diretoria:** Com o objetivo de preservar informações históricas e relativas à memória do ICMC, uma coleção de fotos e vídeos que estava sob guarda da Diretoria foi passada à SCAPINST. Em 2012, foi feito um trabalho de digitalização desse material (exemplos abaixo), que hoje encontra-se em formato eletrônico e hospedado com segurança nos servidores da Cloud ICMC;
- **Sinalização de ambientes internos e externos:** Também em 2012, a SCAPINST coordenou a elaboração e a execução de um projeto de sinalização dos ambientes internos e externos do ICMC, que contemplou a instalação de placas de identificação nas salas,

corredores, saguões e espaços de uso comum. Foram também instalados mapas, testeiras de identificação nos prédios, adesivos e totens informativos nos locais de circulação. Foram produzidas no total 382 peças, toda em português e inglês.





Suporte a eventos e ações comemorativas

- **Ações comemorativas 40 anos do ICMC:** A SCAPINST deu suporte direto às atividades comemorativas dos 40 anos do ICMC, realizadas entre abril e dezembro de 2011. O setor participou do planejamento e da execução de todas as atividades e eventos da programação, como:
 - Organização dos seguintes eventos: abertura das comemorações; Semana Solidária; Palestra “Pioneiros do ICMC”; Encontro de egressos da graduação; Workshop de egressos da pós-graduação; Plenária de ciência e tecnologia; Dia de vestir a camisa, com foto aérea no campo de futebol do campus; encerramento oficial das comemorações;
 - Organização da exposição ICMC em Décadas e do concurso Fatos com Fotos;
 - Apoio aos eventos acadêmicos (SiM, SemComp, Workshop de Teses e Dissertações) e de cultura e extensão (Mostra Tecnológica e Semana de Arte e Cultura);
 - Desenvolvimento do hotsite comemorativo;
 - Produção de peças e materiais de divulgação, como folders, cartazes, banners e livretos;
 - Produção de press-releases com anúncios e coberturas da programação.





- **Exposição Cabeça Dinossauro:** O ICMC trouxe entre setembro e novembro de 2013 a exposição itinerante Cabeça Dinossauro – o novo titã brasileiro, em parceria com o Museu de Ciências e o Museu de Zoologia da USP. A edição de São Carlos atraiu mais de 15 mil visitantes, batendo recorde de público, e exigiu grande envolvimento da SCAPINST, em particular nas seguintes atividades:
 - Planejamento de mídias visuais e sinalização da exposição;
 - Reuniões com entidades para parcerias na divulgação;
 - Confeção e distribuição de peças de divulgação, como painéis, faixas, cartazes, folders, pastas, canecas, etc.;
 - Desenvolvimento do hot site da exposição;
 - Produção de press-releases com anúncios e coberturas da exposição.



- **Ações comemorativas 80 anos da USP:** Está em curso neste ano de 2014 a comemoração dos 80 anos da USP. A Diretoria designou uma comissão com o objetivo de planejar a programação local e elaborar os materiais, com participação de servidores da SCAPINST. As ações realizadas até o momento foram:
 - Produção de documento sintetizando as principais contribuições do ICMC para a sociedade em termos de ciência e políticas públicas para envio à Reitoria;
 - Seleção de fotos históricas e representativas para composição do catálogo USP 80 anos. O material foi encaminhado à Superintendência de Comunicação Social;
 - Disseminação do uso da logomarca comemorativa dos 80 anos da USP em documentos emitidos pelo Instituto.

INDICADORES DE DESEMPENHO

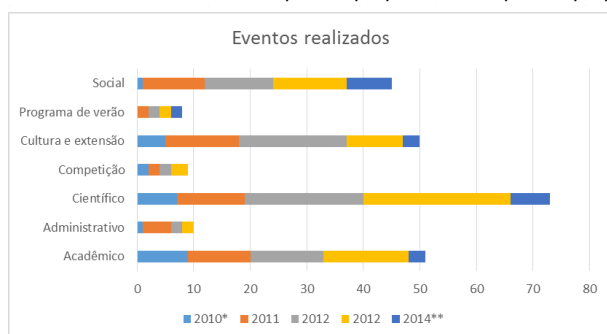
Eventos realizados

O volume de eventos realizados nas dependências do ICMC teve um crescimento robusto nos últimos anos. Considerando que SCAPINST somente incorporou essa atribuição no final de 2013, foi necessário um trabalho conjunto com o SVAPAC para levantamento desses dados.

A tabela e gráfico abaixo mostram a quantidade de eventos realizados, por tipo, no período:

Eventos realizados	2010*	2011	2012	2012	2014**	Total
Acadêmico	9	11	13	15	3	51
Administrativo	1	5	2	2	0	10
Científico	7	12	21	26	7	73
Competição	2	2	2	3	0	9
Cultura e extensão	5	13	19	10	3	50
Programa de verão	0	2	2	2	2	8
Social	1	11	12	13	8	45
Total	25	56	71	71	23	246

* 03/07 - 31/12/2010 ** 01/01 - 04/07/2014



Além dos eventos acima, a SCAPINST dá suporte à realização de palestras, seminários, colóquios e apresentações de curta duração. Os dados abaixo ilustram o volume dessas atividades no período:

Palestras realizadas	Total
2010*	125
2011	323
2012	214
2013	198
2014	119
Total	979



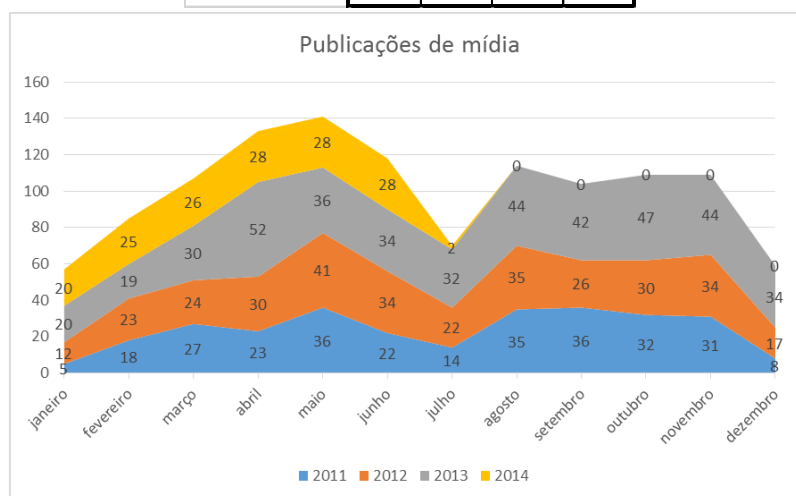
Publicações de mídia

As atividades de comunicação e divulgação desenvolvidas no setor têm início a partir de pautas induzidas ou solicitadas por terceiros, e também de pautas prospectadas pelo próprio setor. A partir de um trabalho de descrição, levantamento e apuração de informações, realização de entrevistas, produção de material fotográfico, revisão e edição final, é gerada a publicação de mídia.

A etapa seguinte consiste na publicação e distribuição desse conteúdo, que é feita com base no público-alvo, definido em pauta. Algumas publicações seguem para a imprensa geral, na forma de releases. Outras são enviadas apenas para veículos e listas segmentados, para atingir um público mais específico. Por fim, algumas publicações são divulgadas apenas internamente, seja em nível de unidade, campus ou universidade.

As tabelas e gráficos a seguir representam o volume de publicações produzidas no período. Vale ressaltar que o registro desses indicadores passou a ser feito a partir de janeiro de 2011, quando foi criada a Sala de Imprensa do ICMC.

Publicações	2011	2012	2013	2014
janeiro	5	12	20	20
fevereiro	18	23	19	25
março	27	24	30	26
abril	23	30	52	28
maio	36	41	36	28
junho	22	34	34	28
julho	14	22	32	2
agosto	35	35	44	-
setembro	36	26	42	-
outubro	32	30	47	-
novembro	31	34	44	-
dezembro	8	17	34	-
Total	287	328	434	157



Além dos textos e matérias publicados nas mídias do ICMC, a SCAPINST edita três boletins semanais voltados ao público interno. Há ainda um quarto item, que são os releases enviados para o mailing de imprensa. Na tabela abaixo, é possível conferir, ano a ano, o volume de publicação desses materiais:

Boletins enviados	2012	2013	2014*	Total
Links da semana	0	6	25	31
Palestras da semana	37	45	32	114
Defesas e qualificações da semana	32	47	29	108
Release de imprensa	88	104	52	244

Até 04/07/2014

Atendimento à imprensa

Em termos de visibilidade, a inserção do ICMC na imprensa é o objetivo principal da SCAPINST, que registrou no período a procura e figuração em veículos de grande circulação. Alguns exemplos:

- Televisão aberta: Globo; Bandeirantes; SBT; Record; RecordNews; RedeTV!; Cultura;
- Jornais: Folha de São Paulo; O Estado de São Paulo; Correio Braziliense;
- Revistas: Veja; IstoÉ; Exame; Época Negócios;
- Portais na web: G1; Terra; Uol;

Diariamente, o ICMC é acionado por jornalistas e veículos de imprensa de todas as regiões e formatos. Basicamente, essa demanda é por:

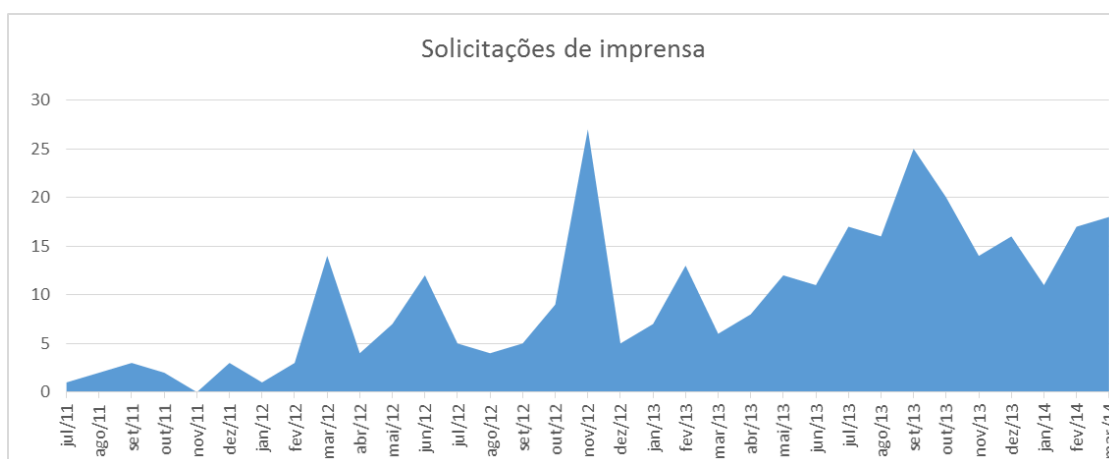
- Pautas induzidas: Retorno da imprensa a partir de releases produzidos pela SCAPINST e enviados via listas de e-mail. Representa o maior volume dentre os atendimentos mensurados;
- Especialistas: Busca, por parte da imprensa, de um especialista em determinado assunto, para comentar alguma notícia ou tecnologia. É o segundo tipo mais procurado, e em quase todos os casos a fonte indicada consistem em um docente ou pesquisador do Instituto;
- Porta-vozes: Demanda por alguém que fale “pelo ICMC”, ou seja, alguém cujo cargo investido permite falar publicamente em nome da Instituição. Na maioria das vezes são indicados dirigentes como diretor e presidentes de comissão. Em casos específicos, são indicados os coordenadores e responsáveis pelo projeto em pauta;
- Personagens: Busca, por parte da imprensa, de alguém com características específicas que possa servir com personagem em matérias genéricas, ou ainda locais que possam servir de cenários temáticos para gravações. O volume desse tipo de procura é baixo, assim como o retorno para o ICMC;

- Cadastro e imagens: Solicitação de jornalistas para cadastro em mailing para recebimento periódico de releases, bem como solicitação de imagens para ilustração de matérias.

A seguir, demonstramos o volume de solicitações recebidas no período, que passaram a ser registradas a partir de 27/11/2011. Vale destacar que 90% dessas solicitações são atendidas com êxito:

Solicitações de imprensa – por período:

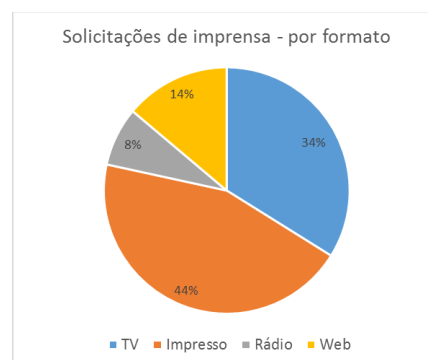
Por período	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
2011	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	2	3	2	0	3	11
2012	1	3	14	4	7	12	5	4	5	9	27	5	96
2013	7	13	6	8	12	11	17	16	25	20	14	16	165
2014	11	17	18	16	13	19	4	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	98
Total													370



Solicitações de imprensa – por formato:

Formato	TV	Impresso	Rádio	Web	Total
2011*	4	4	0	3	11
2012	32	37	6	21	96
2013	54	76	15	20	165
2014**	37	50	8	8	103
Total	127	167	29	52	375

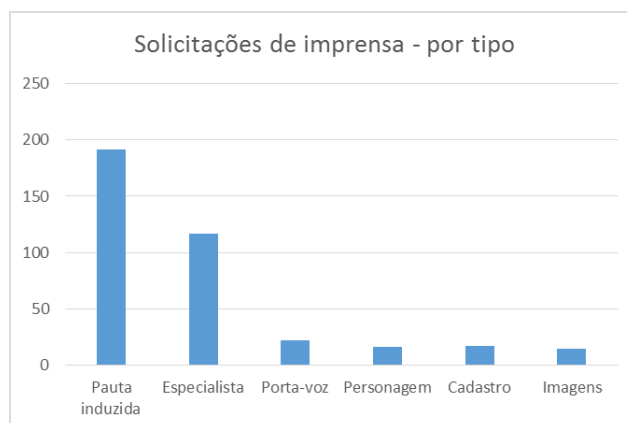
* 22/07 - 31/12/2011 ** 01/01 - 04/07/2014



Solicitações de imprensa – por tipo de solicitação:

Tipo	Pauta induzida	Especialista	Porta-voz	Personagem	Cadastro	Imagens	Total
2011*	4	6	0	0	0	1	11
2012	53	23	4	4	7	5	96
2013	86	53	11	6	5	4	165
2014**	49	35	7	6	5	4	106
Total	192	117	22	16	17	14	378

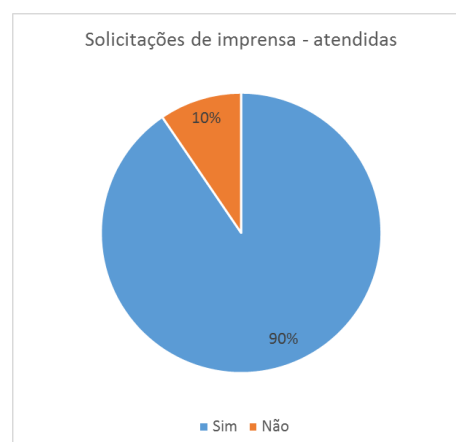
* 22/07 - 31/12/2011 ** 01/01 - 04/07/2014



Solicitações de imprensa – atendidas x não atendidas:

Atendidas	Sim	Não	Total
2011*	9	2	11
2012	89	7	96
2013	150	15	165
2014**	92	14	106
Total	340	38	378

* 22/07 - 31/12/2011 ** 01/01 - 04/07/2014



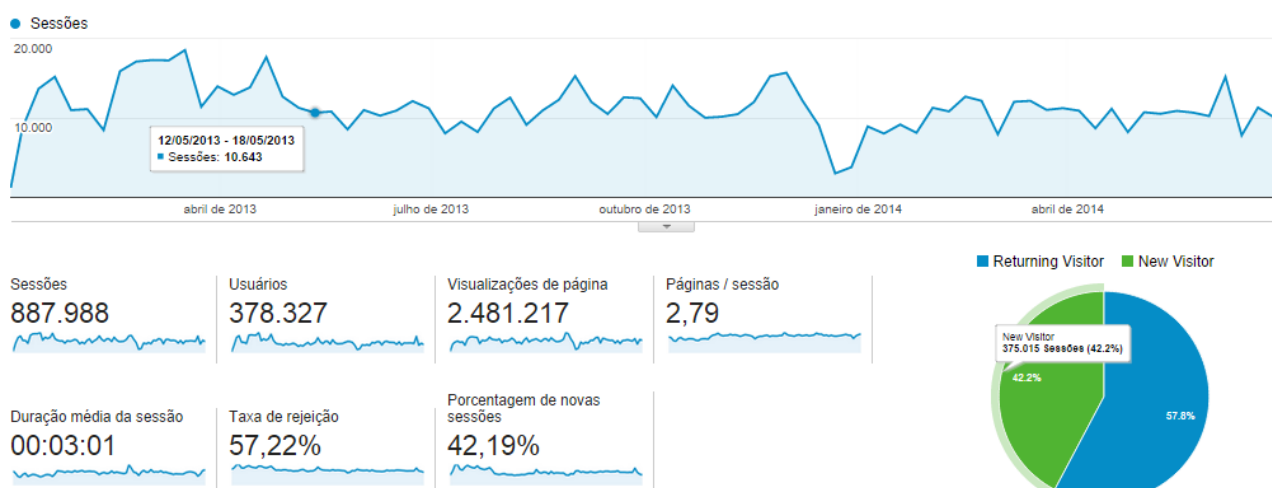
Solicitações de imprensa – maiores solicitantes e fontes mais acionadas:

Maiores solicitantes	Quant.
EPTV (São Carlos / Central)	53
Jornal Primeira Página	26
Imprensa Oficial	20
Revista Cálculo	16
Jornal Correio Braziliense	14
TVE São Carlos	13
TV Record (Ribeirão / Central)	13
Jornal Folha de São Paulo	12
Rádio UFSCar	11
TV Bandeirantes	8
Jornal da USP	8
Agência USP de Notícias	7
SBT	6
Revista Kappa	6
Diário Comércio, Indústria e Ser	6
TV Globo	5
São Carlos em Cena	5
Rádio Clube	5
Rádio DBC	4
Portal G1	4
Jornal A Folha	4
TV USP	3
Revista Veja	3
Rádio Intersom	3
Jornal O Estado de São Paulo	3
Grupo Abril	3

Fontes mais solicitadas	Quant.
Mario Gazziro	29
Jó Ueyama	28
Roseli Francelin	20
Solange Rezende	14
Fernando Osório	6
Edson Moreira	6
Dilvan Moreira	5
Edna Zuffi	5
Kalinka Castelo Branco	5
José Carlos Maldonado	5
Seiji Isotani	5
Francisco Louzada	5
André Carvalho	4
INCT-SEC	4
Adriano Suzuki	4
José Fernando Rodrigues Jr.	4
Regina Santana	4
Paulo Masiero	3

4.4. Portal na internet

Lançado oficialmente em janeiro de 2013, a atual versão do portal do ICMC tem sua audiência mensurada pela ferramenta Google Analytics, que permite caracterizar de forma muito detalhada o perfil dos usuários, as páginas mais acessadas e os índices de rejeição. A seguir estão os gráficos demonstrando a audiência do portal no período:



MÍDIAS SOCIAIS

Blogger

O blog do ICMC foi criado em janeiro de 2011, por meio da plataforma Blogger, do Google, com o objetivo de exercer o papel de sala de imprensa. Além de funcionar como ferramenta de produção de conteúdo, foi a primeira experiência do Instituto como inserção em redes sociais. Também foi útil para superar algumas barreiras tecnológicas do portal existente na época e para melhorar a indexação dos conteúdos postados nos mecanismos de busca. Hoje, o blog do ICMC possui mais de 1.000 postagens e mais de 200 mil visualizações.

Facebook

Para uma comunicação efetiva e alinhada com as tendências e tecnologias atuais, estar presente na rede social mais popular do momento é essencial para qualquer instituição que busca visibilidade. Criada inicialmente como perfil e depois como fanpage, a página do ICMC no Facebook pode, em um primeiro momento, angariar seguidores de forma mais ativa. Mais recentemente, foi efetuada a junção das duas páginas e migração para o formato atual, que é o mais adequado para instituições e empresas.

Todos os conteúdos postados passam por edição, visando a personalização para o formato adequado para essa mídia. A ferramenta disponível no Facebook permite monitorar o feedback por meio de visualizações, curtidas, comentários e compartilhamentos. Os números a seguir referem-se às publicações no perfil durante o período:

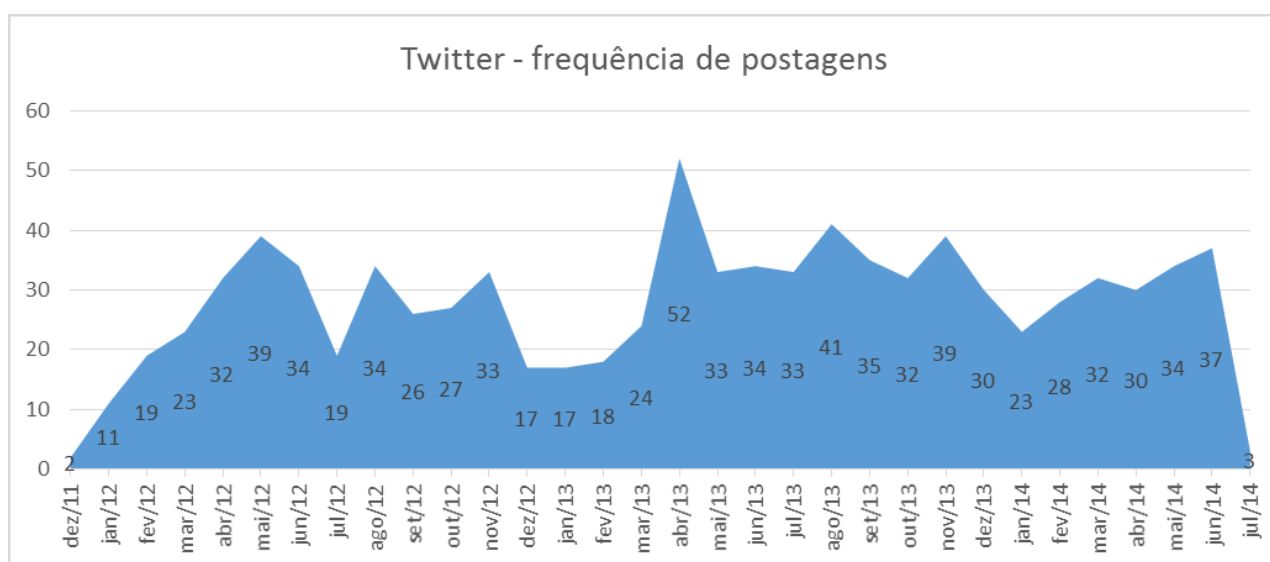
Publicação	Cronologia					Repercussão					
	2011	2012	2013	2014	Total	Curtidas		Comentários		Compartilhamentos	
						Total	Média	Total	Média	Total	Média
Clipping	1	9	0	5	15	259	17,3	9	0,6	46	3,1
Cobertura	1	20	29	13	63	1260	20,0	74	1,2	83	1,3
Cultura e extensão	1	0	3	2	6	123	20,5	7	1,2	31	5,2
Ensino	0	0	2	0	2	81	40,5	4	2,0	23	11,5
Eventos	7	6	4	8	25	198	7,9	19	0,8	42	1,7
Foto de capa	0	3	1	0	4	337	84,3	15	3,8	89	22,3
Oportunidade	0	1	1	3	5	46	9,2	16	3,2	12	2,4
Outros	1	4	3	4	12	130	10,8	6	0,5	13	1,1
Pesquisa	3	3	5	0	11	305	27,7	18	1,6	21	1,9
Reconhecimento	8	10	24	2	44	1728	39,3	151	3,4	211	4,8
Total	22	56	72	37	187	4467	23,9	319	1,7	571	3,1

A tabela abaixo mostra a movimentação da página após a fusão com o perfil, em 05/03/2014:

	Publicações	Comentários		Curtidas		Compartilhamentos		Cliques no link		Exibições	
	Total	Total	Média	Total	Média	Total	Média	Total	Média	Total	Média
POR EDITORIA											
Clipping	8	4	0,5	152	19,0	31	3,9	148	18,5	10286	1286
Cultura e extensão	24	68	2,8	388	16,2	82	3,4	67	2,8	19513	813
Eventos	44	64	1,5	249	5,7	63	1,4	62	1,4	22944	521
Notas e comunicados	7	1	0,1	38	5,4	2	0,3	27	3,9	4590	656
Oportunidades	26	4	0,2	50	1,9	13	0,5	22	0,8	9232	355
Outros	4	3	0,8	33	8,3	7	1,8	2	0,5	2411	603
Pesquisa	8	20	2,5	172	21,5	37	4,6	31	3,9	7364	921
Reconhecimento	10	20	2,0	239	23,9	30	3,0	18	1,8	8896	890
POR FORMATO											
Imagem	72	97	1,3	835	11,6	151	2,1	107	1,5	44746	621
Link	57	86	1,5	470	8,2	112	2,0	270	4,7	39073	685
Status	2	1	0,5	16	8,0	2	1,0	0	0,0	1417	709
POR PERÍODO											
05 até 31/03/2014	33	11	0,3	123	3,7	20	0,6	65	2,0	18025	546
01 até 30/04/2014	28	87	3,1	391	14,0	94	3,4	97	3,5	22590	807
01 até 31/05/2014	33	29	0,9	296	9,0	69	2,1	37	1,1	18405	558
01 até 30/06/2014	34	57	1,7	490	14,4	70	2,1	110	3,2	23527	692
01 até 04/07/2014	3	0	0,0	21	7,0	12	4,0	68	22,7	2689	896
Total	131	184	1,4	1321	10,1	265	2,0	377	2,9	85236	651

Twitter

Mesmo sendo considerado por alguns especialistas como uma rede social decadente, o Twitter ainda possui um grande volume de usuários ativos. Foi feita a inserção do ICMC em dezembro de 2011 por meio da criação de um perfil, que não obteve os mesmos resultados do que o Facebook. Atualmente, o ICMC possui 390 seguidores na rede, que não possui ferramentas para fornecimento de estatísticas:



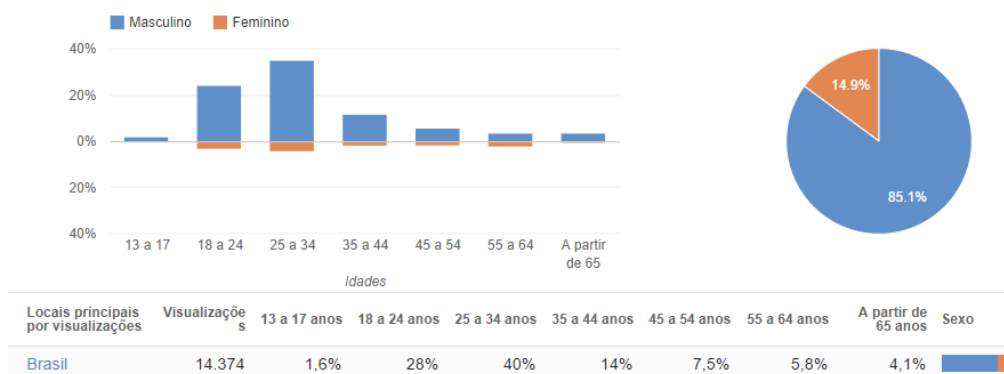
Youtube

A demanda pela divulgação de conteúdos em vídeo fez com que a SCAPINST criasse, em outubro de 2011, um canal na rede social Youtube, ideal para este formato. Apesar do uso pouco intenso, os vídeos postados tiveram um bom volume de visualizações, indicado que esse espaço e formato podem ser melhor utilizados, principalmente para o compartilhamento de materiais técnicos e educativos. Atualmente, existem 19 vídeos na página do ICMC no Youtube, que tem também 119 assinantes com aproximadamente 12 mil visualizações:

	2011	2012	2013	2014*	Total
Visualizações	66	426	8.955	5.664	15.111
Minutos assistidos	0	1.107	76.087	59.077	136.271
Inscritos no canal	0	6	86	52	144
Pessoas gostam	0	3	143	77	223
Pessoas não gostam	0	0	4	1	5
Comentários	0	0	29	15	44
Compartilhamentos	0	1	99	59	159
Favoritos adicionados	1	1	23	15	40
Favoritos removidos	0	0	0	0	0

até 04/07/2014

Perfil da audiência do canal do ICMC:



Flickr

A segmentação das redes sociais por formato de conteúdo também permitiu que o ICMC criasse, no final de 2010, um canal específico que cumprisse a função de banco de imagens. A ferramenta escolhida foi o Flickr, pelo fato de permitir upload de imagens em alta resolução.

