

RELATÓRIO DE GESTÃO

Período: 4/7/1998 a 3/7/2002



Diretor: Prof. Dr. Paulo Cesar Masiero

Vice-Diretora: Profa. Dra. Maria Aparecida Soares Ruas

RELATÓRIO DE GESTÃO

Período: 4/7/1998 a 3/7/2002

Diretor: Prof. Dr. Paulo Cesar Masiero
Vice-Diretora: Profa. Dra. Maria Aparecida Soares Ruas

ÍNDICE

I. INTRODUÇÃO	6
II. RELATÓRIO DE ATIVIDADES.....	10
1. Ensino	11
1.1 Graduação	11
1.2 Pós-Graduação.....	15
2. Pesquisa	19
2.1 Cadernos de Matemática e Cadernos de Computação.....	19
2.2 Projetos Aprovados	19
2.2.1 Projetos de Iniciação Científica.....	19
2.2.2 Projetos aprovados pela Pró-Reitoria de Pesquisa	20
2.2.3 Catálogo sobre a Pesquisa no ICMC	20
2.3 Convênios	21
3. Cultura e Extensão Universitária.....	22
3.1 Aula Magna	22
3.2 Projeto “ICMC - 30 ANOS”	23
3.3 Projeto “USP - 500 