A página do ICMC no Flickr possui atualmente 591 fotos divididas em 27 álbuns, tendo obtido por volta de 77 mil visualizações, totalizando a média de 130 visualizações por foto. Não é possível ir mais a fundo nesses dados, pois a versão gratuita do Flickr não fornece estatísticas.

	2010	2011	2012	2013	2014*	Total
Fotos	9	158	66	178	180	591
Visualizações	507	33.515	6.790	22.636	13.659	77.107
Média por foto	56	212	103	127	76	130

até 04/07/2014

Issuu

O Issuu é outro exemplo de rede social segmentada, voltada exclusivamente para publicações. O ICMC tem adotado a política de disponibilizar seus produtos impressos também em formato digital, e criou em novembro de 2013 sua página no Issuu, que até o momento conta com 23 publicações. Seguem os dados relativos ao período:

	nov/13	dez/13	jan/14	fev/14	mar/14	abr/14	mai/14	jun/14	jul/14*	total
Leitura	295	152	88	46	201	125	95	45	1	1.048
Visualizações	5.312	2.034	2.633	1.702	1.878	1.135	534	661	6	15.895

até 04/07/2014

Publicação	Leitura	Visualizações	Tempo médio
ICMCotidiano - edição 102	284	2466	04:23
Destaques do Ano - 2012	52	586	02:31
Catálogo de Pesquisa - português	25	684	04:12
Programa ICMC-USP de Gestão Socioambiental	17	312	01:55
Livreto comemorativo dos 40 anos do ICMC	13	397	02:00
Catálogo de Pesquisa - inglês	9	722	04:12
ICMC Research Cata..	8	282	02:51
ICMCotidiano - edi..	7	1066	00:33
ICMCotidiano - edi..	7	94	04:01
ICMCotidiano - edi..	6	1008	03:16

PRODUTOS EDITADOS

Publicações

- **Manual de Identidade Visual:** Com base no processo de reformulação da identidade visual do Instituto, iniciado em 2010 e que culminou na elaboração de uma nova logomarca, foi criado em 2011 o Manual de Identidade Visual. O documento estabelece as regras e padrões para uso da logomarca, e também disponibiliza os modelos das demais peças gráficas a carregam como papel timbrado, apresentações de slides, envelopes e placas. A publicação encontra-se disponível em http://issuu.com/seodeapoioinstitucionalicmc-usp/docs/icmc_miv11;
- **Livreto comemorativo de 40 anos do ICMC:** A publicação, lançada em 2012, traz uma síntese dos pilares das comemorações relacionadas aos 40 anos do ICMC, realizadas no ano anterior. O livreto contém descrição e fotos das ações e eventos promovidos, além de depoimentos de participantes, e está disponível em <http://issuu.com/seodeapoioinstitucionalicmc-usp/docs/40anos>;

- **Catálogo de Pesquisa:** O Catálogo de Pesquisa do ICMC foi uma demanda conjunta da Comissão de Pesquisa (CPq) e da Comissão de Relações Internacionais (CRInt). A SCAPINST foi responsável pela produção da primeira edição, em 2013, envolvendo: levantamento inicial de informações junto aos grupos de pesquisa; revisão e edição dos conteúdos enviados; diagramação; arte-finalização; e impressão de 500 exemplares. A publicação de 62 páginas, em português e inglês, também foi disponibilizada em PDF no portal do ICMC e em flipbook na página do ICMC no Issuu, podendo ser acessada pelos endereços <http://issuu.com/seodeapoioinstitucionalicmc-usp/docs/pt> (versão em português) e <http://issuu.com/seodeapoioinstitucionalicmc-usp/docs/en> (versão em inglês);
- **Caderno Destaques do Ano:** A Comissão de Pesquisa solicitou à SCAPINST a produção anual do caderno Destaques do Ano, uma síntese das principais premiações e reconhecimentos recebidos pelo ICMC e seus integrantes durante o período. Foram publicadas duas edições, referentes aos anos de 2012 (disponível em <http://issuu.com/seodeapoioinstitucionalicmc-usp/docs/destaquesdoano2012>) e 2013 (disponível em <http://issuu.com/seodeapoioinstitucionalicmc-usp/docs/destaques2013>), nas versões impressa e digital (PDF e Flipbook);
- **Folheto ICMC Carreiras:** Tendo como público-alvo vestibulandos e estudantes do ensino médio, o folheto ICMC Carreiras teve duas edições produzidas pela SCAPINST. O conteúdo é composto por uma série de reportagens sobre os cursos e o mercado de trabalho nas áreas de atuação do ICMC. A primeira edição foi publicada em 2011, com tiragem de 2.000 exemplares, e a segunda edição com 4.000 exemplares foi produzida em 2013. O material foi distribuído nas feiras de profissões, visitas monitoradas e eventos de cultura e extensão dos quais o ICMC participou;
- **Revista ICMCotidiano:** O ICMCotidiano foi criado em 1999 para cumprir o papel de boletim interno do ICMC, tendo sido um dos primeiros produtos de divulgação impressos na Unidade. Até 2011, o boletim era produzido por uma comissão específica, designada pela direção. A partir dessa data, considerando a existência de um setor de comunicação, a SCAPINST assumiu a coordenação da produção da publicação, que passou por diversas reformulações em seus projetos gráfico e editorial. Atualmente com o formato de revista, a versão impressa do ICMCotidiano é veiculada, além da comunidade interna, para visitantes, unidades e órgãos da USP. No período abrangido por este relatório, foram produzidas 13 edições (92 à 104), todas disponíveis na página do ICMC no Issuu (<http://issuu.com/seodeapoioinstitucionalicmc-usp>);
- **Livreto do Programa Socioambiental:** A partir dos conteúdos fornecidos pelo Gabinete de Planejamento e Gestão, a SCAPINST editou em 2013 o livreto do Programa ICMC-USP de Gestão Socioambiental, com 12 páginas, e que explicita as principais ações relacionadas ao programa. Além do livreto, o setor deu apoio na elaboração da

logomarca do programa. Foram impressos 300 exemplares para distribuição no evento de lançamento, e o material também foi disponibilizado em http://issuu.com/seodeapoioinstitucionalicmc-usp/docs/livreto_para_evento_sga_-_versao_fi;

- **Catálogo de graduação 2014:** O material que anualmente é entregue aos ingressantes dos cursos de graduação teve na sua edição de 2014 o trabalho de diagramação e editoração da SCAPINST, a partir dos conteúdos fornecidos pelo Serviço de Graduação:

Produtos digitais e audiovisuais

- **Portal do ICMC:** Desenvolvida durante o ano de 2012 por uma empresa contratada, a nova versão do portal do ICMC foi lançada em janeiro de 2013, e trouxe significativas melhorias em relação ao leiaute, conteúdo e organização da informação. A SCAPINST teve papel fundamental nesse projeto, articulando junto às áreas e colegiados do ICMC a programação visual e arquitetura de conteúdo, bem como na produção de textos para as páginas de apresentação. O site está disponível em www.icmc.usp.br e os dados estatísticos relativos ao portal estão no item 4.4 deste relatório;
Janelas Virtuais: Criado em 2010 como projeto da Pró-Reitoria de Cultura e Extensão Universitária (PRCEU), o Janelas Virtuais é um sistema eletrônico voltado para comunicação interna, baseado em telas posicionadas em pontos estratégicos no ICMC, e que permite interação com a comunidade por meio das redes sociais. Com origem no TelaSocial, sistema criado por um egresso do Instituto, o JanelasVirtuais teve sua primeira versão disponibilizada em 2010, com duas telas exibindo conteúdos relacionados à eventos do ICMC e possibilitando interação por meio do Twitter. Sob a coordenação da SCAPINST e com apoio da STI, foi desenvolvida em 2012 a versão 2.0 do sistema, com novos widgets e expressivas melhorias visuais, visando a adequação à identidade visual do ICMC. O sistema incorporou funcionalidades inéditas, como leiaute vertical, leitura de feeds RSS de notícias e eventos diretamente do portal do ICMC e interação com o Facebook. Em 2013, ainda foi possível contar por 6 meses com financiamento da PRCEU para desenvolvimento da versão 3.0. A direção apoiou a expansão do sistema por meio da aquisição de novas telas, aumentando de 2 para 6 unidades, localizadas nas entradas dos blocos 1, 2, 3 e 4, e defronte os dois auditórios do Instituto. Mais informações sobre o projeto estão disponíveis em <http://janelasvirtuais.icmc.usp.br>;
- **Mural Social:** Esta ferramenta também é voltada para comunicação interna, e teve sua primeira versão produzida em 2011, pela empresa júnior do ICMC. O objetivo do sistema é disponibilizar para a comunidade fotos e informações de contato dos integrantes do ICMC. A versão 2.0, desenvolvida por estagiário da SCAPINST com apoio da STI, trouxe as seguintes novas funcionalidades: navegação segmentada por área/departamento; ferramenta de busca; versão em inglês; relação de egressos; e quadro de ex-diretores. Foi

adquirida pela direção uma tela touchscreen de 50”, instalada no corredor próximo aos setores administrativos, exclusiva para uso do sistema. Mais informações disponíveis no site <http://mural.icmc.usp.br>;

- **Tour virtual:** Desenvolvido como parte das ações comemorativas dos 40 anos do ICMC, em 2011, o tour virtual tornou possível transitar virtualmente pelas instalações do ICMC. A produção foi feita por empresa especializada, que utilizou lentes especiais para tirar fotos panorâmicas de todos os ângulos do ICMC para montagem do sistema. O processo de elaboração do Tour durou cerca 20 dias e foram tiradas por volta de 400 fotos. A tour virtual do ICMC está disponível em <http://40anos.icmc.usp.br/tour/baixaResolucao/>;
- **Vídeo institucional:** No final de 2010, o ICMC contratou uma produtora para a elaboração de um vídeo institucional, voltado ao público externo, que pudesse apresentar sucintamente as atividades de ensino, pesquisa e extensão ao público externo. A partir de roteiro produzido pela SCAPINST, foi produzido um vídeo com 12 minutos que aborda o histórico, os cursos de graduação e programas de pós-graduação, as atividades de pesquisa e extensão e a infraestrutura da Unidade. O vídeo conta com legendas em português e inglês, possibilitando sua reprodução sem a necessidade de áudio. Em 2012 foi realizada uma reedição do vídeo, com atualização de informações e corte de cenas, de forma a ter uma versão reduzida (com 8 minutos) para apresentações mais rápidas. Tanto a versão em português (https://www.youtube.com/watch?v=V7gxxg8-a_8M) como a versão em inglês (<https://www.youtube.com/watch?v=qdezfJyrQB0>) estão disponíveis em mídias físicas (DVD), no portal do ICMC e no canal do Youtube:
- **Vídeos sobre os cursos de graduação:** Em 2008, por iniciativa da Comissão de Graduação (CG), foi produzida uma série de 9 vídeos sobre a graduação no ICMC, sendo um geral e um específico para cada curso, com aproximadamente 3 a 4 minutos de duração cada. A SCAPINST executou em 2011 a reedição desses vídeos, com a inserção de legendas em português, inglês e espanhol. Foi também gerado um vídeo único de 12 minutos com informações resumidas sobre todos os cursos. Todos esses vídeos estão disponíveis nas páginas dos respectivos cursos, no portal do ICMC, e no canal do Instituto no Youtube, nos links abaixo:
 - Graduação no ICMC (português): <https://www.youtube.com/watch?v=CSbji0rvh5A>
 - Graduação no ICMC (inglês): https://www.youtube.com/watch?v=E04K_MsRIE0
 - Graduação no ICMC (espanhol): <https://www.youtube.com/watch?v=xHCtkFY8cRA>
 - Bach. Ciências de Computação: <http://www.youtube.com/watch?v=eGnjgupz3Do>
 - Bach. Estatística: <http://www.youtube.com/watch?v=NQV4VhlQ0JY>
 - Bach. Matemática: <http://www.youtube.com/watch?v=QQsXF0S1ytw>
 - Lic. Matemática: <http://www.youtube.com/watch?v=AauamMmHQM4>

- Bach. Sistemas de Informação: <http://www.youtube.com/watch?v=8wdW3ufbapA>
 - Bach. Mat. Aplicada e Comp. Científica: <http://www.youtube.com/watch?v=L7ejDyKMkS4>
 - Bach. Engenharia de Computação: <https://www.youtube.com/watch?v=IVJ1LE8pHQ>
 - Lic. Ciências Exatas: <https://www.youtube.com/watch?v=wPm-khRVqnQ>
- **Hotsite comemorativo de 40 anos:** Em 2011, por ocasião das comemorações das quatro décadas do Instituto, a SCAPINST projetou e desenvolveu em conjunto com a STI e com a Comissão Executiva ICMC 40 Anos, um hotsite onde foram reunidas informações sobre: programação de eventos, notícias, linha do tempo com as principais datas do ICMC, fotos históricas e concursos. O hotsite pode ser acessado pelo endereço <http://40anos.icmc.usp.br/>;
 - **Hotsite Cabeça Dinossauro:** além dos materiais de comunicação visual, impressos e vídeos, a exposição *Cabeça Dinossauro – novo titã brasileiro*, sediada no ICMC entre setembro e novembro de 2013, trouxe como demanda o desenvolvimento de um hotiste que disponibilizasse informações sobre o evento, e também servisse como ferramenta para agendamento de visitas em grupo. O hotiste foi desenvolvido conjuntamente pela SCAPINST, STI e secretaria da CCEX, e poderá ser repassado para outras unidades que sediarão a exposição. Disponível em <http://dino.icmc.usp.br>.

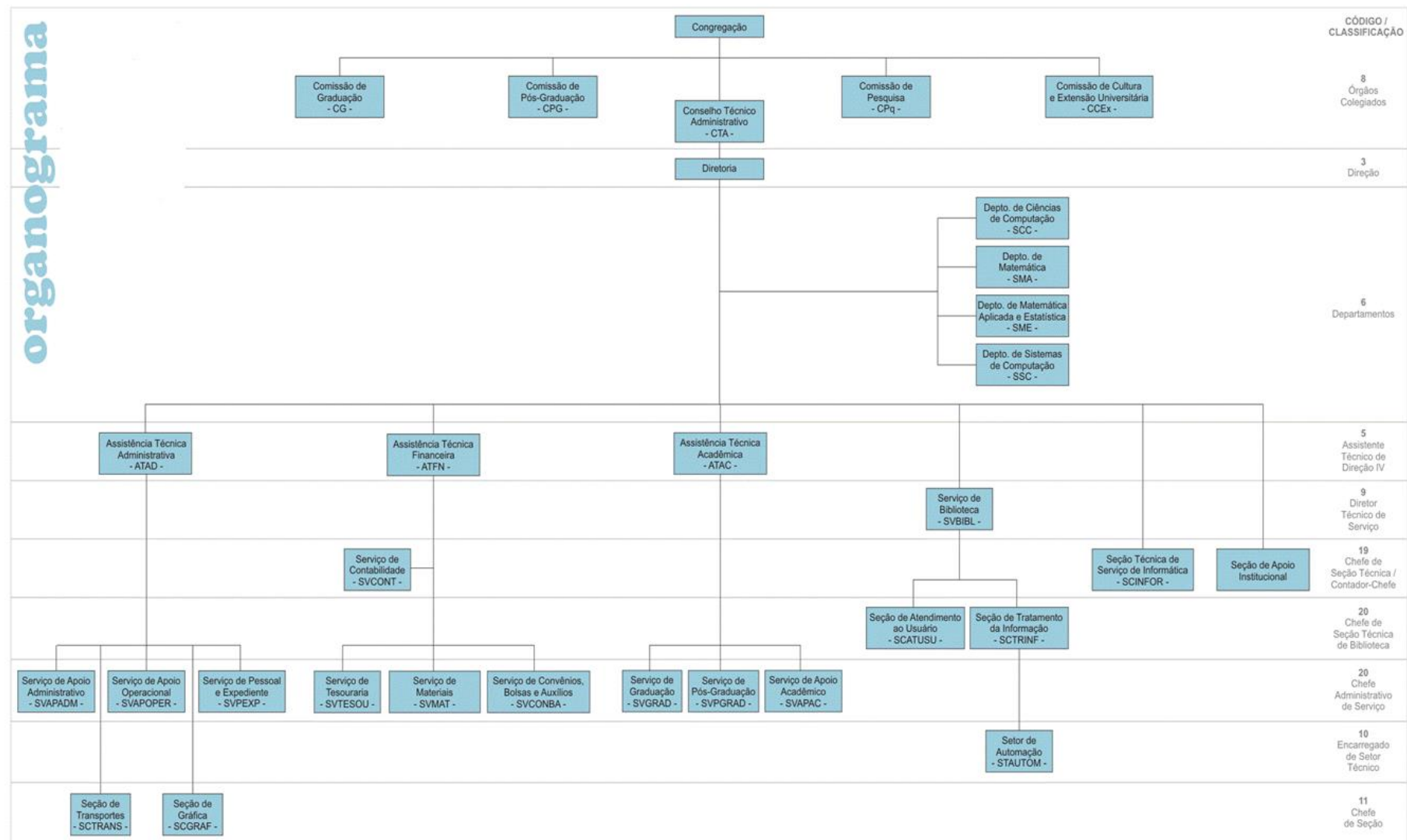
Materiais de divulgação

- **Pasta institucional:** Essa pasta é composta por material bilíngue com informações gerais e sobre as atividades de ensino, pesquisa e extensão do ICMC, voltada para o público externo, composto principalmente por visitantes e autoridades. A produção da primeira versão se deu em 2011 e a última atualização feita em 2013, com a reformulação de textos, atualização de informações, substituição de imagens e revisão da tradução para inglês. Foram impressas 3.000 pastas no período;
- **Pasta Graduação:** Já voltado para o público pré-vestibular, este produto impresso também foi produzido em 2011 e reformulado em 2013, com atualização dos textos e imagens. É composto por uma pasta com informações gerais, lâminas com informações sobre cada curso e um marcador de páginas. Foram impressos 12.000 conjuntos, utilizados nas visitas monitoradas, feiras de profissões e outras exposições promovidas durante o ano;
- **Banners cursos de graduação:** Também voltados para uso em eventos onde o público-alvo é composto por estudantes de ensino médio e pré-vestibulandos, foram confeccionados 8 banners (um para cada cursos) em lona com suporte, material durável e de baixo custo;

- **Painéis “Estude no ICMC”:** Para oferecer informações mais gerais sobre a vida acadêmica no ICMC, foram elaborados três painéis em suportes metálicos, com informações gerais do Instituto, dos cursos de graduação e de pós-graduação, do campus e da cidade de São Carlos. O formato em lona com ilhós também tem alta durabilidade e permite atualização dos conteúdos com baixo custo;
- **Cartões postais:** No decorrer do período englobado por este relatório, foram produzidos diversos postais temáticos, como os das comemorações dos 40 anos (2011, versões impressa e digital) e de Natal (2012 e 2013, apenas versão digital). Essas peças são distribuídas por meios eletrônicos e conjuntamente com a pasta institucional, compondo o conjunto de materiais de divulgação do Instituto;
- **Kit padrão para eventos:** composto por pasta tipo L em papel cartão, caneta confeccionada em material reciclado e bloco de anotação personalizados, o conjunto de materiais foi produzido para utilização geral nos eventos promovidos no ICMC, no caso daqueles que não optam por custear materiais personalizados. Foram inicialmente produzidos 2.000 kits;
- **Camisetas:** Foram produzidos no período dois modelos de camiseta. O primeiro, em 2011, teve como tema as comemorações de 40 anos, e suas 2 mil unidades foram vendidas nos eventos para custear a produção. O segundo modelo teve 500 unidades produzidas em 2014 com o tema do Programa ICMC de Gestão Socioambiental, que foram entregues aos ingressantes da graduação durante a Semana de Recepção aos Calouros;
- **Suporte para crachá:** Produzido em 2011, o cordão personalizado com suporte para crachá foi entregue aos servidores técnico-administrativos, com orientação para que fossem utilizados conjuntamente com o cartão USP. Foram produzidos 500 cordões;
- **Medalhas comemorativas de 40 anos:** O evento de encerramento oficial das comemorações dos 40 anos do ICMC homenageou os servidores com tempo significativo de contribuição na Unidade, com “medalhas” representando o número de décadas de serviços prestados;
- **Canecas duráveis:** Alinhado aos princípios de sustentabilidade da Universidade, o ICMC adota a política de incentivo ao uso de canecas duráveis, reduzindo o uso de descartáveis e a consequente emissão de resíduos. Por esse motivo, a utilização de canecas plásticas como material de divulgação é comum, tendo sido registrada a produção de três modelos: dos 40 anos do ICMC (2 mil unidades); exposição Cabeça Dinossauro (3 mil unidades); e Programa de Gestão Socioambiental (270 unidades);

- **Canetas:** Além de um lote de 2 mil unidades da caneta Ecoline, feita em material reciclado para utilização no kit padrão de eventos, o ICMC também produziu um modelo comemorativo dos 40 anos, com corpo em metal, gravação à laser e caixa personalizada. As 500 unidades confeccionadas foram utilizadas em eventos e ações promocionais do ICMC;
- **Sacola em sarja:** Também na linha da sustentabilidade, o ICMC produziu dois lotes de sacolas em sarja duráveis para acomodação do material de divulgação distribuído aos ingressantes, autoridades e visitantes. Foram produzidas no período 800 sacolas, que podem ser dobradas e abotoadas de forma a ocupar menos espaço;
- **Pencard:** Como forma de veicular material educativo e informativo sobre o Programa ICMC-USP de Gestão Socioambiental, foi produzido um lote de 370 pendrives no modelo cartão (pencard), com 8 GB de memória, onde também foram gravados vídeos e peças de divulgação do Instituto. O material foi utilizado na Semana de Recepção dos Calouros e em distribuído eventos administrativos para uso nos trabalhos nos setores e departamentos do ICMC;
- **Fotos promocionais:** A produção das peças e materiais mencionados anteriormente exigiu que o ICMC dispusesse de um acervo de fotos com alta resolução e qualidade profissional. Como somente no final de 2013 a SCAPINST adquiriu equipamento fotográfico profissional, foi necessária em alguns momentos a contratação de serviços junto a terceiros para a produção de fotos. Essa contratação foi feita em três ocasiões, 2010, 2011 e 2013, e foi possível obter material de qualidade para compor um banco de imagens para fins de divulgação. Foram produzidas 986 fotos. As pessoas presentes nas fotos autorizaram, por escrito, o uso de suas imagens nas peças de divulgação;
- **Outros materiais:** Os materiais apresentados nesta seção são apenas alguns exemplos do que é produzido pela SCAPINST. No dia-a-dia do setor, são produzidas peças e artes em diversos formatos para fins institucionais. Como exemplos, temos logotipos, cartazes, painéis, folders, folhetos, etiquetas, convites, banners, livretos, apresentações de slides, etc. Seria inviável listar neste relatório a totalidade das peças produzidas, assim decidiu-se pelas principais, destacadas acima.

ORGANOGRAMA ATUAL



L

ADMINISTRAÇÃO GERAL

RECURSOS HUMANOS

Evolução do Quadro de Servidores Ativos

- *Servidores Docentes do ICMC-USP*

Atualmente o ICMC conta com 145 docentes, sendo 17 professores titulares, 51 professores associados, 73 professores doutores e 04 professores contratados no nível II e III, em sua maior parte com formação acadêmica no exterior e regime de trabalho de dedicação integral à docência e à pesquisa. Há 07 vagas de docentes em diversos estágios do processo de seleção e contratação.

Quadro de Servidores Docentes, por Titulação

Ano	Prof Contratado II	Prof Contratado III	Doutor	Associado	Colaborador	Titular	Total	Vagas
2010 (03/07)			84	33	01	17	135	
2010 (31/12)			84	33	-	17	134	
2011	03	01	86	36	-	21	147	
2012	02	01	87	36	-	19	145	
2013	03	02	75	46	-	17	143	
2014	02	02	73	51	-	17	145	07

Quadro de Servidores Docentes, por Regime de Trabalho

Ano	RDIDP	12 horas	RTP	RTC	Total
2010 (03/07)	133	-	02	-	135
2010 (31/12)	132	-	02	-	134
2011	142	04	01	-	147
2012	141	03	01	-	145
2013	138	05	-	-	143
2014	141	04	-	-	145

Quadro de Servidores Docentes, por Departamento

Ano	SMA	SCC	SME	SSC
2010 (03/07)	50	28	33	24
2010 (31/12)	50	28	32	24
2011	53	31	34	29
2012	51	29	37	28
2013	50	28	35	30
2014	53	28	35	29

Relação de Servidores Docentes por Departamento

Departamento de Ciências de Computação, em 04/07/2014		
Nome	Titulação	Nível/Grau
Agma Juci Machado Traina	Prof Titular	A
Alneu de Andrade Lopes	Prof Doutor	2
André Carlos Ponce de Leon Ferreira de Carvalho (Chefe)	Prof Titular	A
Caetano Traina Junior	Prof Titular	A
Cristina Dutra de Aguiar Ciferri	Prof Doutor	2
Dilvan de Abreu Moreira	Prof Doutor	1
Eduardo Raul Hruschka	Prof Associado	2
Elaine Parros Machado de Sousa	Prof Doutor	1
Fernando Vieira Paulovich	Prof Doutor	2
Gustavo Enrique de Almeida Prado Alves Batista	Prof Doutor	2
João do Espírito Santo Batista Neto	Prof Doutor	1
João Luis Garcia Rosa	Prof Doutor	2
José Fernando Rodrigues Junior	Prof Doutor	1
Marcelo Garcia Manzato	Prof Doutor	1
Maria Cristina Ferreira de Oliveira	Prof Titular	A
Maria da Graça Campos Pimentel	Prof Titular	A
Moacir Pereira Ponti Junior	Prof Doutor	1
Orlando de Andrade Figueiredo	Prof Contratado III	A
Renata Pontin de Mattos Fortes	Prof Associado	2
Ricardo José Gabrielli Barreto Campello	Prof Associado	1
Robson Leonardo Ferreira Cordeiro	Prof Doutor	1
Rodrigo Fernandes de Mello	Prof Associado	2
Rosane Minghim	Prof Associado	2
Roseli Aparecida Francelin Romero (Suplência da Chefia)	Prof Titular	A
Rudinei Goularte	Prof Associado	1
Sandra Maria Aluisio	Prof Doutor	2
Solange Oliveira Rezende	Prof Associado	1
Thiago Alexandre Salgueiro Pardo	Prof Doutor	2

Departamento de Matemática, em 04/07/2014		
Nome	Titulação	Nível/Grau
Adalberto Panobianco Bergamasco	Prof Associado	3
Alexandre Ananin	Prof Doutor	1
Alexandre Nolasco de Carvalho	Prof Titular	
Alfredo Rafael Roa Narvaez	Prof Contratado II	A
Ali Tahzibi	Prof Associado	3
Ana Claudia Nabarro	Prof Doutor	2
Ana Paula Peron	Prof Doutor	2
Behrooz Mirzaii	Prof Doutor	1
Carlos Alberto Maquera Apaza	Prof Associado	2
Carlos Henrique Grossi Ferreira	Prof Doutor	1
Daniel Levcovitz	Prof Associado	1
Daniel Smania Brandão	Prof Associado	1
Denise de Mattos	Prof Doutor	2
Éder Rítis Aragão Costa	Prof Doutor	1
Ederson Moreira dos Santos	Prof Doutor	2
Edna Maura Zuffi	Prof Doutor	2
Eduardo Tengan	Prof Associado	1
Esther Pacheco de Almeida Prado	Prof Doutor	1
Eugenio Tommaso Massa	Prof Associado	2
Evandro Raimundo da Silva	Prof Doutor	1
Eyüp Kizil	Prof Doutor	1
Farid Tari (Suplência da Chefia)	Prof Titular	A
Fernando Manfio	Prof Doutor	1
Herivelto Martins Borges Filho	Prof Doutor	2
Hermano de Souza Ribeiro	Prof Doutor	1
Igor Mencattini	Prof Doutor	1
Irene Ignazia Onnis	Prof Doutor	2
Ires Dias	Prof Doutor	2
Janete Crema Simal	Prof Doutor	1
José Eduardo Prado Pires de Campos	Prof Doutor	1
Leandro Fiorini Aurichi	Prof Doutor	1
Ma To Fu	Prof Associado	2
Marcelo José Saia	Prof Titular	A

Marcelo Souza de Castro	Prof Contratado III	A
Márcia Cristina Anderson Braz Federson (Chefe)	Prof Associado	3
Maria do Carmo Carbinatto	Prof Associado	1
Miriam Cardoso Utsumi	Prof Doutor	2
Miriam Garcia Manoel	Prof Associado	1
Nivaldo de Góes Grulha Junior	Prof Doutor	2
Oziride Manzoli Neto	Prof Associado	2
Paulo Leandro Dattori da Silva	Prof Associado	1
Pedro Paulo de Magalhães Rios	Prof Doutor	1
Raimundo Nonato Araújo dos Santos	Prof Associado	1
Regilene Delazari dos Santos Oliveira	Prof Doutor	2
Renata Cristina Geromel Meneghetti	Prof Associado	1
Roberta Godoi Wik Atique	Prof Associado	1
Sérgio Henrique Monari Soares	Prof Associado	2
Sergio Luis Zani	Prof Associado	2
Sueli Mieko Tanaka Aki	Prof Doutor	2
Thaís Jordão	Prof Doutor	1
Valdir Antonio Menegatto	Prof Titular	A

Departamento de Matemática Aplicada e Estatística, em 04/07/2014		
Nome	Titulação	Nível/Grau
Adriano Kamimura Suzuki	Prof Doutor	1
Afonso Paiva Neto	Prof Doutor	1
Antonio Castelo Filho	Prof Associado	3
Cibele Maria Russo Noveli	Prof Doutor	1
Cynthia de Oliveira Lage Ferreira	Prof Doutor	1
Dorival Leão Pinto Junior	Prof Doutor	1
Eduardo Fontoura Costa	Prof Associado	3
Elias Salomão Helou Neto	Prof Doutor	1
Everaldo de Mello Bonotto	Prof Associado	1
Fabício Simeoni de Sousa	Prof Doutor	2
Francisco Aparecido Rodrigues	Prof Associado	1
Francisco Louzada Neto	Prof Titular	A
Franklina Maria Bragion de Toledo	Prof Associado	1
Gustavo Carlos Buscaglia (Suplência da Chefia)	Prof Titular	A

Jorge Luis Bazán Guzmán	Prof Doutor	1
José Alberto Cuminato	Prof Titular	
Juliana Cobre	Prof Doutor	1
Katiane Silva Conceição	Prof Doutor	1
Leandro Franco de Souza	Prof Associado	1
Luis Gustavo Nonato (Chefe)	Prof Associado	3
Márcio Fuzeto Gameiro	Prof Associado	1
Maria Luísa Bambozzi de Oliveira	Prof Doutor	1
Mariana Cúri	Prof Doutor	2
Marina Andretta	Prof Doutor	1
Marinho Gomes de Andrade Filho	Prof Associado	1
Mário de Castro Andrade Filho	Prof Doutor	1
Maristela Oliveira dos Santos	Prof Doutor	2
Miguel Vinicius Santini Frasson	Prof Doutor	1
Murilo Francisco Tomé	Prof Associado	3
Pablo Martin Rodriguez	Prof Doutor	1
Paulo Afonso Faria da Veiga	Prof Titular	A
Reiko Aoki	Prof Doutor	2
Ricardo Sandes Ehlers	Prof Doutor	2
Vicente Garibay Cancho	Prof Associado	2
Washington Luiz Marar	Prof Associado	3

Departamento de Sistemas de Computação, em 04/07/2014		
Nome	Titulação	Nível/Grau
Adenilso da Silva Simão	Prof Associado	2
Alexandre Cláudio Botazzo Delbem	Prof Associado	2
Cláudio Fabiano Motta Toledo	Prof Doutor	2
Denis Fernando Wolf	Prof Associado	2
Edson dos Santos Moreira	Prof Titular	A
Eduardo do Valle Simões	Prof Doutor	1
Eduardo Marques (Suplência da Chefia)	Prof Associado	1
Elisa Yumi Nakagawa	Prof Associado	1
Ellen Francine Barbosa	Prof Doutor	2
Fernando Santos Osório	Prof Doutor	2
Francisco José Monaco	Prof Doutor	1

Jo Ueyama	Prof Associado	1
João Porto de Albuquerque Pereira	Prof Doutor	2
Jorge Luiz e Silva	Prof Doutor	1
José Carlos Maldonado	Prof Titular	
Júlio Cezar Estrella	Prof Doutor	1
Kalinka Regina Lucas Jaquie Castelo Branco	Prof Associado	1
Marcelo Criscuolo	Prof Contratado II	A
Márcio Eduardo Delamaro	Prof Associado	2
Marcos José Santana (Chefe)	Prof Associado	1
Onofre Trindade Junior	Prof Doutor	1
Paulo Cesar Masiero	Prof Titular	
Paulo Sergio Lopes de Souza	Prof Associado	1
Regina Helena Carlucci Santana	Prof Associado	1
Rosana Teresinha Vaccare Braga	Prof Doutor	2
Sarita Mazzini Bruschi	Prof Doutor	2
Seiji Isotani	Prof Doutor	2
Simone do Rocio Senger de Souza	Prof Associado	1
Vanderlei Bonato	Prof Associado	1

- Servidores Técnico-Administrativos do ICMC-USP

O quadro atual de servidores técnico-administrativos é de 118 funcionários, divididos nos níveis: Superior 24, Técnico 78 e Básico 16. Do total de funcionários, 61% têm titulação superior à titulação mínima exigida no Plano de Funções da USP.

O quadro de funcionários terceirizados passou de 35 funcionários em 2010 para 39 em 2014.

Ano	Superior	Técnico	Básico	Total	Relação funcionário/ docente
2010 (03/07)	19	67	19	105	0,77
2010 (31/12)	20	67	19	106	0,79
2011	20	73	17	110	0,75
2012	22	72	17	111	0,76
2013	24	77	16	117	0,82
2014	24	78	16	118	0,81

Relação de Servidores Técnico-Administrativos por Setor

Diretoria

Secretaria	Julho/2010	Julho/2014
	Marlene Maria Gatti Kawakani	Sueli Ap. Honório Ferreira
Projetos Especiais		Erika Fernanda Bistaffa
		Mary Francis Lopes de Godoy
Gabinete de Planejamento e Gestão		Amanda Kelly Durici
		João Antonio Ap. Salla
		Paulo Ernesto Celestini

Departamento de Matemática

Secretaria	Julho/2010	Julho/2014
	Silvia Helena Franchin Rodrigues	Silvia Helena Franchin Rodrigues
	Gisele Maria Saab	Livia Rodrigues

Departamento de Ciências de Computação

Secretaria	Julho/2010	Julho/2014
	Angela Maria Rodrigues Martins	Angela Maria Rodrigues Martins
	Giovano de Oliveira Cardozo	Giovano de Oliveira Cardozo

Departamento de Matemática Aplicada e Estatística

Secretaria	Julho/2010	Julho/2014
	Rosana Vieira	Rosana Vieira
		Monique Derisso

Departamento de Sistemas de Computação

Secretaria	Julho/2010	Julho/2014
	Sueli Aparecida Honório Ferreira	Glauciema Brehmer Machado
	Carmen Lucia Pagadigorria	Carmen Lucia Pagadigorria
Seção de Apoio	Julho/2010	Julho/2014

Institucional	Neylor de Lima Fabiano	Neylor de Lima Fabiano
		Denise Casatti
		Marília F. de Andrade Marino
		Reinaldo Mizutani
		Thiago Roberto Zanetti
		Vera Aparecida Moraes da Silva

Área Administrativa

Assistência Técnica	Julho/2010	Julho/2014
	Paulo Ernesto Celestini	Luiz Carlos Dotta
	Mary Francis Lopes de Godoy	Aline Hidemi Hayashida de Barros
		Angelica Ranzani

Serviço de Pessoal e Expediente	Julho/2010	Julho/2014
	Siumara T. Taconelli Franchin	Daniela Cristina Rizatto
	Daniela Cristina Rizatto	Camila Carlo Silvestre
	Thiago Roberto Zanetti	Marthus Mathias de Faria Neto
		Renata Cristina Bertoldi

Serviço de Apoio Operacional	fevereiro/2010	Julho/2014
	Cristiano Lancelotti	José Roberto Ferreira
	José Antonio de Assis	Antonio Carlos Frazão
	José Roberto Ferreira	Marcelo Santos da Gama
	Pedro Geraldo Jacinto	Pedro Aparecido Tavares da Costa
	Marcelo Santos da Gama	Pedro Geraldo Jacinto
	Roberto Fernandes Barros	Roberto Fernandes Barros
		Victor Graciano de Paiva
		Wanderley Antonio Laurindo Junior

Serviço de Apoio Administrativo	Julho/2010	Julho/2014
	Paulo César Gomes do Couto Filho	Cristiano Lancelotti
	Luiz Santiago (afastado)	Antonio Donizetti Germano
	Elcio Timarco	Elcio Timarco
	Antonio Donizetti Germano (afastado)	Marco Antonio Serafim Jacques
	Lourdes de Souza	Marco José Pisani
		Paulo César Gomes do Couto Filho

Seção de Gráfica	Julho/2010	Julho/2014
	Valdir de Oliveira Martins	Valdir de Oliveira Martins
	Antonio Gonçalves Lima	Antonio Gonçalves Lima
	Glaucciema Brehmer Machado	
	José D de C. Campos Filho (afastado)	
	Marcos José Pisani	
Seção de Transportes	Julho/2010	Julho/2014
	Marco A. Serafim Jacques	Iderval Ap. Alves Vianna
	Luiz Paulo Matas	Evandro Luiz Sartori
	Iderval Ap. Alves Vianna	Luiz Paulo Matas
	Valdecir Sabatini	Marcelo Carlos Serra da Silva
	Marcelo Carlos Serra da Silva	Valdecir Sabatini

Área Financeira

Assistência Técnica	Julho/2010	Julho/2014
	João Antonio Ap. Salla	Clélio Martinez

Serviço de Contabilidade	Julho/2010	Julho/2014
	Douglas Tadeu de Oliveira	Douglas Tadeu de Oliveira
	Clelio Martinez	

Serviço de Tesouraria	Julho/2010	Julho/2014
	Anderson Alexandre	Anderson Alexandre

Serviço de Materiais e Patrimônio	Julho/2010	Julho/2014
	Luiz Renato Nunes	Luiz Renato Nunes
	Osmar Aparecido Antonio	Diego Jesus Talarico Ferreira
	Talita Oliveira Dias	Eder Bernardes da Silva
	Aline Zamoro Martinez	Luis Roberto Peletero
	Michel Angelo Denardi Pizzo	Michel Angelo Denardi Pizzo
	Luis Roberto Peletero	Osmar Aparecido Antonio

Serviço de Convênios, Bolsas e Auxílios	Julho/2010	Julho/2014
	Tatiana Flores Ximenes Deriggi	Tatiana Flores Ximenes Deriggi
	Diego Jesus Talarico Ferreira	Aline Zamoro Martinez
	Flavia Cavalcanti Macambyra	Dora Versetti
	Dora Versetti	Flavia Cavalcanti Macambyra
	Patrícia Jacomassi Chacarolli	Leiliane Ometto Ciamaricone
		Patrícia Jacomassi Chacarolli

SSC/INCT	Julho/2010	Julho/2014
	Amanda Kelly Durici	Artur José Ferro Sampaio
	Artur José Ferro Sampaio	

Área Acadêmica

Assistência Técnica Acadêmica	fevereiro/2010	Julho/2014
	Fernanda Maria Ortega Magro	Fernanda Maria Ortega Magro
	Danila Zanatta Moreira	Fernanda Clara Munhoz Rodrigues
	Janaína Lopes Malimpensa	Lycaena Débora Jarina Couvre
	Luana Rufino Ferreira	
Secretaria da CRInt		Luana Rufino Ferreira
		1 vaga (Esp.em Coop. e Ext. Un.)

Serviço de Graduação	Julho/2010	Julho/2014
	Ana Oneide Martins de Araújo Sáles	Ana Oneide Martins de Araújo Sáles
	Cristiana Silveira Franco	Cristiana Silveira Franco
	Fernando Mazzola	Fernando Mazolla
	Juliana Merlotti	Juliana Merlotti
	Silvana Maria Wick Pedro	Marcela Machado Maia
	Valeria Ferreira Camargo Neves	Silvana Maria Wick Pedro

Serviço de Pós-Graduação	Julho/2010	Julho/2014
	Laura Ap. Donizetti Ruy Turi	Gláucia Blangis
	Ana Paula Sampaio Fregona	Alexandre Reis de Oliveira
	Lhaís Visentin	Ana Carolina Venere Murata
	Livia Rodrigues	Ana Paula Sampaio Fregona
	Gláucia Blangis	Leonardo Tadashi Miyake
		Victor da Cruz Coelho

Serviço de Apoio Acadêmico	Julho/2010	Julho/2014
	Marília F. de Andrade Marino	Maria Fernanda Marreta
	Maria Fernanda Marreta	Adriana Regina Geraldo de Oliveira
	Vera Aparecida Moraes da Silva	

Seção Técnica de Informática

STI	Julho/2010	Julho/2014
	Luiz Carlos Dotta	Dagoberto Carvalho Junior
	Dagoberto Carvalho Junior	Carlos Eduardo Favaro
	Sonia Maria Moreto Trindade	Cássio Henrique Jorge
	Maria Alice Soares de Castro	Cleber Gonçalves dos Santos
	Cássio Henrique Jorge	Erick Vansim Previato
	José Eduardo Amorin Pires	Igor Vitório Custódio
	José Luiz de Souza Cabral	José Eduardo Amorin Pires
	Silvio Pomin	José Luiz de Souza Cabral
	Paulo Cesar Soares de Oliveira	Juliano Roberto da Cruz
	Luiz Fernando Cadei	Luiz Fernando Cadei
	Thiago Brum Zanoello	Maria Alice Soares de Castro
	Erick Vansim Previato	Patrícia Maganha Fantinato
	Rogério Miguel Bomfim Pascual	Paulo Cesar Soares de Oliveira
	Igor Vitório Custódio	Rafael Prenholato
	Adriano Arantes Paterlini	Rodrigo Mantovani Pierobon
	Carlos Eduardo Favaro	Rogério Miguel Bomfim Pascual
	Cleber Gonçalves dos Santos	Silvio Pomin
	Adonis Accardi	Sonia Maria Moreto Trindade
	Patrícia Maganha Fantinato	Thiago Brum Zanoello
	Bernardo de Oliveira Azor	1 vaga (Técnico em Informática)
	Rodrigo Mantovani Pierobon	

Biblioteca “Prof. Achille Bassi”

Chefia Técnica	Julho/2010	Julho/2014
	Gláucia M. Saia Cristianini	Gláucia M. Saia Cristianini
	Inês Berenice Moraes Veronese	Ana Quintina de Oliveira Fernandes
	Ivani Conceição T.Bragatto	Inês Berenice Moraes Veronese
	Maria Gonçalves Lima	Ivani Conceição Tagliadello Bragatto
		Maria Gonçalves Lima

Seção de Atendimento ao Usuário	Julho/2010	Julho/2014
	Regina Célia Vidal Medeiros	Regina Célia Vidal Medeiros
	Irene Lucinda	Adriana Bueno Balsani
	Rosemeire do A.Cesar Zambon	Irene Lucinda
	Sandra Cavalcante de A. Soligon	Rosemeire do Amaral Cesar Zambon

Seção de Tratamento da Informação	Julho2010	Julho/2014
	Juliana de Souza Moraes	Juliana de Souza Moraes
	Giselda Isabel Martins Solfa	Giselda Isabel Martins Solfa
	Gislene Fracolla	Gislene Fracolla
	Beatriz Helena S. Ceneviva Deiroz	Beatriz Helena S. Ceneviva Deiroz
	Adriana Bueno Balsani	Sandra Cavalcantede A. Soligon

Procontes	Julho/2010	Julho/2014
	Leonardo José Martinussi	Leonardo José Martinussi
		Willian Dener de Oliveira

CeMEAI	Julho/2010	Julho/2014
		1 vaga (Analista p/ Assuntos Admin.)

Núcleo de Apoio à Pesquisa	Julho/2010	Julho/2014
		Luciano Lacerda Silveira

Estagiários no ICMC

	fevereiro/2010	Julho/2014
	Mariana Dienes Siqueira	Andrea Cristina D. Italiano (SVAPAC)
	Julio César Peres (CIQP)	Gabriele Rodrigues Pereira (SVAPAC)
	Priscila Storti Castro (ATAd)	Anelisa Trevisani Menegotti (ATAd)
	Hugo Vosiacki Rossi (ATAd/CCSC)	Matheus R. Baruque (SVCONBA)
	Alan B. K. W. de Campos (SVPEXP)	Inna Flávia Mascarin (ATAd)
	Ana Silvia Berto (SVCONBA/INCT)	Caliandra Segnini (ICMC)
	Viviane Ap. de Matos (SVCONBA)	Jordana Farias Pereira (ATAd)
	Thadeu G. F. Marques (SVMAPAT)	Paulo Sérgio Poli Junior (ATAd)
	Noemi da Rocha Veiga (SVPGRAD)	Luis Ronaldo C. Mendes (SCAPINST)
	Artur F. M. Nascimento (URANO)	Bruno Vinicius Siqueira de Lima (STI)
		Murilo Bernard Theodoro (STI)
		Natali Fabiana Silva (ICMC)
		Yasmin Karina Reis (SCAPINST)

SINDICÂNCIAS E PROCESSOS ADMINISTRATIVOS

DOCUMENTO	FINALIDADE	COMISSÃO DESIGNADA	STATUS em 04/07/14
Portaria 035/2014 14.1.00739.55.9	Sindicância Administrativa, para apurar o roubo de um Notebook marca Dell Inspiron, 14 R / Core i5 – 3210m, no de patrimônio 055.015947, adquirido pela FAPESP, processo no. 2012/04053-9, conforme Boletim de Ocorrência no 414905/2014 e anexos.	André Carlos Ponce de Leon Ferreira Carvalho, Eduardo Marques, Douglas Tadeu de Oliveira, Amanda Kelly Durici – secretária	Processo está na Procuradoria São Carlos.
Portaria 014/2014 14.1.11.55.5	Sindicância Administrativa para apurar o acesso indevido ao Computacional do ICMC, denominado Mural Social.	Profs. Dr. Edson dos Santos Moreira, Prof. Dr. Oziride Manzoli Neto, Sérgio Luis Zani, Fernanda Clara Munhoz Rodrigues - secretária	Processo está na Procuradoria Geral da USP.
Portaria 108/2013 2013.1.2169.55.4	Sindicância para apurar o acesso indevido na Intranet do ICMC.	Dr. Mário Henrique Dutra Nunes (PG) Prof. Edson dos Santos Moreira Prof. Fabricio Simeoni de Souza Rogério Toshiaki Kondo Sueli Ap. Honório Ferreira (Secretária)	Encerrado. Arquivado
Portaria 060/2013 2013.1.1394.55.4	Sindicância para apurar o desaparecimento de um iPad, Pat. ICMC 16029, da sala de docente.	Prof. Luis Gustavo Nonato Douglas Tadeu de Oliveira Luiz Carlos Dotta Erika Fernanda Bistaffa (Secretária)	Encerrado. Arquivado.
Portaria 005/2013 2013.1.618.55.6	Sindicância para apurar desaparecimento de Notebook marca Apple, Pat. 14752, da residência de aluno de PG em Matemática.	Prof. Rodrigo Mello Prof. Luis Gustavo Nonato Douglas Tadeu de Oliveira Sueli Ap. Honório Ferreira (Secretária)	Encerrado. ATF/Contabilidade.
Portaria 033/2012 2012.1.843.55.9	Sindicância para apurar furto de numerário no Serviço de Apoio Acadêmico (BO nº 572/2012).	Prof. André C.P. de L.F. de Carvalho Dagoberto Carvalio Junior Silvia Helena Franchin Rodrigues Erika Fernanda Bistaffa (Secretária)	Encerrado. Arquivado
Portaria 002/2012 2012.1.38.55.9	Processo Disciplinar contra servidor técnico-administrativo do ICMC.	Prof. Paulo Cesar Masiero Glauca Maria Saia Cristianini Dr. Boanerges Flores da Fonseca Neto Fernanda M. O. Magro (Secretário)	Encerrado. Aplicada pena de Suspensão. Arquivado.

Portaria 072/2011 2011.1.1572.55.8	Sindicância para apurar desaparecimento de notebook marca Sony da residência de docente (BO 2331/2011).	Prof. Alexandre Nolasco de Carvalho Profa. Maria da Graça C. Pimentel Douglas Tadeu de Oliveira Erika Fernanda Bistaffa (Secretário)	Encerrado. Arquivado.
Portaria 067/2011 011.1.1521.55.4	Sindicância para apurar o desaparecimento de notebook marca Apple no Aeroporto Chales de Gaulle, em Paris. (BO 1104/2011).	Prof. Alexandre Nolasco de Carvalho Prof. Denis Fernando Wolf Luiz Fernando Cadei Marlene M.G. Kawakani (Secretária)	Encerrado. Arquivado.
Portaria 044/2011 011.1.1098.55.4	Sindicância para apurar o desaparecimento de notebook marca Apple da sala 3-125 (BO 384/2011).	Prof. Marcos Nereu Arenales Prof. Vanderlei Bonato João Paulo de Aquino Sueli Ap. Honório Ferreira (Secretária)	Encerrado. Arquivado.
Portaria 018/2011 2010.1.3645.55.1	Processo Disciplinar contra aluno.	Dr. Dirceu Giglio Pereira Prof. José Alberto Cuminato Prof. Caetano Traina Junior Ana Oneide Araujo Sales (Secretária)	Encerrado. ATF/Contabilidade.

INFRAESTRUTURA

Condições Físicas das Edificações Ocupadas pelo ICMC

Bloco ICMC 1 – Ano de Ocupação - Ala de Ensino: 1996 / Ala de Pesquisa: 1998

Finalidade	Quantidade (aproximadamente)	Área em m ² (aproximadamente)
Administração	4	221,00
Apoio Administrativo	4	27,67
Apoio Comunitário	2	30,09
Área Técnica	5	37,03
Circulação	2	290,71
Laboratório	22	757,55
Laboratórios de Pesquisa	1	18,62
Sanitário e Vestiário	2	63,72

Condições Gerais: O imóvel apresenta problemas crônicos no telhado, que atualmente é constituído de telhas de fibrocimento, devendo ser trocado por telhas metálicas, tipo sanduiche. Necessita de adequação à NR-35, referente ao trabalho em altura.

Projetos:

- Pintura externa (área de intervenção – 713,20 m²);
- Reforma de Salas e áreas de Circulações Internas (área de intervenção – 431,79 m²)

Bloco ICMC 2 – Ano de Ocupação: 2005 (3º andar e torre); 2007 (demais ambientes)

Finalidade	Quantidade (aproximadamente)	Área em m ² (aproximadamente)
Administração	15	184,01
Apoio Administrativo	4	29,38
Apoio Comunitário	10	751,57
Área Técnica	6	50,12
Biblioteca	5	932,16
Circulação	4	815,09
Laboratórios de Pesquisa	9	101,38
Sanitário e Vestiário	3	81,84

Condições Gerais: O prédio foi recentemente pintado parcialmente na parte interna e totalmente externamente. O sistema de ativação de lâmpadas foi simplificado passando a ser controlado por timer de acordo com o horário de funcionamento programado, resolvendo problemas em relação à queima excessiva de lâmpadas. O piso emborrachado foi trocado por manta vinílica e as infiltrações das janelas foram tratadas. Para a realização da pintura foi realizada instalação de

pinos de seguranças nas laterais do Bloco, necessitando ainda adequar o telhado à NR-35, referente ao trabalho em altura.

Projetos:

- Instalação de sistema de refrigeração em ambientes administrativos

Bloco ICMC 3 – Ano de Ocupação: 1972

Finalidade	Quantidade (aproximadamente)	Área em m ² (aproximadamente)
Administração	29	587,35
Apoio Administrativo	11	466,95
Apoio Comunitário	2	36,19
Área Técnica	2	11,88
Circulação	3	669,92
Sala de Aula	12	389,87
Sala de Professor	75	848,94
Sanitário e Vestiário	5	151,59

Condições Gerais: Foi realizada reforma elétrica para uso de equipamentos eletrônicos. O prédio apresenta problemas no telhado na região das salas 3-150 a 3-163, sendo necessária a sua troca. Necessita de adequação à NR-35, referente ao trabalho em altura.

Projetos:

- Pintura externa e manutenção de caixilhos; (área de intervenção – 948,97 m²)
- Manutenção de brises e caixilhos;
- Substituição da cobertura da área com salas de docentes duplas (área de intervenção – 237,95 m²)
- Infraestrutura do poço do elevador já está pronta, aguardando a aquisição do elevador por parte da SEF.
- Reforma das Salas 3-150 à 3-163 (área de intervenção – 237,95 m²)
- Reforma - Setor de Graduação (área de intervenção – 81,27 m²)
- Pintura Externa (área de intervenção – 948,97 m²)

Bloco ICMC 4 –Ano de Ocupação: 1979 (térreo e 1º andar) e 1992 (2º andar)

Finalidade	Quantidade (aproximadamente)	Área em m ² (aproximadamente)
Administração	15	379,72
Apoio Administrativo	4	33,72
Apoio Comunitário	2	70,27
Área Técnica	3	26,52
Circulação	3	785,72
Sala de Aula	4	440,19
Sala de Professor	70	857,44
Sanitário e Vestiário	3	97,78

Condições Gerais: A infiltração da sala 4-124 foi resolvida e atualmente ela está sendo utilizada como sala de doutorandos e pós-doutorandos. O sistema de ar condicionado da sala 4-111 – Auditório Luiz Antonio Fávoro - foi substituído, realizou-se a reforma do carpete e forro e foi implementado novo sistema de iluminação. O edifício ainda apresenta problemas de infiltração em pequena escala. Realizou-se reforma elétrica exclusiva para instalação de equipamentos eletrônicos e ligações exclusivas para instalação de aparelhos de ar-condicionado. Necessita de adequação à NR-35, referente ao trabalho em altura.

Projetos:

- Salas para alunos de pós-graduação e pós-doc SALAS 4-230, 4-232 e 4-234 (área de intervenção – 58,70 m²);
- Reforma do banheiro para instalação de box externo para portadores de necessidades especiais (área de intervenção – 92,74 m²);
- Manutenção de brises e caixilhos;
- Reforma do Acesso (área de intervenção – 599,90 m²);
- Divisória Móvel Sala da Congregação (área de intervenção – 152,81 m²);

Bloco ICMC 5 – Ano de Ocupação: 2000

Finalidade	Quantidade (aproximadamente)	Área em m ² (aproximadamente)
Apoio Administrativo	2	42,50
Área Técnica	2	5,42
Circulação	2	392,21
Laboratórios de Pesquisa	1	71,20
Sala de Aula	7	639,36
Sanitário e Vestiário	2	65,02

Condições Gerais: O prédio necessita de reforma e pintura interna e externa. Foi realizada reforma interna das salas de aula e também da rede elétrica e de lógica exclusiva para instalação de equipamentos eletrônicos e ligações exclusivas para instalação de aparelhos de ar-condicionado. Sugere-se a troca do piso interno do prédio. Necessita de adequação à NR-35, referente ao trabalho em altura.

Projetos:

- Pintura externa (área de intervenção – 613,15 m²)
- Pintura interna

Bloco ICMC 6 – Ano de Ocupação: 2004 (3º andar) e 2007 (2º andar)

Finalidade	Quantidade (aproximadamente)	Área em m ² (aproximadamente)
Administração	4	59,91
Apoio Administrativo	6	189,34
Apoio Comunitário	1	13,53
Circulação	3	307,27
Laboratório	10	556,71
Laboratórios de Pesquisa	3	57,94
Sala de Aula	1	258,11
Sanitário e Vestiário	3	68,03

Condições Gerais: O prédio necessita de pintura externa, construção de saída de emergência no 2º e 3º andar e reforma urgente dos sanitários, que possuem problema de ventilação. Sugere-se a troca de pisos do 2º e 3º andares. Necessita de adequação à NR-35, trabalho em altura.

Projetos:

- Regularização do edifício à legislação de combate a incêndio e acessibilidade.
- Manutenção de brises e caixilhos.
- Fechamento de Área no PAVIMENTO 3 (área de intervenção – 78,26 m²)
- Passarela para o Bloco (área de intervenção – 161,70 m²)
- Pintura Externa (área de intervenção – 284,32 m²)

Bloco ICMC 8 – Engenharia de Computação (parceria com a EESC) – Ano de Ocupação: 2003

Finalidade	Quantidade (aproximadamente)	Área em m ² (aproximadamente)
Administração	8	188,43
Apoio Comunitário	1	8,10
Área Técnica	7	21,37
Circulação	3	334,95
Laboratório	7	503,11
Sala de Aula	1	110,35
Sanitário e Vestiário	2	57,72

Condições Gerais: O prédio tem manutenção sob a responsabilidade do ICMC. Falta finalizar a 3ª Etapa das obras do Prédio do Curso de Engenharia de Computação.

Projetos:

- Finalização do Edifício do Curso de Engenharia de Computação no Campus 2 (FASE 3);
- Finalizada a FASE 2 no início de 2014 com as instalações de microcomputadores, mesas, ar condicionado, telas e projetores multimídia e cortinas;
- Pintura Externa da Fase 1 (área de intervenção – 245,70 m²)

Obras e Reformas

Projetos de Obras e Reformas em andamento

- **Finalização do Edifício do Curso de Engenharia de Computação no Campus 2 (FASE 3)**
Construção de edifício com 1.684,13 m², que abrigará ambientes para atividades didáticas, auditório, biblioteca, oficinas de trabalho e área de convivência. Término previsto para Dezembro/2015.



Figura 1 - Rampa de Acesso ao Prédio

- **Pintura Externa do Bloco ICMC-3**

Obras e Reformas Concluídas

- **Edifício do Curso de Engenharia de Computação no Campus 2 (FASE 2)**
Construção de edifício com 493,43 m², que abrigará ambientes para atividades didáticas.

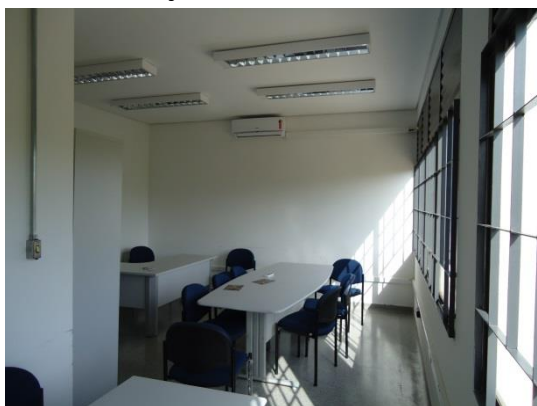


Figura 2 - Vista SAECOMP do piso térreo



Figura 3 - Vista SAECOMP



Figura 4 – Vista sala de estudos do piso térreo



Figura 5 - Vista sala de estudos do piso térreo



Figura 6 - Vista do corredor do piso térreo



Figura 7 - Vista escada do piso térreo



Figura 8 – Vista do laboratório de Embarcados Críticos do 1º piso



Figura 9 - Vista do laboratório de Embarcados Críticos



Figura 10 - Vista da STI do 1º piso



Figura 11 - Vista da STI



Figura 12 – Vista do corredor do 1º piso



Figura 14 - Vista da escada do 1º piso



Figura 13 - Vista do Laboratório de Redes

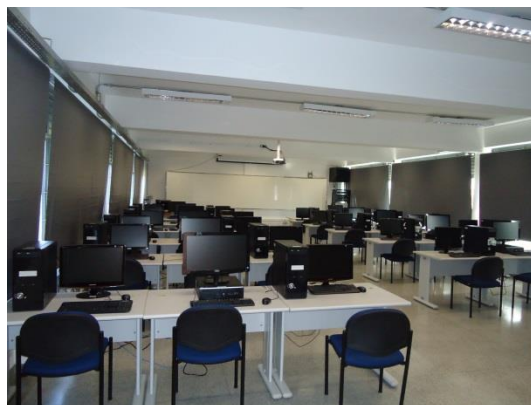


Figura 15 - Vista do Laboratório de Redes



Figura 16 - Vista da Sala de Clusters



Figura 17 - Vista de Sala de Clusters

➤ **Instalação do Elevador da Engenharia de Computação – Campus 2**



Figura 18 - Vista do elevador no piso térreo



Figura 19 - Vista do elevador no 1º piso



Figura 20 - Vista do elevador do 2º piso

➤ **Adequação de área no primeiro piso do Bloco ICMC 4, sala 4-124.**

Adequação para criação de ambientes para alunos de pós-graduação, de pós-doutoramento, com financiamento parcial FAPESP.



Figura 21 - Vista interna da sala 4-124



Figura 22 - Vista externa da sala 4-124

➤ **Construção do Auditório Fernão Stella Rodrigues Germano do ICMC**

Ocupação da área livre no térreo do Bloco ICMC-6, para instalação de auditório com capacidade de 200 pessoas e área total de 550,18 m², incluindo área de apresentação, foyer, banheiros público e acessos.



Figura 23 - Vista do Hall de Entrada do Auditório



Figura 24 - Vista Interna do Auditório

➤ **Construção do Bloco ICMC 3**

Construção de edifício com 1.194,76 m², com salas de docentes, laboratório de graduação e área de convivência.



Figura 25 - Vista da Fachada do Bloco ICMC 3

➤ **Reforma da Lanchonete do ICMC**

Reforma com mudança do atendimento para a região do jardim e melhoria da área de atendimento.



Figura 26 - Vista da Entrada da Lanchonete



Figura 27 - Vista dos Fundos da Lanchonete

➤ **Reforma e Ampliação do Museu da Computação do ICMC**

Ampliação da área do Museu para 92,0 m² e melhoria do espaço, inclusive troca do piso das áreas de circulação por manta vinílica de 3mm.



Figura 28 - Vista da Entrada Principal do Museu

➤ **Pintura Externa e Interna (etapa 1) do Bloco ICMC 2**

Execução de serviços de pintura externa e interna (parcial) de paredes totalizando respectivamente 3.458,21 m² e 1.457,63 m².



Figura 29 - Vista da Biblioteca



Figura 30 - Idem

➤ **Melhoria da Iluminação do Pavimento Térreo do Bloco ICMC 2**



Figura 31 - Vista da Iluminação por Spots no Bloco ICMC-2

➤ **Reforma das Salas de Aula dos Blocos ICMC 3, ICMC 4 e ICMC 5**
Reforma de 1.251,92 m² incluindo serviços de pintura, troca de piso e instalações elétricas.



Figura 32 - Reforma Salas 4-001, 4003 e 4-005

➤ **Reforma e Adequações do local para instalação de Elevador do Bloco ICMC 3**
Execução de serviços de pintura e instalações elétricas para instalação de elevador.



Figura 33 - Escada localizada no Térreo do Bloco ICMC-3



Figura 34 – Acesso ao 2º andar do Bloco ICMC-3

- **Reforma e Adequações para P.N.E. de Sanitários dos Blocos ICMC 1 e ICMC 3**
Execução de serviços de pintura, instalações hidráulicas e elétricas em sanitários para melhoria do espaço e atendimento às Normas de acessibilidade.

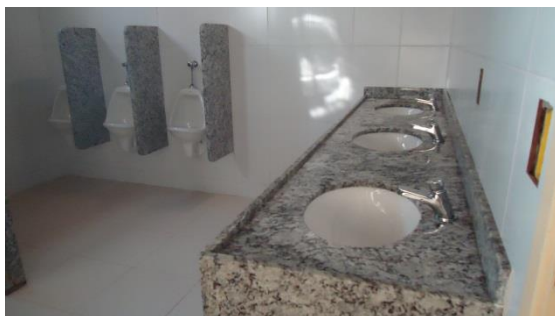


Figura 35 - Sanitário Masculino do Bloco ICMC-1



Figura 36 - Idem

- **Reforma do Piso localizado no Pavimento 1 do Bloco ICMC 4**
Execução de serviços de troca de piso por manta vinílica de 3 mm, totalizando área de 168,6 m².



Figura 37 - Vista do Piso localizado no Bloco ICMC-4



Figura 38 - Idem



Figura 39 - Vista do corredor e balcão em frente ao Auditório Luiz Antonio Fávoro



Figura 40 - Vista do corredor em frente à sala 4-124

- **Reforma da Secretaria dos Departamentos localizado no Bloco ICMC 3**
Execução de serviços de pintura e troca de piso por porcelanato - área de reforma 106,32 m². Setembro/2012



Figura 41 - Entrada para a sala da Secretaria dos Departamentos do ICMC



Figura 42 - Idem



Figura 43 - Vista da Secretaria do SME



Figura 44 - Vista da Secretaria SMA

- **Reforma da Sala da Congregação e Reuniões do Bloco ICMC 4**
Execução de serviços de pintura, substituição de piso por granito, forro acústico e instalações elétricas - área de reforma 156,35 m². Setembro/2012

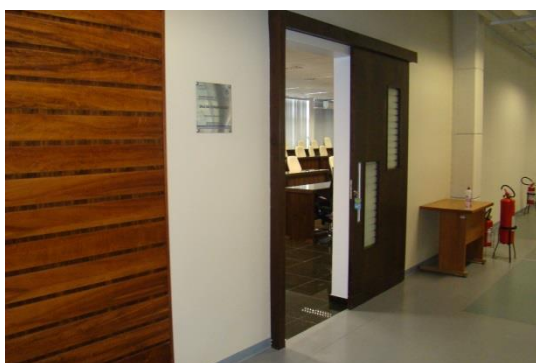


Figura 45 - Entrada da Sala da Congregação



Figura 46 - Vista da Sala da Congregação

➤ Reforma da Sala da Diretoria e Reuniões do Bloco ICMC 4

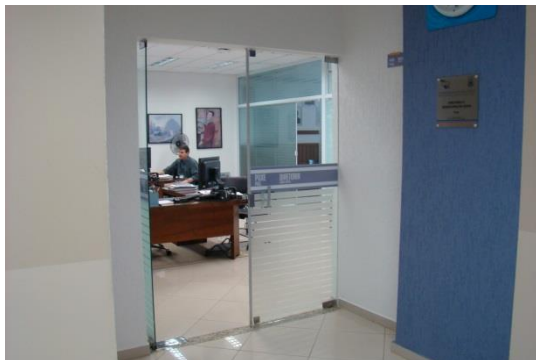


Figura 47 - Entrada da Sala da Diretoria



Figura 48 - Vista da Sala da Secretaria da Diretoria



Figura 49 - Vista da Sala da Diretoria



Figura 50 - Vista da Sala da Diretoria



Figura 51 - Entrada da Sala de Reuniões da Diretoria



Figura 52 - Vista da Sala de Reuniões da Diretoria

➤ **Pintura do Saguão de Entrada e Escadas do Bloco ICMC 6**

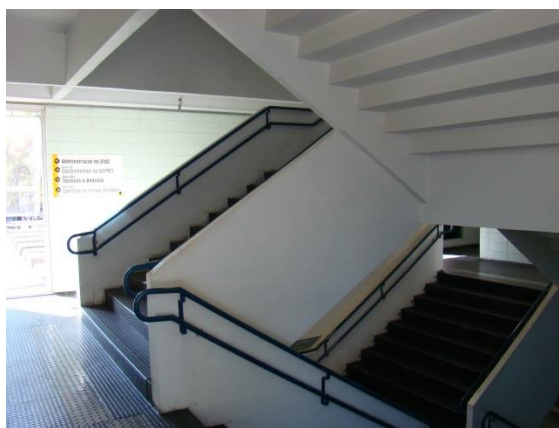


Figura 53 - Vista da escada do Bloco ICMC-6

➤ **Instalação de exaustores eólicos no Bloco ICMC 3**



Figura 54 - Vista da fachada do Bloco ICMC-3



Figura 55 - Idem

➤ **Pintura externa e interna do Bloco ICMC 4**



Figura 56 - Vista externa do Bloco ICMC-4



Figura 57 - Vista do corredor do Bloco ICMC-4

➤ **Interligação dos condutores pluviais da região da portaria**

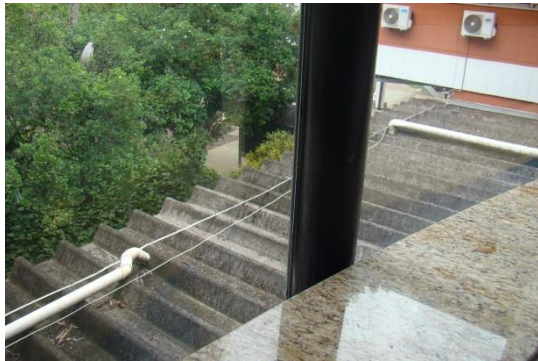


Figura 58 - Vista dos condutores pluviais localizados no ICMC Bloco-4



Figura 59 - Idem

➤ **Melhoria do Auditório Prof. Luiz Antonio Fávaro**

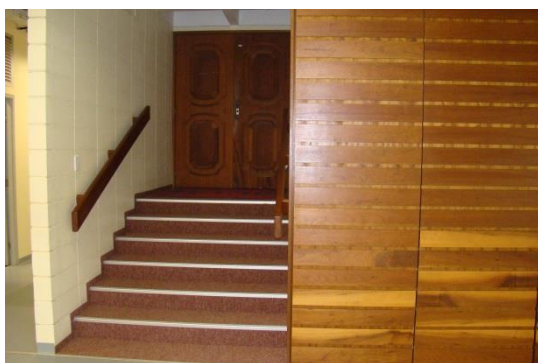


Figura 60 - Entrada do Auditório Prof. Luiz Antonio Favaro



Figura 61 - Vista interna do Auditório



Figura 62 - Idem



Figura 63 - Idem

➤ **Pintura da área de circulação entre o museu da computação e salas de aula**
Pintura da área de circulação de 53,49 m².



Figura 64 - Vista da área de circulação entre o museu e salas de aula

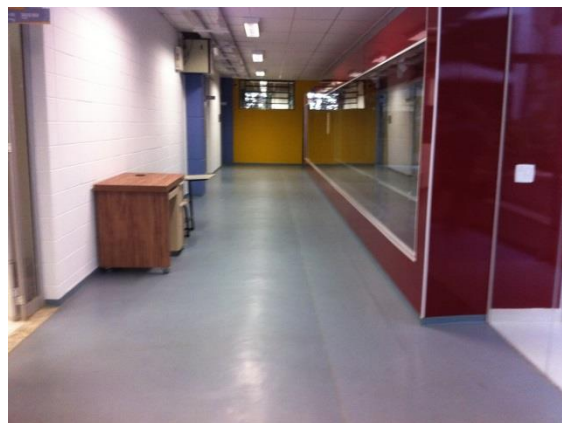


Figura 65 - Vista da área de circulação entre o museu e salas de aula

- **Criação de sala 4-124 para uso de alunos de pós-graduação.**
Ampliação de sala disponível para uso de alunos de pós-graduação.



Figura 66 - Vista externa da sala 4-124

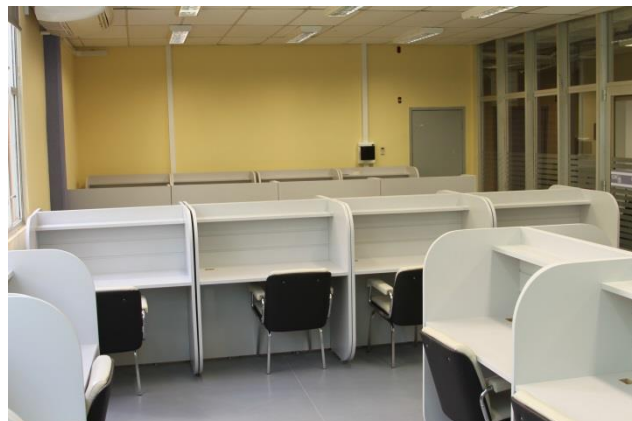


Figura 67 - Vista interna da sala 4-124



Figura 68 - Vista interna da sala 4-124

- **Reforma das salas 1-001, 1-003/005, inclusive troca de mobiliário e bancadas para manutenção.**



Figura 69 - Vista da entrada da sala 1-001

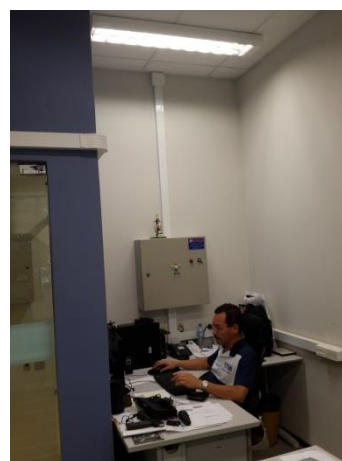


Figura 70 - Vista da sala 1-001

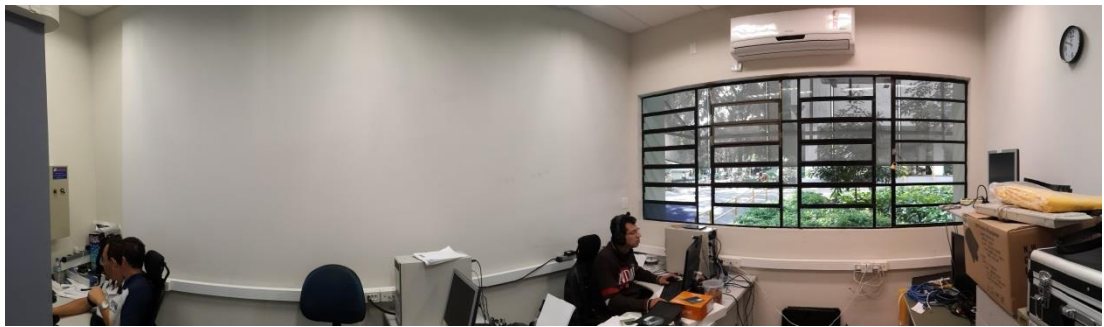


Figura 71 - Vista da sala 1-001



Figura 72 - Vista do piso da sala 1-001



Figura 73 - Vista da sala 1-003 e 1-005

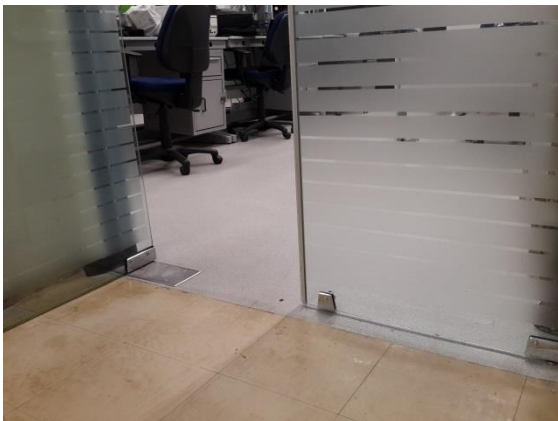


Figura 74 - Vista do piso da sala 1-003 e 1-005



Figura 75 - Vista do forro da sala 1-003 e 1-005



Figura 76 - Vista da sala 1-003 e 1-005

Projetos Futuros de Obras e Reformas

- **Alteração da cobertura do Estacionamento de carros oficiais – Etapa 1 e criação de vagas de motocicletas**
Alteração da localização da cobertura de 10 vagas existentes no estacionamento localizado próximo ao Bloco 3 do ICMC, de 131,04 m², a serem alocadas próximas à entrada do estacionamento, e criação de 2 vagas destinadas ao estacionamento de motocicletas. Atualmente o projeto está pronto para licitação da obra.
- **Construção de nova Lanchonete do ICMC**
Edificação de nova lanchonete a ser instalada próxima aos Blocos ICMC-3 e ICMC-4, com área de 395,8 m², projetando-se na direção da área do estacionamento. A licitação da construção da lanchonete foi finalizada e deste certame participaram 6 empresas. O projeto encontra-se pronto para licitação da obra.
- **Reforma de Salas e Áreas de Circulação Interna Bloco ICMC 1**
Pintura, troca de piso e melhoria da área interna das salas de graduação e de pós-graduação, com área de 431,79 m².
- **Reforma do espaço utilizado pelo Setor de Graduação**
Troca de piso, pintura e ampliação de área destinada ao atendimento aos alunos, de 81,27 m².
- **Fechamento de Área no Bloco ICMC-6, 3º Pavimento**
Fechamento de área com vidro temperado e divisória de laminado, de 78,26 m², para implantação da impressora 3D. Está em fase de contratação e o término está previsto para junho/2014.
- **Reforma das Salas 4-230, 4-232 e 4-234 (Docentes)**
Reforma dos ambientes internos e áreas de circulação das salas localizadas no Bloco ICMC-4, com área total de 58,70 m². Encontra-se em fase de contratação e possui término previsto para junho/2014.
- **Instalação de Porta de Vidro Temperado na Diretoria**
Colocação de porta de vidro na sala de reuniões da diretoria para acesso à área externa do jardim. Está aguardando definição para contratação dos serviços.
- **Reforma Sanitários do Bloco ICMC 4, Térreo, 1º e 2º andar**
Adequação às normas de acessibilidade a edificações de espaços por portadores de necessidades especiais e melhoria do ambiente, de 92,74 m². Foi encaminhado para licitação da obra.

- **Reforma do Acesso ao Bloco ICMC 4 e ampliação do espaço utilizado pelo Setor de Eventos**
Adequação às normas de acessibilidade a edificações de espaços por portadores de necessidades especiais, ampliação do espaço do setor de eventos e melhoria do acesso ao ICMC mediante: ampliação de cobertura, pintura, ampliação da área construída, que passará a ser de 599,98 m². Atualmente está em fase de estudo.
- **Instalação de elevadores nos Blocos ICMC 3 e 6.**
A compra dos elevadores está em tramitação na Superintendência do Espaço Físico.
- **Aquisição de Módulos Habitáveis para instalação de Laboratórios**
Instalação de um conjunto de contêineres na área 2 do Campus de São Carlos destinados às atividades projetos de pesquisa em andamento do ICMC. A área destinada à instalação desses ambientes corresponde a 400m², considerando os ambientes de pesquisa e os sanitários femininos e masculinos, inclusive para deficientes físicos. Atualmente encontra-se em fase de definição da verba e posterior licitação da compra dos módulos habitáveis e possui previsão de término para dezembro/2014.
- **Construção do Centro Integrado de Apoio à Pesquisa – CIAP**
Conta com o apoio parcial da FINEP, e tem por objeto criar um centro integrado de inovação e transferência de tecnologias sustentáveis. Está em fase de contratação do Projeto Executivo pela Superintendência do Espaço Físico para a construção de prédio na área 2 do Campus com área prevista de aproximadamente 5.600 m².
- **Construção do Prédio de Serviços e Pesquisa.**
Em fase de contratação da obra pela Superintendência do Espaço Físico.
- **Pintura Externa de todos os Blocos 1-5-6-EC (7)**
- **Projeto de Paisagismo dos jardins do ICMC**
Elaboração do projeto de paisagismo elaborado por estagiários de arquitetura do ICMC.

Projetos de Infraestrutura Geral

- **Containers para Depósito de materiais do ICMC**

Aquisição de dois “containers” de 6 metros de comprimento.



Figura 77 - Containers localizados atrás do Bloco ICMC-4

- **Tendas para Eventos do ICMC**

Aquisição de três Tendas com área de 25 m² cada.



Figura 78 - Tenda instalada atrás do Bloco ICMC-4

- **Atualização das Redes Lógica e Elétrica, com previsão de pedido de apoio à FAPESP (Infra-2010) Bloco ICMC 1;**
- **Instalação de Grupo Gerador para as atividades do Data Center da STI Bloco ICMC 1.**
- **Conclusão do Sistema Elétrico do ICMC**
Projeto de instalação de transformadores a seco no interior dos edifícios, realizado com apoio da FAPESP e COESF (concluído em 2009).
- **Substituição do sistema de monitoramento no Bloco ICMC 3 e 4.**
Substituição do sistema de monitoramento analógico por sistema digital com câmeras IP's nos Blocos ICMC-3 e 4.

- **Instalação de sistema de monitoramento no Bloco ICMC 5.**
Instalação do sistema de monitoramento digital com câmeras IP's.
- **Adequação às exigências da NR-35, referente ao Trabalho em Altura.**
Planejamento, organização e execução dos requisitos mínimos e medidas de proteção para o trabalho em altura definidos pela NR-35. Os projetos foram realizados com apoio da SEF e a licitação para execução dos serviços será feita pela PUSP-SC.
- **Aquisição e troca de mobiliários para todos os servidores e docentes do ICMC**
Aquisição de móveis ergonômicos para os ambientes do ICMC e troca, propiciando melhores condições para o desenvolvimento das atividades dos docentes e funcionários (substituição de cadeiras tradicionais por cadeiras ergonômicas).
- **Conclusão do Sistema de Proteção de Descargas Atmosféricas dos Edifícios do ICMC**
Projeto realizado com apoio da SEF.
- **Execução do Projeto de Infraestrutura lógica e elétrica do bloco 1, 3, 4 e 5.**
Execução da infraestrutura necessária para o sistema de cabeamento elétrico e lógico.
- **Execução de melhorias nas salas de aula do ICMC – salas 1-101 a 1-104.**
Revisão da infraestrutura lógica e elétrica, instalação de ar condicionado, realização e pintura e troca de telas e painéis das salas de aula do ICMC.

Assessoria prestada pela ATAd

- **Comissão do Plano Diretor e Comissão Assessora de Distribuição do Espaço Físico**
A Área Administrativa presta assessoria e secretaria as atividades da Comissão do Plano Diretor e Comissão Assessora de Distribuição do Espaço Físico, cuja atribuição é elaborar políticas e propostas para reformulação e uso do espaço físico do ICMC-USP, bem como o planejamento mobiliário quando necessário.
Atualmente o grupo de trabalho é composto pelos seguintes membros: Vice-Diretor do ICMC, Chefe do Departamento de Matemática (SMA), Chefe do Departamento de Ciências da Computação (SCC), Chefe do Departamento de Matemática Aplicada e Estatística (SME), Chefe do Departamento de Sistemas de Computação (SSC), Servidor Técnico-Administrativo, eleito pelos seus pares. Além do grupo de trabalho, a referida Comissão conta com o apoio do Gabinete de Planejamento e Gestão – GPG, responsável por prestar assessoria à Diretoria do ICMC.
- **Programa de Gestão de Prevenção e Proteção do ICMC**
A ATAd tem como atribuição atuar na coordenação do programa, o qual tem as seguintes atribuições: induzir projetos ligados à prevenção e proteção nos ambientes universitários sob a

responsabilidade do ICMC; indicar mecanismos de proteção da infraestrutura e das redes de informação, visando à maior segurança aos usuários e equipamentos; avaliar indicadores de desempenho relacionados à área de segurança pessoal e patrimonial; avaliar, viabilizar, acompanhar e avaliar a execução de planos que tenham como objetivo principal ou acessório o envolvimento de aspectos que afetam a segurança do ICMC; articular com a PUSP-SC e Superintendência de Segurança da USP, o planejamento, implantação e manutenção de atividades de interesse comum relacionadas à segurança pessoal e patrimonial; em outras ações designadas pela Diretoria relacionadas a prevenção e proteção do ICMC.

➤ **Comissão de Telefonia e Assuntos Gráficos**

A Assistência Técnica Administrativa coordena a comissão de telefonia a qual possui como atribuição: assessorar a Diretoria na utilização racional do sistema de telefonia do ICMC, apoiar o processo de distribuição de ramais telefônicos no âmbito deste Instituto, estabelecer procedimentos visando a disciplinar a utilização dessa facilidade pelos usuários, acompanhar o consumo das contas dos ramais sob a responsabilidade do ICMC, propondo à Diretoria medidas disciplinares aos usuários, quando necessário. Além disso, esta comissão atua nos assuntos referentes aos serviços prestados pela gráfica do ICMC.

Principais Programas e Ações de Finalidade Social

A Área Administrativa operacionaliza a participação do ICMC nas seguintes atividades:

- Participação no Programa ICMC-USP de Gestão Socioambiental o qual é composto pelos seguintes projetos: Programa USP-Recicla, Brigada de Arboristas da USP no ICMC, Museu da Fauna e da Flora, Sustentabilidade Ambiental e Desenvolvimento Sustentável e Comissão Interna de Prevenção de Acidentes.
- Adequação de ambientes e eliminação de barreiras das edificações para propiciar acesso irrestrito aos ambientes do ICMC, como a instalação de corrimãos, rampas e elevadores.
- Inserção da acessibilidade no rol de requisitos principais a serem observados na elaboração dos projetos básicos e executivos de obras e serviços.
- Doação de mobiliários e equipamentos obsoletos para escolas da rede oficial, Prefeitura Municipal de São Carlos e outras entidades declaradas de Utilidade Pública, visando apoiar às suas atividades.

Melhorias nos Setores da Área Administrativa

Assistência Técnica Administrativa: No período 2010-2014, os setores da Área Administrativa se envolveram na inserção de sistemas administrativos de operação e gestão, tais como sharepoint, Intranet e Sistemas USP. A Assistência apresentou aumento de uma vaga em seu quadro pessoal, passando a ter dois servidores técnico-administrativos.

Serviço de Pessoal e Expediente: Ao longo dos últimos quatro anos, o setor teve aumento de uma vaga no seu quadro e também uma renovação em sua composição, contando hoje com dois técnico-administrativos e uma secretária exercendo as atividades do Serviço Pessoal e um servidor técnico-administrativo responsável pelas atividades do Protocolo. Contando com um número maior de servidores, o setor pode aprimorar algumas rotinas e procedimentos e auxiliar a Assistência Técnica Administrativa e a Diretoria do ICMC. Em relação à infraestrutura física, nota-se ainda a necessidade de um local mais amplo e discreto, com a alocação exclusiva do setor, a fim de proporcionar um atendimento mais reservado e adequado àqueles prestados pelo Serviço Pessoal.

Serviço de Apoio Operacional: Responsável pela manutenção geral do ICMC, o setor atendeu 8.600 pedidos no período de 2010-2014, com um incremento de três servidores no mesmo período. Houve a aquisição de novos equipamentos de segurança coletiva e individual e de equipamentos para manutenção geral para o ICMC. Durante o período, houve a capacitação para trabalho em altura, conforme NR-35, e a realização de Workshop Gestão de Infraestrutura para Qualidade Acadêmica. Os servidores passam também constantemente pelo treinamento de Reciclagem da NR-10, de elétrica. O setor tem encontrado dificuldades para realizar compras de materiais essenciais para a realização de serviços emergenciais do setor.

Serviço de Apoio Administrativo: Esta área responde pelos contatos com prestadores de serviços e fornecedores de material contratados para atender o ICMC. Atualmente estão em vigor os seguintes contratos: Manutenção de Sistema de Ar Condicionado, Serviços de Limpeza, Serviços de Vigilância, Serviços de Jardinagem. Suas atribuições também incluem especificação de serviço e material para contratação externa, sendo seu encaminhamento e controle de execução em estreita articulação com o Serviço de Apoio Operacional.

Seção de Gráfica: Houve a diminuição de 1 funcionário, e está em curso o projeto de reestruturação dos serviços prestados pelo setor. A retirada do funcionário antes de completada a reestruturação do setor provocou aumento e sobrecarga na demanda de serviços.

Seção de Transportes: O setor foi reforçado em um motorista e a sala do setor foi transferida para novo ambiente localizado no Bloco ICMC-3, sala 3-016. Houve a seguinte mudança e aumento na frota de automóveis utilizados pelo setor: dos 4 veículos pertencentes ao ICMC e existentes no início de 2010, restaram apenas 2 automóveis (1 Zafira e 1 caminhonete). Para atender às crescentes necessidades de transporte do Instituto, foi formalizado contrato de locação de 4 veículos (2 Doblos, 1 Palio Weekend, 1 Linea), contrato este firmado e gerido pela Administração Central da USP. Adicionalmente, houve a contratação de empresa terceirizada para a prestação de serviços de viagens para o Instituto. Atualmente cada motorista possui um aparelho de GPS e existem 4 aparelhos de 3G no setor. Destacamos que os últimos congressos realizados no ICMC proporcionaram um aumento de aproximadamente 30% no número de viagens mensais realizadas pelo setor. Anualmente, são realizadas em média 425 viagens para outros Municípios, em especial para São Paulo, e 426 deslocamentos na região de São Carlos.

PLANEJAMENTO ORÇAMENTÁRIO - OBRAS NO I.C.M.C.								
OBRA/PROJETO	ÁREA (m²)	Valor Orçado	Orçamento 2014	PREÇO/m²	Data Base	Encaminhamento	Órgão Resp.	Situação Atual
ÁREA I								
Prédio de Serviços e Pesquisa	2.125,00	R\$ 2.850.062,05		R\$ 1.341,21	jun-13	Licitação da Construção	SEF	Adiado
Construção da Nova Cantina	395,80	R\$ 563.566,78		R\$ 1.423,87	dez-13	Licitação da Construção	ICMC	Adiado
Divisória Móvel - Sala da Congregação	152,81	R\$ 69.095,24		R\$ 452,16	ago-13	Pronto para licitar	ICMC	Adiado
Cobertura Passarela para o Bloco ICMC 6	161,70	R\$ 130.881,71		R\$ 809,41	out-13	Pronto para licitar	ICMC	Adiado
Cobertura Estacionamento - Primeira Etapa	131,04	R\$ 25.072,17		R\$ 191,33	fev-14	Pronto para licitar	ICMC	Adiado
Cobertura Estacionamento - Segunda Etapa	218,44	R\$ 42.585,74		R\$ 194,95	nov-13	Pronto para licitar	ICMC	Adiado
ICMC3 - Salas 3-150 à 3-163 e Cobertura	237,95	R\$ 123.876,09		R\$ 520,60	set-13	Pronto para licitar	ICMC	Adiado
Reforma de Salas (Pesquisa) e Circulações Internas - ICMC-1	635,49	R\$ 117.880,39		R\$ 185,50	out-13	Projeto em andamento	ICMC	Infra Fapesp 2014
Reforma de Salas (Graduação) - ICMC-1	166,33	R\$ 88.823,49		R\$ 534,02	mar-14	Pronto para licitar	ICMC	Pró-Salas - Solicitar Liberação
Pintura Externa ICMC-1	713,20	R\$ 40.043,67		R\$ 56,15	set-13	Pronto para licitar	ICMC	A Definir
Pintura Externa ICMC-3	2118,15	R\$ 75.080,54	R\$ 75.080,54	R\$ 35,45	jan-14	Pronto para licitar	ICMC	Licitação
Pintura Externa ICMC-5	613,15	R\$ 30.735,52		R\$ 50,13	jan-14	Pronto para licitar	ICMC	A Definir
Pintura Externa ICMC-6	284,32	R\$ 34.399,89		R\$ 120,99	nov-13	Pronto para licitar	ICMC	A Definir
Reforma - Seção de Graduação	81,27	R\$ 37.262,80		R\$ 458,51	fev-14	Projeto em andamento	ICMC	A Definir
Espaço Seção de Eventos - Térreo ICMC-2	64,46	R\$ 22.117,39		R\$ 343,12	nov-13	Licitado	ICMC	Cancelado
Fechamento Área no ICMC 6 - Andar 3 (Impressora 3D e outros)	78,26	R\$ 11.181,22		R\$ 142,87	jan-14	Pronto para licitar	ICMC	Infra Fapesp 2014
Reforma Salas Docentes / 4-230, 4-232 e 4-234	58,70	R\$ 11.887,06	R\$ 11.887,06	R\$ 202,51	fev-14	Pronto para executar	ICMC	Execução ICMC
Reforma de Sanitários ICMC-4 (Andar 1 e 2)	57,45	R\$ 90.073,86	R\$ 90.073,86	R\$ 1.567,87	fev-14	Pronto para licitar	ICMC	Licitação
Reforma de Sanitários ICMC-4 (Andar Térreo)	35,29	R\$ 54.295,12	R\$ 54.295,12	R\$ 1.538,54	fev-14	Pronto para licitar	ICMC	Licitação
Reforma Acesso Bloco ICMC-4	635,27	R\$ 379.656,42		R\$ 597,63	fev-14	Pronto para licitar	ICMC	A Definir
Reforma DTI-SC - Infiltrações	223,40	R\$ 25.271,98		R\$ 113,12	fev-14	Projeto concluído	ICMC	A Definir
Elevador ICMC-3					mar-14	Projeto em andamento	SEF	Execução SEF
Elevador ICMC-6					mar-14	Projeto em andamento	SEF	Execução SEF
Adequação de Espaço Biblioteca - Sala Estudo e Pós-Doc					abr-14	Projeto em andamento	ICMC	A Definir
ÁREA II								
Pintura - Prédio Engenharia de Computação	245,70	R\$ 55.432,42		R\$ 225,61	set-13	Pronto para Licitar	ICMC	A Definir
Prédio Engenharia Computação Fase 3						Em Execução	SEF	Em Andamento
CIAP						Pronto para Licitar	SEF	Adiado
Prédio dos Departamentos do ICMC						Projeto Arquit Concluído	ICMC	Adiado
Implantação de Módulos Container - Lab. Pesquisa	363,68	R\$ 332.038,68		R\$ 913,00	jan/14	Pronto para executar	ICMC	Infra Fapesp 2014
TOTAL		R\$ 5.211.320,23	R\$ 231.336,58					

Atualizado em: 04/07/2014

BIBLIOTECA "PROF. ACHILLE BASSI"

A Biblioteca "Prof. Achille Bassi", no intuito de atender às necessidades de seus usuários e com o apoio da direção da Unidade, ampliou serviços e readequou espaços nos últimos anos.

A partir das diretrizes propostas pela atual gestão para o desenvolvimento do plano de trabalho, foram implementadas ações que resultaram em melhorias a seguir mencionadas.



Área Física

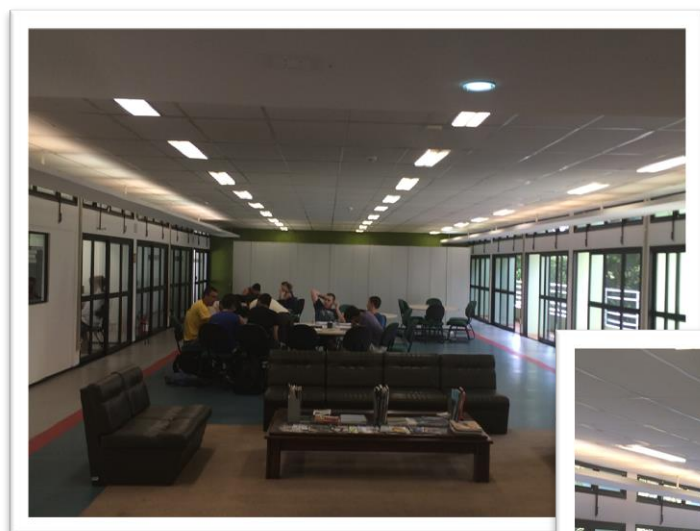
O Prédio da Biblioteca conta com uma área total de 3.009 m², projetado, construído e

mobiliado com recursos da USP. Nesta gestão foi possível a realização da pintura de todo o prédio, a aquisição de estantes deslizantes e troca do piso do 3º pavimento. O novo leiaute possibilitou um aumento de 72 assentos para estudo em grupo no terceiro piso da biblioteca.

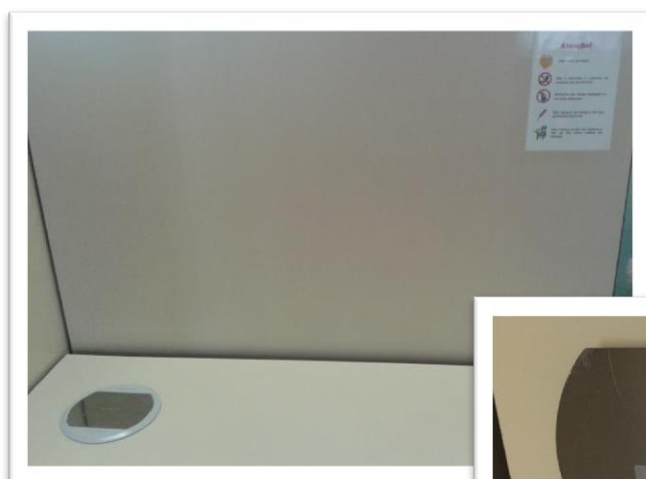


A Biblioteca dispõe atualmente de onze salas e um espaço amplo para estudo em grupo, uma sala de estudo 24 horas, um espaço para estudo individual e ainda uma sala com recursos para treinamento de usuários.





O espaço destinado ao estudo individual foi reestruturado de modo a acomodar mais usuários e todas as mesas foram equipadas com tomadas para facilitar o uso de equipamentos de informática.



Acervo

Livros

Com o valor repassado pela Reitoria, por meio do DT/SIBi e o investimento da unidade na aquisição de material bibliográfico o acervo manteve seu nível de atendimento prioritário aos cursos de graduação e a continuidade dos grupos de pesquisa na destinação de parte de projetos para a aquisição de material bibliográfico.

Durante o período foram realizados dois inventários do acervo de livros disponível na unidade.

Periódicos

Os investimentos nos periódicos foram voltados para a manutenção e ampliação de acervos digitais que possibilitou o acesso de todas as bibliotecas da USP a mais de 31 mil títulos on-line e 170 bases de dados de todas as áreas do conhecimento.

Conservação

Com recursos provenientes do DT/SIBi e da unidade, foi possível a aquisição de materiais que possibilitaram a melhor organização e distribuição das publicações no acervo. Foram adquiridos dois módulos de estantes deslizantes para a guarda da coleção retrospectiva de periódicos e ainda caixas específicas para o armazenamento adequado de periódicos de menor espessura, além da encadernação de cerca de 400 volumes no período. A troca do piso do andar onde estavam armazenadas as coleções retrospectivas de periódicos possibilitou uma melhoria significativa para a limpeza e manutenção do acervo em função do material utilizado.

Pessoal

Com o apoio do ICMC, os funcionários da biblioteca participaram de todos os treinamentos oferecidos pelo DT/SIBi e de outros cursos de atualização e reciclagem profissional de interesse para o setor.

Os bibliotecários tiveram oportunidade de apresentar os projetos desenvolvidos localmente, em outras bibliotecas do campus e também em nível sistêmico, com a participação da biblioteca em vários eventos significativos da área. Durante o período foram apresentados 10 trabalhos, resultantes de projetos internos ou com outras unidades, em congressos nacionais da área.

Equipamentos de Informática

Com recursos provenientes do DT/SIBi foi renovado o parque de informática de toda a biblioteca com aquisição, por meio de registro de preços, de 32 microcomputadores para uso de servidores e usuários e ainda, com a supervisão do Setor de Informática da unidade foi executada a reforma do cabeamento estruturado de todo o prédio da biblioteca.



Produtos e Serviços

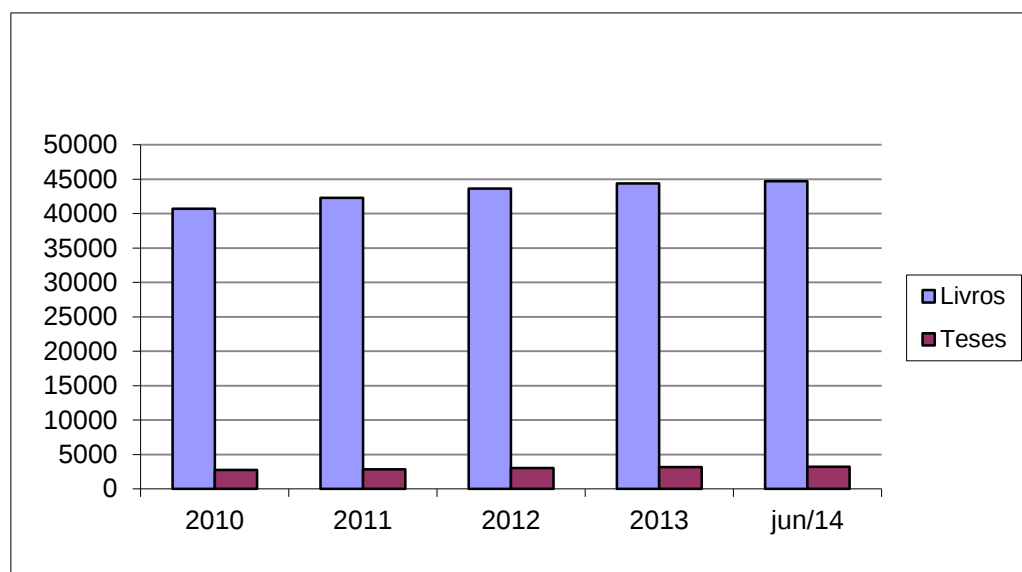
- Criação e implantação do novo sistema on-line para elaboração de fichas catalográficas, recurso que foi divulgado em evento da área de Biblioteconomia e hoje é utilizado por várias instituições em todo o país, como por exemplo: UFRGS, UFSC, UFSM, UFJF, algumas unidades da USP e UNESP entre outras;
- Projeto para a criação de um Centro de Memória e Documentação da unidade;
- Participação em um projeto para a implantação de um Repositório Institucional no Campus de São Carlos;
- Participação na criação do Portal da Escrita Científica USP – São Carlos - <http://www.escritacientifica.sc.usp.br/>
- Participação e colaboração da Biblioteca no 4º Workshop de Capacitação para Pesquisadores da USP em Publicação Científica;
- Visitas monitoradas de diversos programas da USP e de instituições de ensino da cidade como UFSCar e SENAC;
- Participação e colaboração de representantes da biblioteca em eventos da área;
- Participação de representante da biblioteca no Conselho Supervisor do SIBiUSP, no Grupo de Gestão do Vocabulário Controlado do SIBiUSP e no Grupo de Estudos Bibliométricos Aplicados do SIBiUSP;
- Cadastramento e migração de dados para BDPI – Biblioteca Digital da Produção Intelectual da Universidade de São Paulo;
- Manutenção e complementação da home-page da biblioteca;

- Treinamentos para acesso ao Dedalus e Bases de Dados disponíveis na Biblioteca;
- Recepção e treinamento de calouros para uso dos recursos disponíveis na biblioteca;
- Cursos sobre “Pesquisa Bibliográfica”;
- Divulgação das publicações editadas pelo ICMC;
- Intercâmbio de publicações entre instituições nacionais e internacionais;
- Boletim de Aquisições com a disponibilização da capa e dos sumários das publicações adquiridas;
- Cadastramento da Biblioteca do ICMC em novas redes sociais como o Facebook para divulgação constante de informações úteis para a comunidade.

Tabelas e Gráficos

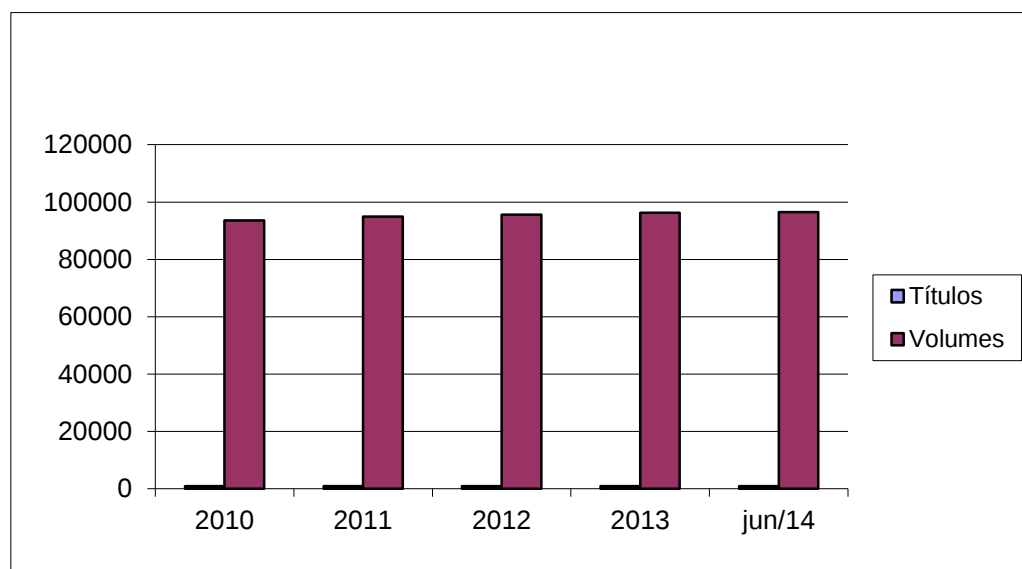
Acervo de Livros e Teses

	2010	2011	2012	2013	Jun/2014
Livros	40730	42286	43647	44407	44697
Teses	2755	2859	3044	3180	3230



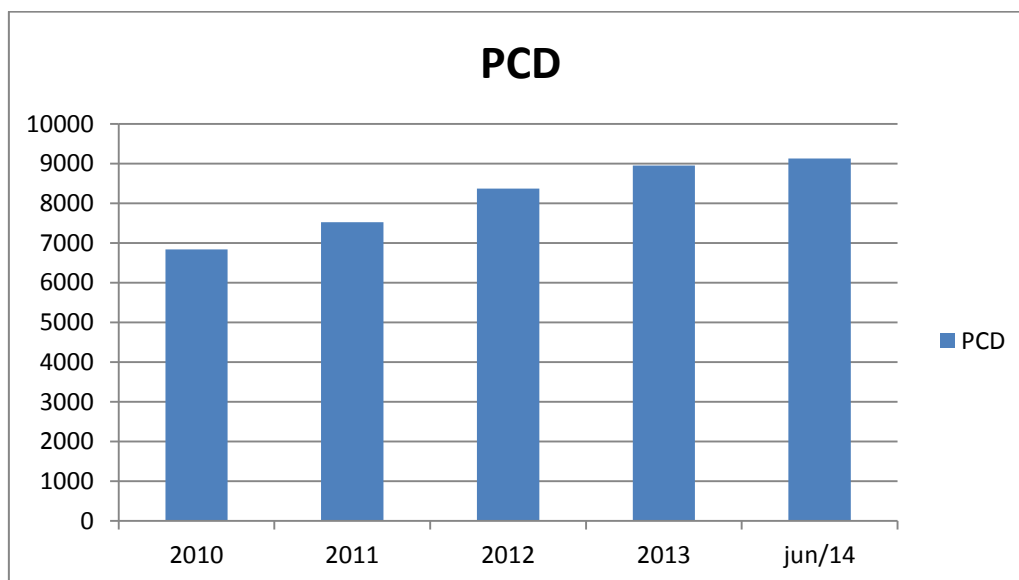
Acervo de Periódicos

	2010	2011	2012	2013	Jun/2014
Títulos	862	866	866	866	866
Volumes	93587	94911	95591	96264	96453



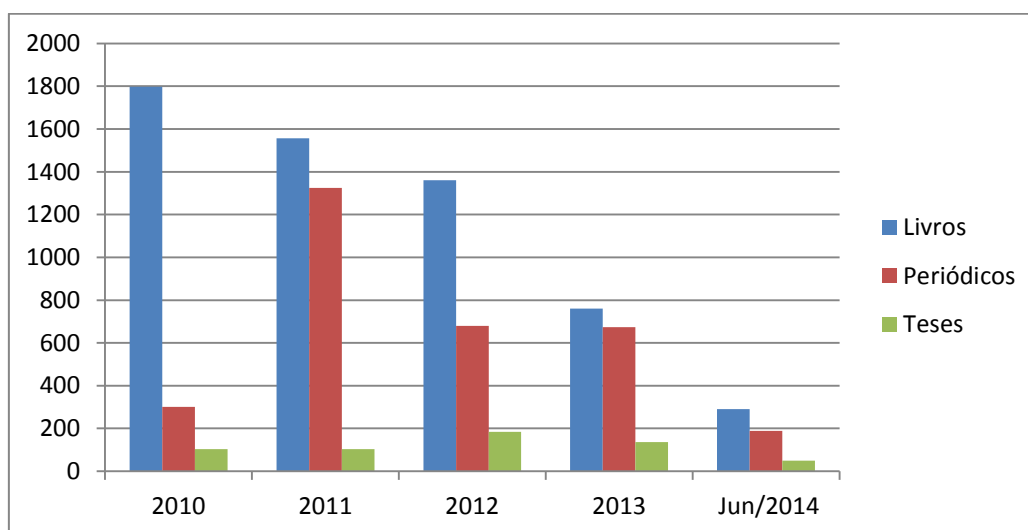
Produção Científica

	2010	2011	2012	2013	Jun/2014
PCD	6839	7524	8365	8949	9123



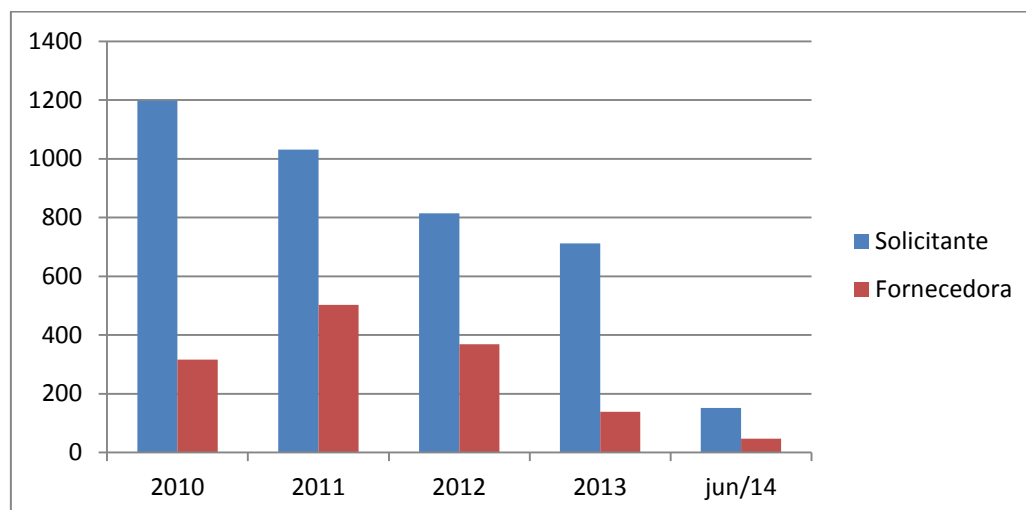
Processamento de Material Bibliográfico

	2010	2011	2012	2013	Jun/2014
Livros	1797	1556	1361	760	290
Periódicos	301	1324	680	673	189
Teses	104	104	185	136	50



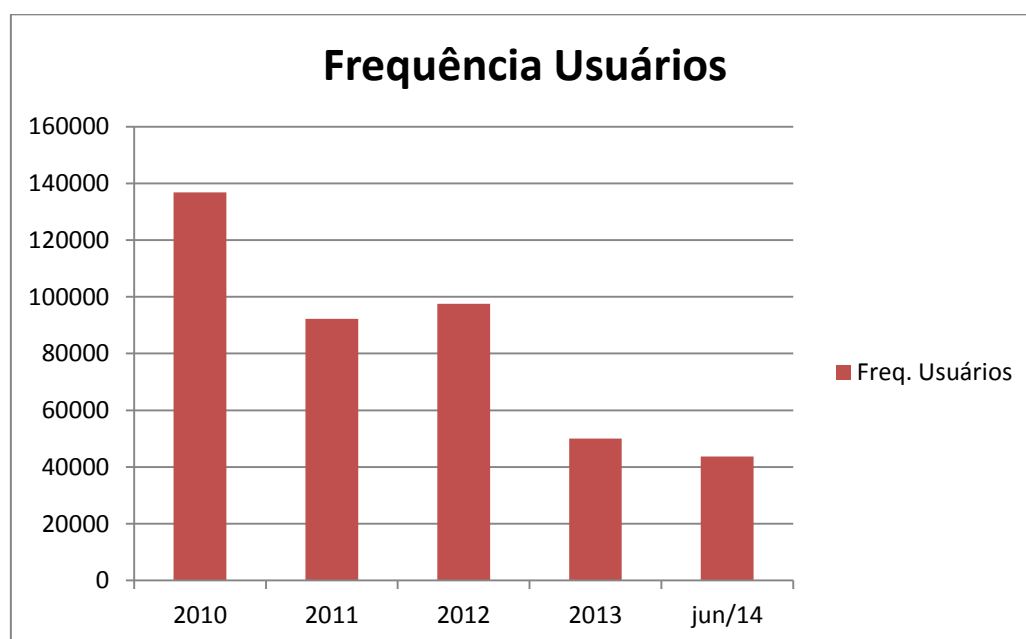
Empréstimos entre Bibliotecas

	2010	2011	2012	2013	Jun/2014
Solicitante	1198	1031	814	712	152
Fornecedora	316	502	368	139	47



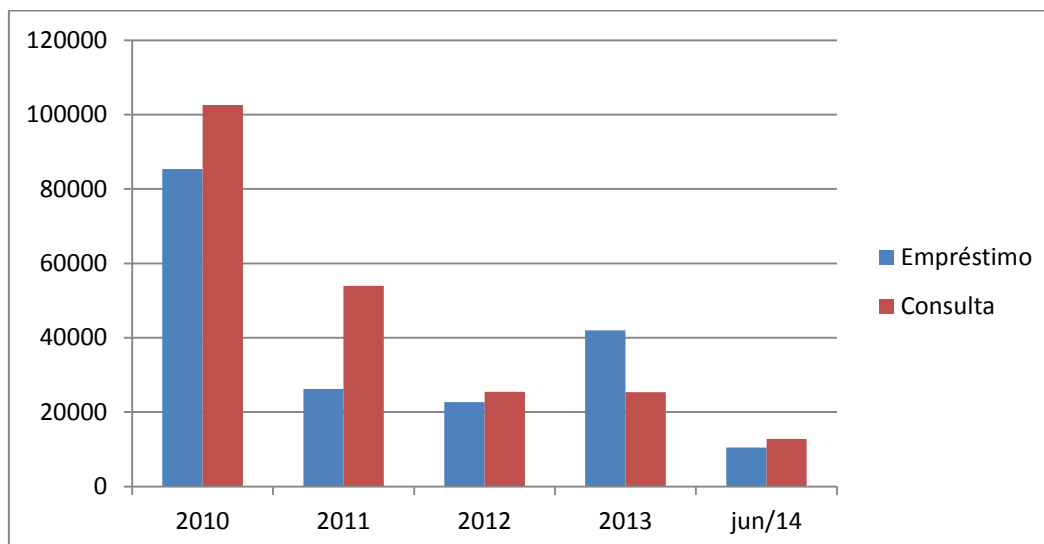
Frequência de Usuários

	2010	2011	2012	2013	Jun/2014
Freq. Usuários	136788	92217	97575	50067	43699



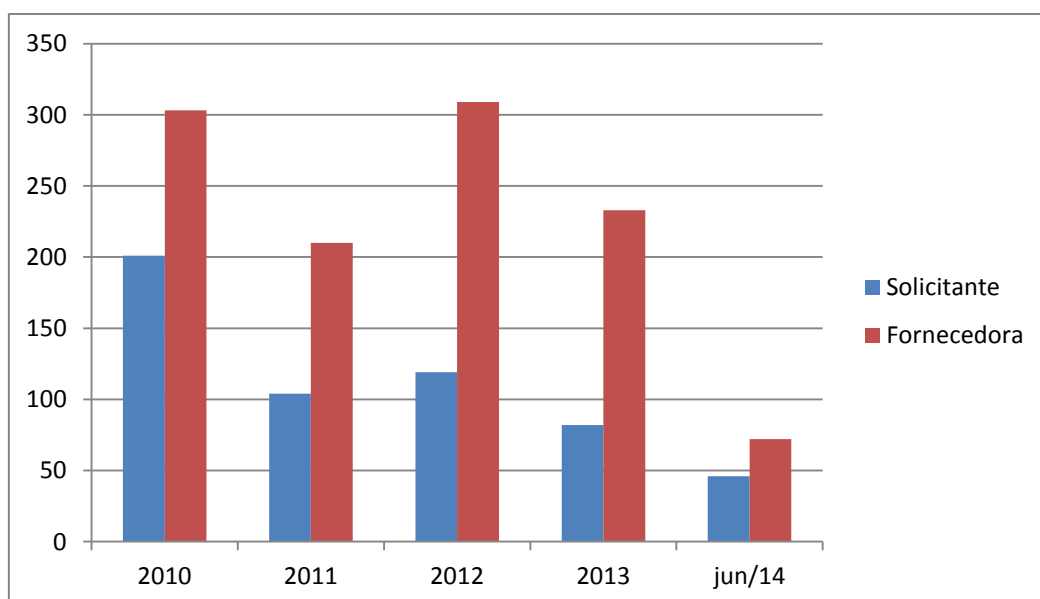
Circulação do Acervo

	2010	2011	2012	2013	Jun/2014
Empréstimo	85359	26181	22670	41968	10509
Consulta	102550	53954	25409	25356	12802



Comutação Bibliográfica

	2010	2011	2012	2013	Jun/2014
Solicitante	201	104	119	82	46
Fornecedora	303	210	309	233	72



INFORMÁTICA

Apresentação

A Seção Técnica de Informática é formada por um time de 23 funcionários, sendo 7 Analistas de Sistemas e/ou Especialistas de Laboratório e 16 Técnicos em Informática. As áreas de atuação da STI-ICMC, que vão do desenvolvimento de sistemas até infraestrutura de Data Centers, são concentradas em 3 grandes especificidades: “Cloud e Microinformática”, “Redes de Computadores e Data Centers” e “Desenvolvimento”. Assim, no que tange apresentar os resultados e inovações, os mesmos serão segmentados de acordo com as respectivas áreas.

Metas, Orientações e Orçamento

Os investimentos de 2013, tanto financeiro quanto técnico, foram alinhados à consolidação da Cloud-ICMC, principalmente na expansão dos serviços de nuvem para a integração do corpo administrativo ao domínio corporativo do ICMC. Com esses recursos, no início de 2014, o serviço de mapeamento de área de dados estará operante, facilitando o armazenamento das informações administrativas, esse serviço será fundamental para a preservação das informações e melhorias nas questões de manutenção de microinformática.

Outro ponto que merece destaque, no ano de 2013, foi o investimento em projetores, esses para substituição dos projetores antigos (com mais de 4 anos) e adição em novos locais. Esse projeto culminou na aquisição de 32 projetores de alta qualidade, principalmente com características de luminosidade avançadas. Além disso, 32 mesas, com suporte audiovisual, foram adquiridas para apoiarem as atividades de ensino.

A consolidação da Cloud-ICMC contou com investimentos substanciais na infraestrutura de redes. Muitos investimentos foram realizados pela Superintendência de Tecnologia da Informação, além de doações do Departamento de Informática da Reitoria.

O orçamento executado pela STI-ICMC, em 2013, com a verba do orçamento e projetos aplicados à graduação, foi de aproximadamente R\$650.000,00 (seiscentos e cinquenta mil reais). Abaixo o detalhamento dos investimentos:

Descrição	Verba CI - 553	Verba Pró-Lab	Valor Executado
2 x Network Attached Storage (NAS) para os Storages iSCSI do ICMC	R\$ 240.000,00		R\$ 240.000,00
1 x Nobreak de 40kVA para redundância	R\$ 66.000,00		R\$ 66.000,00
32 x Projetor para Campus Area 1 e 2	R\$ 24.208,72	R\$ 57.711,28	R\$ 81.920,00
12 x Tela de Projeção + 20 Suportes para Projetores	R\$ 25.020,00		R\$ 25.020,00
Aquisição de materiais e equipamentos para reposição; contratos; licenças e micros campus 2	R\$ 168.159,55		R\$ 168.159,55
Licença do Bonding - Switches da Cloud	R\$ 33.000,00		R\$ 33.000,00

Todos esses investimentos, alinhados ao desenvolvimento de sistemas com apontamento corporativo, deram o contexto dos serviços prestados pela Seção Técnica de Informática no ano de 2013. Devemos ressaltar a parceria entre a STI-ICMC e o DI-USP, que possibilitou o treinamento da equipe de desenvolvimento da STI-ICMC em tecnologias aplicadas aos sistemas corporativos da USP.

Redes e Data Center

Equipe

A equipe responsável pela manutenção, inovação e implantação dos elementos que compõe a rede computacional e Data Center do ICMC é composta por 5 pessoas, são elas:

Nome	Função	Escopo de Atuação
Dagoberto Carvalio Junior	Analista de Sistemas	Projetos e Configuração
Igor Vitória Custódio	Analista de Sistemas	Configuração e Cabeamento (Área
José Eduardo Amorim Pires	Técnico em	Cabeamento Estruturado
José Luiz de Souza Cabral	Técnico em	Cabeamento Estruturado
Luiz Fernando Cadei	Técnico em Eletrônica	Cabeamento Estruturado e Energia
Rodrigo Mantovani	Técnico em	Gerenciamento e Configuração

Missão

Promover uma infraestrutura de rede computacional e hospedagem de equipamentos, com qualidade, enfatizando a aplicação das normas nacionais e internacionais, com o objetivo de elevar o tempo de disponibilidade dos serviços e agilidade nos processos de comunicação que utilizam a rede computacional do ICMC.

Serviços e Números

Total de chamados de rede - intranet em 2013

- 46 chamados

Total de pontos e interfaces de rede do ICMC

Data Center

- 192 pontos de rede
- 396 interfaces GbE
- 32 interfaces 10GbE

Bloco ICMC-01

- 1008 pontos de rede
- 116 interfaces 10/100Mbps

- 116 interfaces GbE
- 6 interfaces 10GbE

Bloco ICMC-02

- 384 pontos de rede
- 72 interfaces 10/100Mbps
- 18 interfaces GbE

Bloco ICMC-03

- 552 pontos de rede
- 480 interfaces 10/100Mbps
- 40 interfaces GbE
- 4 interfaces 10GbE

Bloco ICMC-04

- 432 pontos de rede
- 264 interfaces 10/100Mbps
- 118 interfaces GbE
- 6 interfaces 10GbE

Bloco ICMC-05

- 24 pontos de rede
- 24 interfaces 10/100Mbps
- 2 interfaces GbE

Bloco ICMC-06

- 504 pontos de rede
- 432 interfaces 10/100Mbps
- 36 interfaces GbE
- 2 interfaces 10GbE

Campus Área 2 – Engenharia da Computação

- 336 pontos de rede
- 360 interfaces 10/100Mbps
- 16 interfaces GbE

Total de testes de operação do Grupo Gerador do Data Center

- 25 testes de funcionamento
- 10 ocorrências gerais relacionadas a quedas de energia
- 04 manutenções preventivo-corretivas no grupo-gerador
- 04 manutenções corretivas no no-break

Aquisição de Equipamentos

- HP 7510 Switch Chassis (JD238B) (x1);
- Juniper MX40 (x3);
- Juniper EX4200 (x4);
- HP 5120 (JE237A) (x6);
- HP 5120 (JE236A) (x7);
- HP 3600 (JG301A) (x10).

Índices de disponibilidade e estatísticas de tráfego

Core da rede do ICMC – Foundry Super X

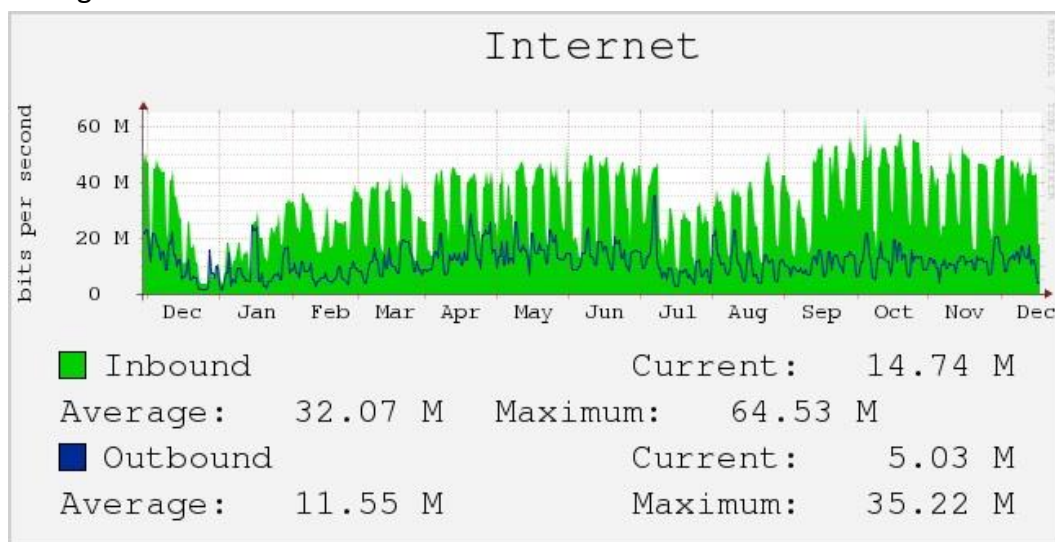
Índice de disponibilidade medido de 01/01/2013 a 16/12/2013:

State	Type / Reason	Time	% Total Time	% Known Time
UP	Unscheduled	349d 9h 24m 45s	100.000%	100.000%
	Scheduled	0d 0h 0m 0s	0.000%	0.000%
	Total	349d 9h 24m 45s	100.000%	100.000%
DOWN	Unscheduled	0d 0h 0m 50s	0.000%	0.000%
	Scheduled	0d 0h 0m 0s	0.000%	0.000%
	Total	0d 0h 0m 50s	0.000%	0.000%
UNREACHABLE	Unscheduled	0d 0h 0m 0s	0.000%	0.000%
	Scheduled	0d 0h 0m 0s	0.000%	0.000%
	Total	0d 0h 0m 0s	0.000%	0.000%
Undetermined	Nagios Not Running	0d 0h 0m 0s	0.000%	
	Insufficient Data	0d 0h 0m 0s	0.000%	
	Total	0d 0h 0m 0s	0.000%	
All	Total	349d 9h 25m 35s	100.000%	100.000%

Índice de disponibilidade do link DTI-SC - ICMC medido de 01/01/2013 a 16/12/2013:

State	Type / Reason	Time	% Total Time	% Known Time
UP	Unscheduled	349d 8h 19m 49s	99.987%	99.987%
	Scheduled	0d 0h 0m 0s	0.000%	0.000%
	Total	349d 8h 19m 49s	99.987%	99.987%
DOWN	Unscheduled	0d 1h 6m 40s	0.013%	0.013%
	Scheduled	0d 0h 0m 0s	0.000%	0.000%
	Total	0d 1h 6m 40s	0.013%	0.013%
UNREACHABLE	Unscheduled	0d 0h 0m 0s	0.000%	0.000%
	Scheduled	0d 0h 0m 0s	0.000%	0.000%
	Total	0d 0h 0m 0s	0.000%	0.000%
Undetermined	Nagios Not Running	0d 0h 0m 0s	0.000%	
	Insufficient Data	0d 0h 0m 0s	0.000%	
	Total	0d 0h 0m 0s	0.000%	
All	Total	349d 9h 26m 29s	100.000%	100.000%

Tráfego medido entre o core do DTI-SC e o core do ICMC:



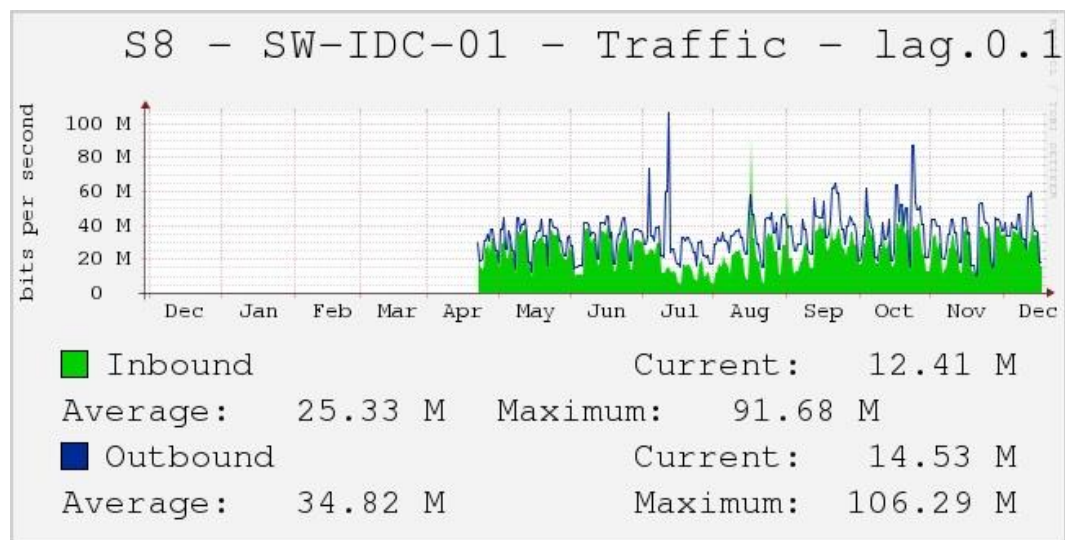
Switch de agregação da cloud ICMC - Enterasys S8

*Startup do Enterasys S8 realizado em 08 de março

Índice de disponibilidade medido de 01/01/2013 a 16/12/2013:

State	Type / Reason	Time	% Total Time	% Known Time
UP	Unscheduled	282d 14h 16m 34s	80.891%	99.982%
	Scheduled	0d 0h 0m 0s	0.000%	0.000%
	Total	282d 14h 16m 34s	80.891%	99.982%
DOWN	Unscheduled	0d 1h 12m 10s	0.014%	0.018%
	Scheduled	0d 0h 0m 0s	0.000%	0.000%
	Total	0d 1h 12m 10s	0.014%	0.018%
UNREACHABLE	Unscheduled	0d 0h 0m 0s	0.000%	0.000%
	Scheduled	0d 0h 0m 0s	0.000%	0.000%
	Total	0d 0h 0m 0s	0.000%	0.000%
Undetermined	Nagios Not Running	0d 0h 0m 0s	0.000%	
	Insufficient Data	66d 17h 1m 40s	19.095%	
	Total	66d 17h 1m 40s	19.095%	
All	Total	349d 8h 30m 24s	100.000%	100.000%

Tráfego medido entre o core do ICMC e o switch de agregação da cloud ICMC:

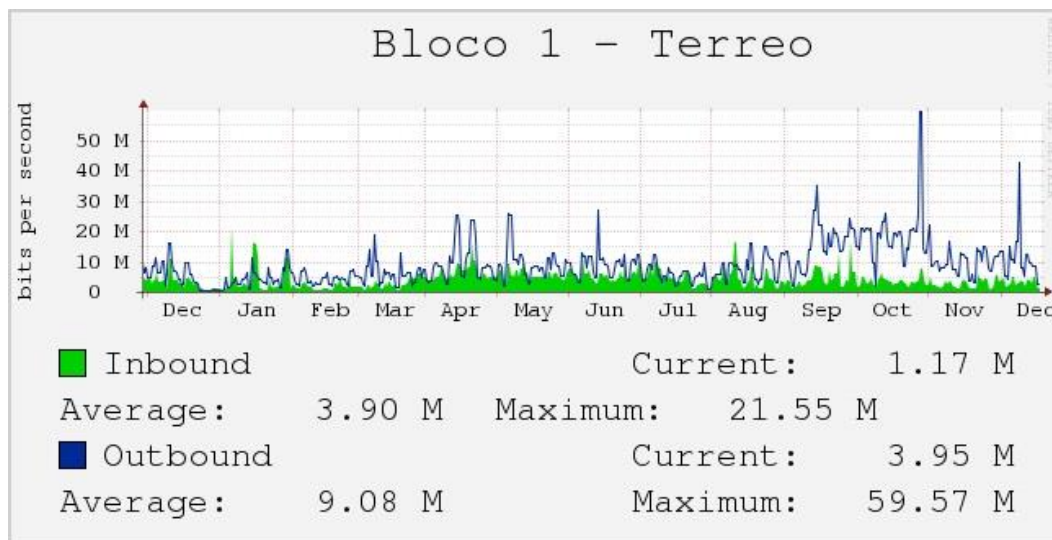


Switch de agregação do térreo do bloco ICMC-1

Índice de disponibilidade medido de 01/01/2013 a 16/12/2013:

State	Type / Reason	Time	% Total Time	% Known Time
UP	Unscheduled	349d 8h 35m 55s	100.000%	100.000%
	Scheduled	0d 0h 0m 0s	0.000%	0.000%
	Total	349d 8h 35m 55s	100.000%	100.000%
DOWN	Unscheduled	0d 0h 0m 0s	0.000%	0.000%
	Scheduled	0d 0h 0m 0s	0.000%	0.000%
	Total	0d 0h 0m 0s	0.000%	0.000%
UNREACHABLE	Unscheduled	0d 0h 0m 0s	0.000%	0.000%
	Scheduled	0d 0h 0m 0s	0.000%	0.000%
	Total	0d 0h 0m 0s	0.000%	0.000%
Undetermined	Nagios Not Running	0d 0h 0m 0s	0.000%	
	Insufficient Data	0d 0h 0m 0s	0.000%	
	Total	0d 0h 0m 0s	0.000%	
All	Total	349d 8h 35m 55s	100.000%	100.000%

Tráfego medido entre o core do ICMC e o switch de agregação do térreo do bloco ICMC-1:

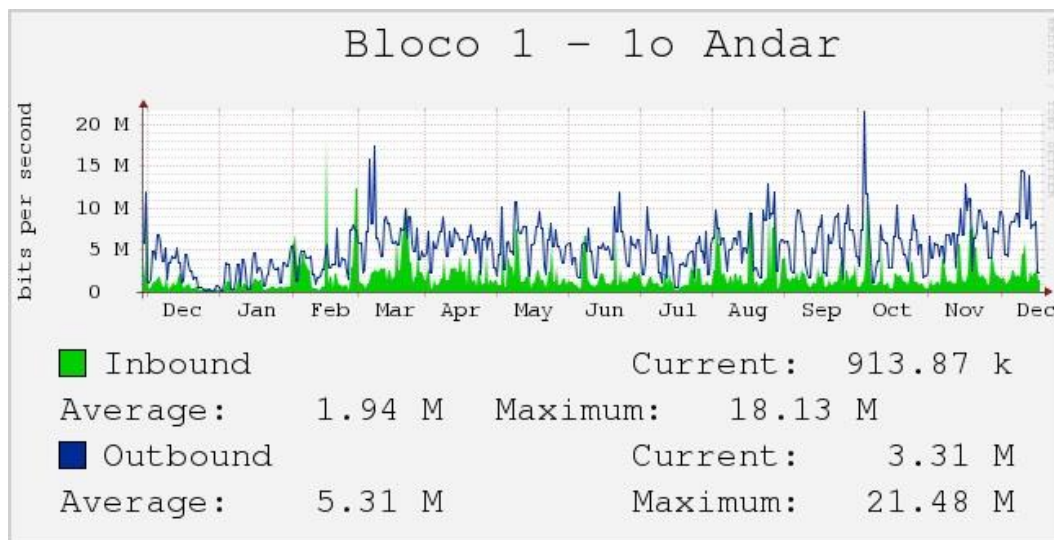


Switch de agregação do 1º andar do bloco ICMC-1

Índice de disponibilidade medido de 01/01/2013 a 16/12/2013:

State	Type / Reason	Time	% Total Time	% Known Time
UP	Unscheduled	349d 8h 33m 44s	100.000%	100.000%
	Scheduled	0d 0h 0m 0s	0.000%	0.000%
	Total	349d 8h 33m 44s	100.000%	100.000%
DOWN	Unscheduled	0d 0h 0m 20s	0.000%	0.000%
	Scheduled	0d 0h 0m 0s	0.000%	0.000%
	Total	0d 0h 0m 20s	0.000%	0.000%
UNREACHABLE	Unscheduled	0d 0h 0m 0s	0.000%	0.000%
	Scheduled	0d 0h 0m 0s	0.000%	0.000%
	Total	0d 0h 0m 0s	0.000%	0.000%
Undetermined	Nagios Not Running	0d 0h 0m 0s	0.000%	
	Insufficient Data	0d 0h 0m 0s	0.000%	
	Total	0d 0h 0m 0s	0.000%	
All	Total	349d 8h 34m 4s	100.000%	100.000%

Tráfego medido entre o core do ICMC e o switch de agregação do 1º andar do bloco ICMC-1:

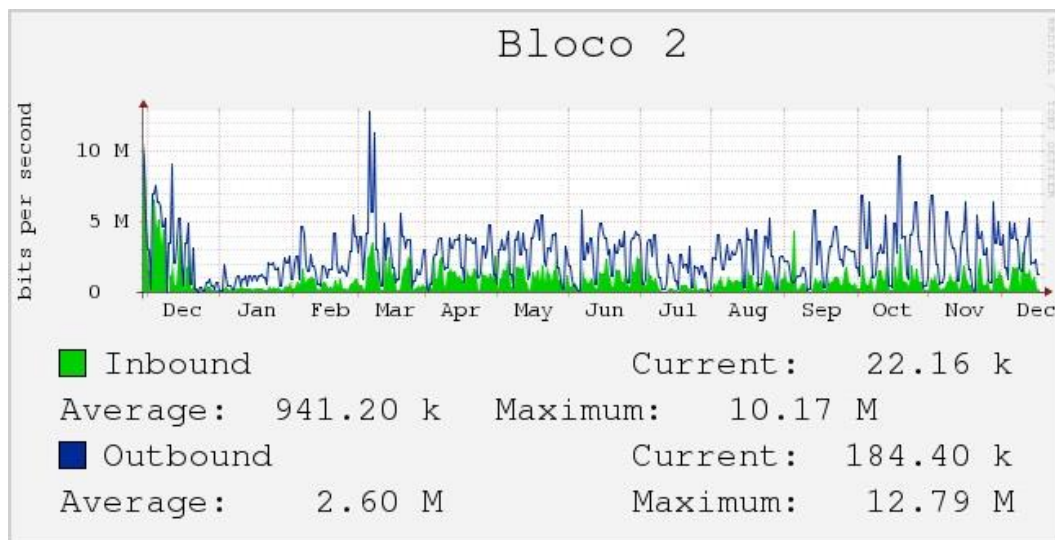


Switch de agregação do bloco ICMC-2

Índice de disponibilidade medido de 01/01/2013 a 16/12/2013:

State	Type / Reason	Time	% Total Time	% Known Time
UP	Unscheduled	349d 2h 40m 3s	99.929%	99.929%
	Scheduled	0d 0h 0m 0s	0.000%	0.000%
	Total	349d 2h 40m 3s	99.929%	99.929%
DOWN	Unscheduled	0d 5h 59m 30s	0.071%	0.071%
	Scheduled	0d 0h 0m 0s	0.000%	0.000%
	Total	0d 5h 59m 30s	0.071%	0.071%
UNREACHABLE	Unscheduled	0d 0h 0m 0s	0.000%	0.000%
	Scheduled	0d 0h 0m 0s	0.000%	0.000%
	Total	0d 0h 0m 0s	0.000%	0.000%
Undetermined	Nagios Not Running	0d 0h 0m 0s	0.000%	
	Insufficient Data	0d 0h 0m 0s	0.000%	
	Total	0d 0h 0m 0s	0.000%	
All	Total	349d 8h 39m 33s	100.000%	100.000%

Tráfego medido entre o core do ICMC e o switch de agregação do bloco ICMC-2:

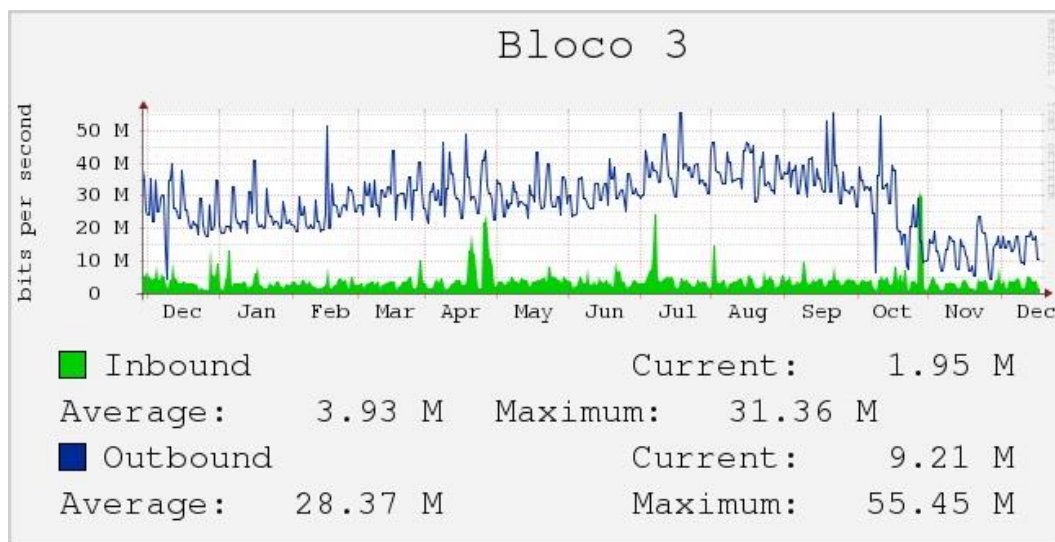


Switch de agregação do bloco ICMC-3

Índice de disponibilidade medido de 01/01/2013 a 16/12/2013:

State	Type / Reason	Time	% Total Time	% Known Time
UP	Unscheduled	349d 3h 28m 30s	99.935%	99.935%
	Scheduled	0d 0h 0m 0s	0.000%	0.000%
	Total	349d 3h 28m 30s	99.935%	99.935%
DOWN	Unscheduled	0d 5h 28m 50s	0.065%	0.065%
	Scheduled	0d 0h 0m 0s	0.000%	0.000%
	Total	0d 5h 28m 50s	0.065%	0.065%
UNREACHABLE	Unscheduled	0d 0h 0m 0s	0.000%	0.000%
	Scheduled	0d 0h 0m 0s	0.000%	0.000%
	Total	0d 0h 0m 0s	0.000%	0.000%
Undetermined	Nagios Not Running	0d 0h 0m 0s	0.000%	
	Insufficient Data	0d 0h 0m 0s	0.000%	
	Total	0d 0h 0m 0s	0.000%	
All	Total	349d 8h 57m 20s	100.000%	100.000%

Tráfego medido entre o core do ICMC e o switch de agregação do bloco ICMC-3:

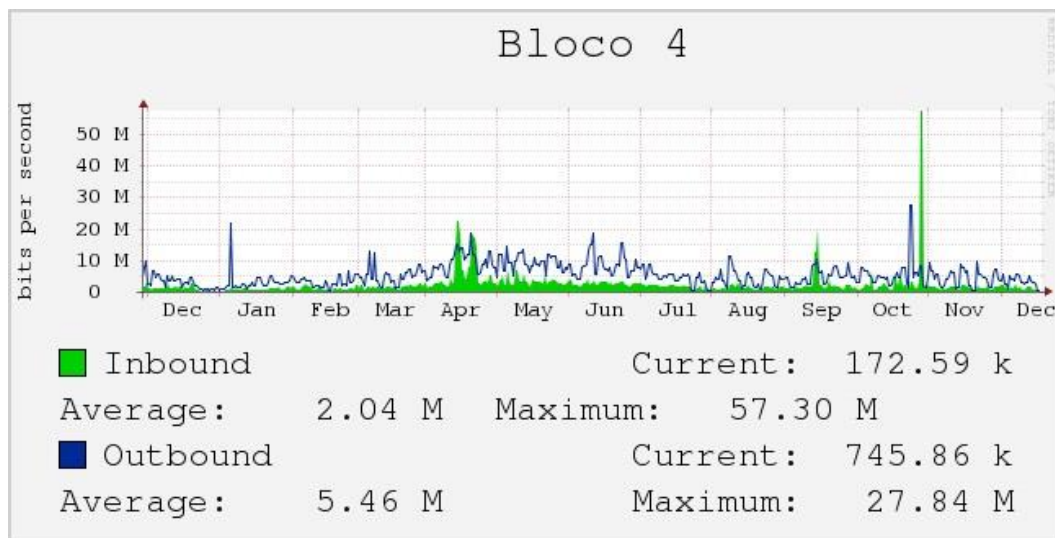


Switch de agregação do bloco ICMC-4

Índice de disponibilidade medido de 01/01/2013 a 16/12/2013:

State	Type / Reason	Time	% Total Time	% Known Time
UP	Unscheduled	348d 18h 36m 15s	99.828%	99.828%
	Scheduled	0d 0h 0m 0s	0.000%	0.000%
	Total	348d 18h 36m 15s	99.828%	99.828%
DOWN	Unscheduled	0d 14h 23m 0s	0.172%	0.172%
	Scheduled	0d 0h 0m 0s	0.000%	0.000%
	Total	0d 14h 23m 0s	0.172%	0.172%
UNREACHABLE	Unscheduled	0d 0h 0m 0s	0.000%	0.000%
	Scheduled	0d 0h 0m 0s	0.000%	0.000%
	Total	0d 0h 0m 0s	0.000%	0.000%
Undetermined	Nagios Not Running	0d 0h 0m 0s	0.000%	
	Insufficient Data	0d 0h 0m 0s	0.000%	
	Total	0d 0h 0m 0s	0.000%	
All	Total	349d 8h 59m 15s	100.000%	100.000%

Tráfego medido entre o core do ICMC e o switch de agregação do bloco ICMC-4:

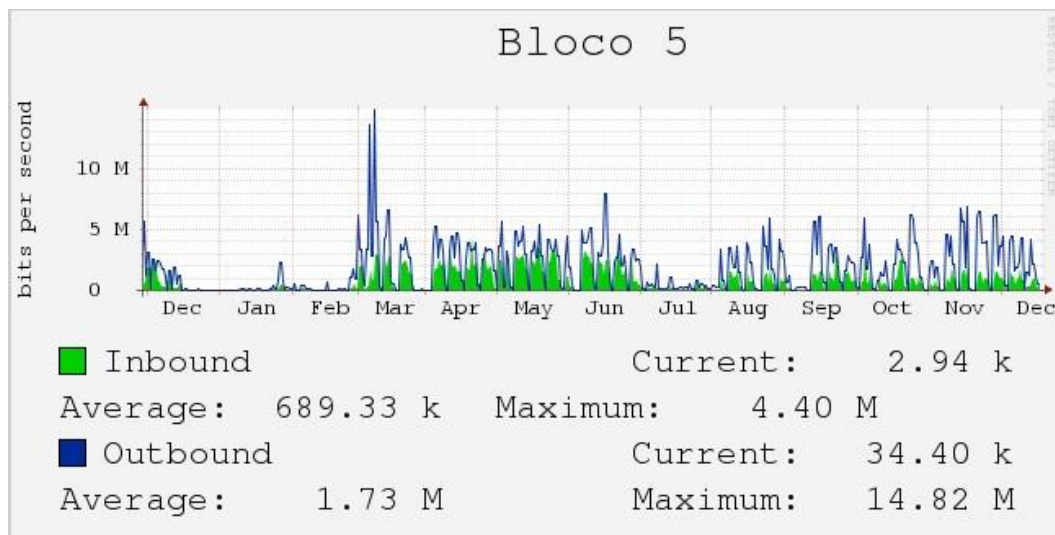


Switch de agregação do bloco ICMC-5

Índice de disponibilidade medido de 01/01/2013 a 16/12/2013:

State	Type / Reason	Time	% Total Time	% Known Time
UP	Unscheduled	347d 17h 4m 48s	99.525%	99.525%
	Scheduled	0d 0h 0m 0s	0.000%	0.000%
	Total	347d 17h 4m 48s	99.525%	99.525%
DOWN	Unscheduled	1d 15h 53m 30s	0.475%	0.475%
	Scheduled	0d 0h 0m 0s	0.000%	0.000%
	Total	1d 15h 53m 30s	0.475%	0.475%
UNREACHABLE	Unscheduled	0d 0h 1m 30s	0.000%	0.000%
	Scheduled	0d 0h 0m 0s	0.000%	0.000%
	Total	0d 0h 1m 30s	0.000%	0.000%
Undetermined	Nagios Not Running	0d 0h 0m 0s	0.000%	
	Insufficient Data	0d 0h 0m 0s	0.000%	
	Total	0d 0h 0m 0s	0.000%	
All	Total	349d 8h 59m 48s	100.000%	100.000%

Tráfego medido entre o core do ICMC e o switch de agregação do bloco ICMC-5:

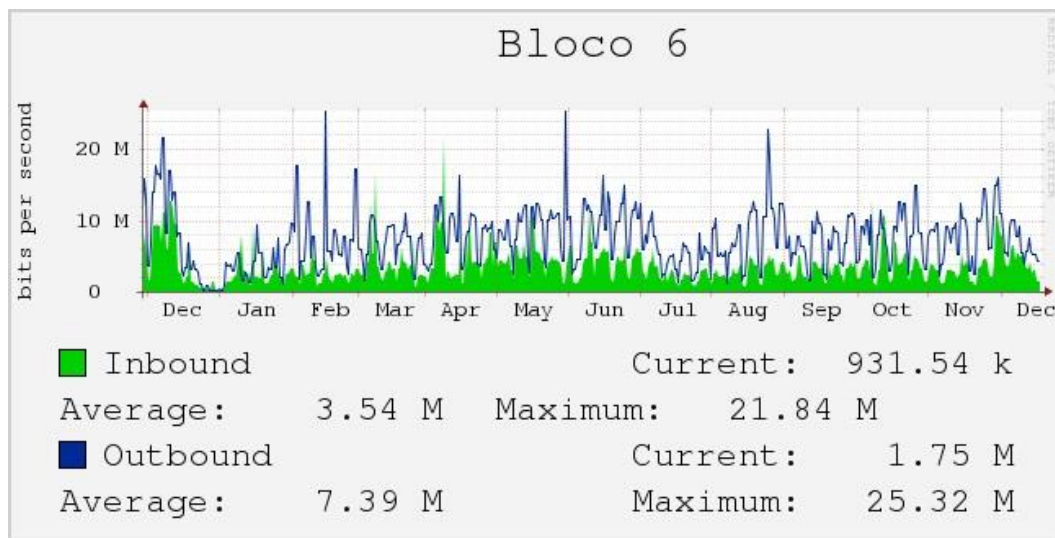


Switch de agregação do bloco ICMC-6

Índice de disponibilidade medido de 01/01/2013 a 16/12/2013:

State	Type / Reason	Time	% Total Time	% Known Time
UP	Unscheduled	346d 5h 53m 51s	99.087%	99.087%
	Scheduled	0d 0h 0m 0s	0.000%	0.000%
	Total	346d 5h 53m 51s	99.087%	99.087%
DOWN	Unscheduled	3d 3h 17m 18s	0.933%	0.933%
	Scheduled	0d 0h 0m 0s	0.000%	0.000%
	Total	3d 3h 17m 18s	0.933%	0.933%
UNREACHABLE	Unscheduled	0d 0h 0m 40s	0.000%	0.000%
	Scheduled	0d 0h 0m 0s	0.000%	0.000%
	Total	0d 0h 0m 40s	0.000%	0.000%
Undetermined	Nagios Not Running	0d 0h 0m 0s	0.000%	
	Insufficient Data	0d 0h 0m 0s	0.000%	
	Total	0d 0h 0m 0s	0.000%	
All	Total	349d 9h 11m 49s	100.000%	100.000%

Tráfego medido entre o core do ICMC e o switch de agregação do bloco ICMC-6:



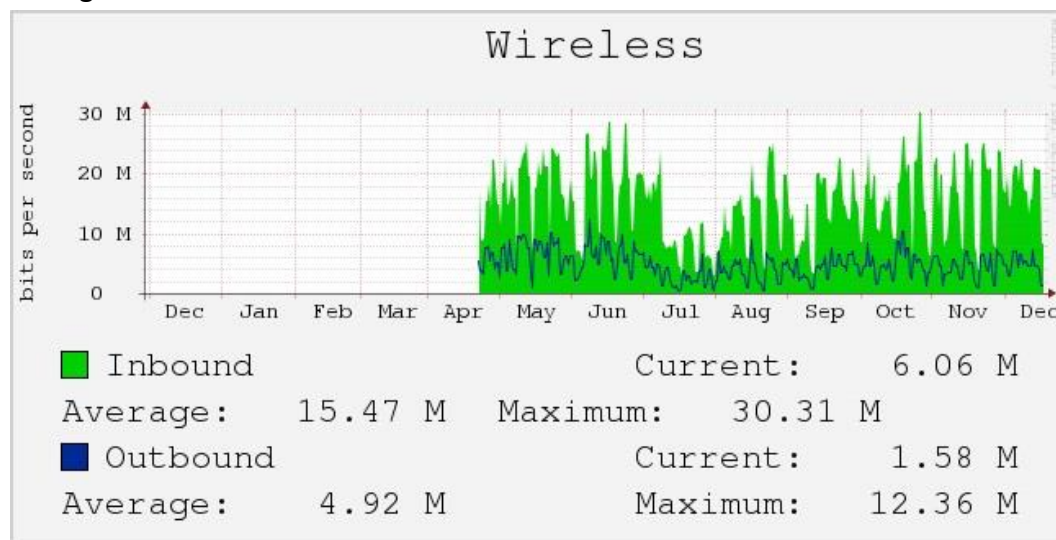
Rede sem fio do ICMC

* Migração do NAT da rede sem fio para o Enterasys S8 em 18 de abril

Índice de disponibilidade do controlador WLAN medido de 01/01/2013 a 16/12/2013:

State	Type / Reason	Time	% Total Time	% Known Time
UP	Unscheduled	349d 10h 24m 47s	99.987%	99.987%
	Scheduled	0d 0h 0m 0s	0.000%	0.000%
	Total	349d 10h 24m 47s	99.987%	99.987%
DOWN	Unscheduled	0d 1h 4m 59s	0.013%	0.013%
	Scheduled	0d 0h 0m 0s	0.000%	0.000%
	Total	0d 1h 4m 59s	0.013%	0.013%
UNREACHABLE	Unscheduled	0d 0h 0m 0s	0.000%	0.000%
	Scheduled	0d 0h 0m 0s	0.000%	0.000%
	Total	0d 0h 0m 0s	0.000%	0.000%
Undetermined	Nagios Not Running	0d 0h 0m 0s	0.000%	
	Insufficient Data	0d 0h 0m 0s	0.000%	
	Total	0d 0h 0m 0s	0.000%	
All	Total	349d 11h 29m 46s	100.000%	100.000%

Tráfego medido entre o core do ICMC e o controlador WLAN:



Evolução do número de clientes conectados simultaneamente:



Inovação

Paralelismo dos Switches de Agregação da Cloud-ICMC: Com as atividades desenvolvidas este ano, passou-se a ter redundância para a cloud ICMC, com a instalação em paralelo de dois switches Enterasys S8.

Finalização do Anel Óptico: Redundância de link entre o Data Center do ICMC, Data Center do DTI-SC e todos os blocos do instituto com a finalização do anel ótico.

Cloud e Microinformática

Equipe

A equipe responsável pela manutenção, inovação e implantação dos elementos que compõe a Cloud-ICMC e os Serviços de Microinformática do ICMC, são:

Nome	Função	Escopo de Atuação
Sonia Maria Moreto	Analista de Sistemas	Cloud-ICMC e Serviços
Igor Vitório Custódio	Analista de Sistemas	Serviços e Microinformática (Área 2)
Carlos Eduardo Favaro	Técnico em	Serviços e Microinformática (Pós-
Cleber Gonçalves dos Santos	Técnico em	Serviços e Microinformática (Pós-
José Eduardo Amorim Pires	Técnico em	Microinformática e Editais de Pregão
José Luiz de Souza Cabral	Técnico em	Microinformática e Avaliação de
Juliano Roberto da Cruz	Técnico em	Serviços e Microinformática
Luiz Fernando Cadei	Técnico em Eletrônica	Microinformática e Editais de Pregão
Patricia Maganha Fantinato	Técnico em	Cloud-ICMC e Serviços
Paulo Cesar Soares de	Técnico em	Audiovisual

Rafael Prenholato	Técnico em	Microinformática e Editais de Pregão
Rodrigo Mantovani	Técnico em	Infraestrutura da Cloud-ICMC
Rogério Bomfim Pascual	Técnico em	Serviços e Microinformática (Pós-
Silvio Pomin	Técnico em	Audiovisual
Thiago Brum Zanoello	Técnico em	Serviços e Microinformática

Missão

Promover uma infraestrutura de Cloud que possibilite a utilização de recursos virtualizados de forma eficiente, enfatizando a disponibilidade dos serviços à Comunidade, manter o parque computacional do ICMC em boas condições de uso, utilizando equipamentos e ferramentas de qualidade comprovada e, disponibilizar recursos avançados de audiovisual para as atividades acadêmicas e administrativas.

Serviços e Números

Número de Chamados Atendidos

- Hardware: 404
- Software: 543
- Impressoras: 142

Número de máquinas virtuais

- Cloud ICMC: 77
- Cloud USP: 61

Aquisição de equipamentos de Cloud

- Host: 2 x HP Proliant DL380p Gen8 (Intel Xeon CPU E5-2690 @ 2.90GHz, 256 GB de RAM)
- Storage: 2 x Dell Equallogic PS6100 (72 TB)
- NAS: 2 x Dell Equallogic FS7610 (8x10Gbps)

Número de usuários

- Docentes: 144
- Funcionários: 118
- Alunos: 1762 (1183 da graduação e 579 da pós-graduação)

Storages

- Pools: default (117,9 TB), replicação (21,31 TB)
- Volumes: 15
- Ocupação:
 - Pool default 24,45 TB (volume reservado + snapshots)
 - Pool replicação 6,31 TB (volume reservado + snapshot)
- Usuários: 21 conexões iSCSI ativas

Serviços Cloud-ICMC

- Disponibilização de máquinas virtuais com as seguintes configurações:
 - Sistema Operacional: CentOS, Debian, Ubuntu Server e Windows Server 2008 R2
 - Hardware: 1 CPU e 2GB de memória, 2 CPU e 4 GB de memória, 4 CPU e 8 GB de memória; e 8 CPU e 16 GB de memória
- Sistema de impressão na nuvem ICMC, configurado com as impressoras canon alugadas para professores e alunos da graduação (bloco 3 e bloco 4), graduação (bloco 1 e campus II – EC -002)

Pregões de Informática

Descritivo técnico de 8 pregões de informática, nas seguintes especificidades: equipamentos de informática, peças e periféricos, equipamento de áudio-visual, osciloscópio e kit's de desenvolvimento, painéis de controle salas de aula, cartuchos e toner, rádios de comunicação, solução NAS e bancadas técnicas.

Manutenções nos Laboratórios de Graduação

Realização de manutenção anual em 231 microcomputadores, compreendendo: atualizações no software básico e aplicativos, ajustes e limpeza de hardware e instalação de novos softwares.

Aquisição de equipamentos para a graduação

- Microcomputadores para a Área 2 do Campus São Carlos: 65
- Projetores de Alta Definição: 32

Número de eventos apoiados (exceto aula)

- 223 eventos nos 2 auditórios.

Números de chamados de Audiovisual na Intranet

- 27 chamados concluídos

Tempo de gravação e/ou edição de vídeo

- 200 horas de gravação
- 400 horas de edição

Inovação

Autenticação unificada: serviços do ICMC de autenticação AD, intranet, sharepoint (gestão), desincorporação de bens de informática, rede sem fio, impressão na nuvem e acesso remoto seguro (ssh) à área de dados e página pessoal estão utilizando autenticação centralizada de usuário da base uspdigital.

Páginas pessoais: as páginas foram migradas para a nova arquitetura do ICMC, foram mantidas a compatibilidade das páginas e as funcionalidades que eram oferecidas.

Serviço web centralizado para eventos: foi criado um servidor web para armazenar e disponibilizar os sites de eventos do ICMC, facilitando a manutenção (gerenciamento de virtualhosts, centralização) e a entrega do serviço para o usuário (apache + php + mysql + sftp/ssh).

Redundância de servidores: os controladores de domínio do ICMC, graduação e pós graduação possuem uma máquina de replica para os serviços de AD, agregando mais disponibilidade e tolerância a falhas ao serviço.

Certificado digital: foram adquiridos certificados digitais wildcard *.icmc.usp.br para atender aos serviços que necessitam de SSL, como serviços web HTTPS (intranet, sharepoint etc).

Máquinas virtuais para laboratórios de pesquisa: foram disponibilizadas na Cloud ICMC, com limite de até 16GB de memória por laboratório, recursos com alta disponibilidade para atender serviços dos laboratórios de pesquisa.

Storage para laboratórios de pesquisa: foi disponibilizado um volume de 2 TB por laboratório com alta disponibilidade e tolerância a falhas com RAID 5.

Sistema de impressão na nuvem: sistema web para impressão de arquivos PDF para impressoras do corredor da sala dos professores (bloco 3 e 4) e graduação (bloco 1 e campus II EC-002).

Padronização do Processo de Pregão: Reformulação dos editais inseridos no Sharepoint, criando-se uma padronização na descrição dos bens, essas descrições foram baseadas nas características técnicas dos equipamentos mais modernos e de melhor qualidade disponíveis no mercado.

Padronização do Firewall da Graduação: Padronização, através de scripts, das entradas das configurações e do controle do serviço Iptables.

Autenticação dos Laboratórios de Graduação em AD: Migração do serviço de autenticação em NIS para o AD da Microsoft, com senha unificada.

Criação do CheckServer: serviço para monitoramento dos serviços primários dos Laboratórios de Pesquisa.

Padronização do Firewall dos Laboratórios de Pós-Graduação: Padronização, através de scripts, das entradas das configurações e do controle do serviço Iptables.

Autenticação dos Laboratórios de Pós-Graduação em AD: Migração do serviço de autenticação em NIS para o AD da Microsoft, com senha unificada.

Aumento no parque de computadores com garantia estendida: Forte recomendação, para a comunidade do ICMC, para aquisição de equipamentos de marca reconhecida.

Implantação do Linux Terminal Server Project (LTSP): Terminais de consulta e de uso geral para os alunos na Biblioteca, as Janelas Virtuais e aos computadores das portarias, o que, em geral, trouxe uma grande redução na abertura de chamados técnicos.

Gravação e edição em alta definição

Transmissão em alta definição pelo IPTV

Desenvolvimento

Equipe

A equipe responsável pela análise e desenvolvimento de aplicações web, no âmbito do ICMC, é formada pelos seguintes servidores:

Nome	Função	Escopo de Atuação
Artur José Ferro	Analista de Sistemas	Análise, Desenvolvimento Web e Agente
Luciano Lacerda	Analista de Sistemas	Análise e Desenvolvimento Web
Maria Alice Soares	Analista de Sistemas	Análise e Desenvolvimento Web
Carlos Eduardo Favaro	Técnico em Informática	Especialista em Sharepoint
Cassio Henrique Jorge	Técnico em Informática	Análise e Desenvolvimento Web
Erick Vansim Previato	Técnico em Informática	Análise e Desenvolvimento Web

Missão

Oferecer sistemas informatizados, por demanda, na área de ensino e da administração pública, permitindo que os servidores docentes e não docentes tenham uma ferramenta eficiente que os auxiliem na gerência das tomadas de decisão.

Sistemas Desenvolvidos em 2013

Sistema de Votação Eletrônica: Sistema para realização de votações através de interface web, baseado no sistema de votação Helios (<https://vote.heliosvoting.org/>). Desenvolvido em Python utilizando o framework Django e banco de dados PostgreSQL.

Sistema Encurtador de Links: Ferramenta do ICMC no auxílio na divulgação de notícias, encurtando URLs iniciadas com o prefixo ICMC.

Desincorporação de bens de Informática: Gerenciar o controle de bens de informática para descarte.

Autentusp: Apoio aos testes e suporte do sistema Autentusp, disponibilizado pelo DTI-SP, com o feedback das melhorias a serem desenvolvidas.

Sharepoint: Melhorias e implantação dos seguintes módulos: Agenda Colegiados e Comissões, Gabinete de Planejamento e Gestão, ATAD – Agenda de Avaliações, ATAD – Controle de Veículos Particulares, Seção de Transportes – Controle de Manutenção de Frota.

SGPC (Sistema de Gestão de Projetos Científicos): Continuidade no desenvolvimento do SGPC, que oferece apoio no registro das atividades típicas de projetos de pesquisa, incluindo captação de recursos junto a agências de fomento, prazos de relatórios científicos, prestações de contas, alocação de bolsas e registro de despesas.

Geração de Webservices: em parceria com o Departamento de Informática da Reitoria (DI/RUSP) e com o Departamento de Tecnologia da Informação (DTI/USP), após a mudança da estrutura organizacional. Tais webservices permitem que Unidades USP leiam informações dos sistemas corporativos (Pessoas, Vínculos de pessoas, Centros de Despesas, Departamentos, Unidades), mediante mecanismos de autenticação e autorização institucionais.

Sistema de Bolsas: Nova versão do sistema de Bolsas com novos recursos.

Sistema de Gestão de Infraestrutura: Nova versão do sistema de Gestão de Infraestrutura com recursos diversos, semelhantes aos do sistema de serviços da STI.

Sites Desenvolvidos em 2013

Site do Núcleo de Apoio à Pesquisa em Software Livre: Site para divulgação do NAPSoL. Conteúdo: Informações, equipe, notícias, eventos, vídeos, galerias, projetos apoiados/desenvolvidos pelo núcleo. Desenvolvido em PHP com framework Drupal.

Janelas Virtuais: Comunicação interna disponibilizada à comunidade, com: as principais notícias, eventos, oportunidades, fotos e interação por meio de redes e comunicação interna e redes sociais.

Hotsite do Dino: Desenvolvimento de um hotsite para a exposição Cabeça Dinossauro.

Mural Social: Servir de base online para consulta de servidores docentes, técnico-administrativos, alunos e egressos.

Sites de relatórios de atividades do INCT-SEC: apresentam a evolução do projeto a cada ano, inclusive listando as publicações produzidas e respectivos autores.

Número de Atendimentos que resultaram adaptações no sistema

- 193 atividades registradas

Inovação

- Migração de máquinas físicas para a Cloud-ICMC.
- Migração da antiga ferramenta GForge para a atual Redmine, com transposição de todo o conteúdo. Tal ferramenta vem sendo fortemente utilizada por outros membros da STI e outros grupos de projetos dentro do ICMC para gerenciamento de atividades.
- Distribuição de versão piloto do SGPC para 10 unidades (EESC, IFSC, IQSC, IAU, CDCC, FFLCH, POLI, IEE, FE, IQ).
- Cooperação com DI/RUSP e em seguida com DTI/USP, cumprindo carga horária na Reitoria e CCE, fortalecendo o relacionamento e aprendendo padrões de desenvolvimento dos sistemas corporativos.
- Intranet: Utilização da senha única, o perfil múltiplo no cadastro de grupos de pessoas, a nova versão do sistema de Gestão de Infraestrutura e também a nova versão do módulo para salvamento de bancas.
- Adaptação da Quali Virtual para ler dados do sistema de Bancas da Intranet, evitando retrabalho da Seção de Pós-Graduação.
- Atualização do RSS de palestras na introdução e atualização de eventos no Gerenciador de Eventos.
- Implantação de *captcha* nos formulários de contato do site.

Metas e Desafios para 2014

- Substituição do core da rede do ICMC do atual Foundry SuperX para o HP 7500;
- Ligação definitiva de todos os blocos em 10GbE;
- Implementação do software de gerenciamento HP IMC, com a troca e padronização de todos os equipamentos da rede de acesso;
- Finalização dos projetos de cabeamento estruturado em andamento;
- Ampliação da cobertura da rede sem fio e redução do índice de clientes/ponto de acesso, com a instalação de novos equipamentos;
- Instalação do sistema de telefonia IP, abandonando a telefonia analógica em todo o instituto.
- Instalação do NAS (Network Attached Storage) para prover o domínio administrativo com área de dados.
- Instalação do Paralelismo no Nobreak de 40kVA do DataCenter.
- Exportação de Terminais para as Salas de Aula e Laboratórios de Graduação.
- Instalação do Monitoramento do Data Center (temperatura, umidade, energia ...)
- Inovações na Intranet, para ajustes em layout e segurança.
- Aquisição de mais 2 nós para a Cloud-ICMC.
- Criação de um sistema web para criação de contas guest na rede sem-fio.

STI-ICMC em Números

STI

Número de Usuários Clientes	2024
Número de Usuários Clientes - Servidores	262
Número de Usuários Clientes - Graduação	1183
Número de Usuários Clientes - Pós-Graduação	579
Número de Funcionários da STI - Superior	6
Número de Funcionários da STI - Técnico	14

Cloud

Número de Máquinas Virtuais na Cloud-ICMC	77
Número de Máquinas Virtuais na Cloud-USP	61
Número de Equipamentos na Cloud	12
Número de Usuários	2024
Número de Volumes de Storage	15
Área Disponível de Storage em Tbytes	117,9
Serviços Disponibilizados como Serviço de Cloud	3
Quantidade de Memória Física Cloud-ICMC - Gbytes	768
Quantidade de CPUs Lógicas Cloud-ICMC	112

Redes

Número de chamados na Intranet	46
Números de Pontos de Redes Área 1	3096
Números de Pontos de Redes Área 2	336
Número de Testes Grupo Gerador	25
Número de Ocorrências de Energia Elétrica	10
Número de Switches - Área 1	126
Número de Switches - Área 2	15
Número Pontos de Acesso - Área 1	28
Número Pontos de Acesso - Área 2	6
Uptime Internet	99,987%
Uptime da Cloud-ICMC	99,982%
Banda Média Utilizada para Internet - Mbps	43,62
Banda Média Utilizada pela Cloud-ICMC - Mbps	60,15
Banda Média Utilizada no Bloco 1 - Mbps	20,23
Banda Média Utilizada no Bloco 2 - Mbps	3,54
Banda Média Utilizada no Bloco 3 - Mbps	32,3
Banda Média Utilizada no Bloco 4 - Mbps	7,5
Banda Média Utilizada no Bloco 5 - Mbps	2,42
Banda Média Utilizada no Bloco 6 - Mbps	10,93
Banda Média Utilizada Rede Sem-fio - Mbps	20,39
Média de Usuários Concomitantes da Rede Sem-fio	298

Desenvolvimento

Número de Sistemas Mantidos	32
Número de Sites Mantidos	7
Número de Adaptações e Correções	193

Microinformática

Número de Microcomputadores	2003
Número de Impressoras	269
Números de chamados de Software na Intranet	141
Números de chamados de Hardware na Intranet	65
Números de chamados de Impressora na Intranet	142
Número de Pregões	8
Número de Avaliações de Bens para Desincorporação	670

AudioVisual

Número de Eventos Apoiados (exceto aulas)	223
Número de chamados na Intranet	27
Número de Minutos de Gravação de Vídeo	200
Número de Minutos de Edição de Vídeo	400
Número de Fotografias em eventos	8920

Pós-Graduação

Número de Laboratórios	15
Número de Usuários nos Labs de Pós-graduação	913

Graduação

Número de Microcomputadores nos Laboratórios	231
Aquisição de Equipamentos para a Graduação	97

De acordo com as atribuições técnicas da STI-ICMC e, através das intensas parcerias realizadas no ano de 2013, entre o ICMC e a Superintendência de Tecnologia da Informação / DI-RUSP/ DTI-SP / CCE-USP, a STI-ICMC atingiu os objetivos designados por suas missões. Para que possamos evoluir e manter o atual ritmo de atividade e intensidade alguns fatores deverão ser explorados, são: a) criação das divisões das 3 grandes áreas da STI (Cloud e Microinformática; Redes e Data Center; Desenvolvimento); b) ampliação do espaço físico da STI-ICMC, principalmente para a absorção de novos funcionários e estagiários (último crescente); c) investimentos contínuos na Cloud-ICMC, que além do papel importante para a Comunidade, apresenta como um importante arcabouço para o desenvolvimento técnico dos funcionários da STI, além da própria comunidade acadêmica e científica do ICMC e da USP.



UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO
INSTITUTO DE CIÊNCIAS MATEMÁTICAS E DE COMPUTAÇÃO - USP
Avenida Trabalhador São-carlense, 400 - Centro
CEP: 13566-590 - São Carlos – SP
Fone: 55 (16) 3373 9700
www.icmc.usp.br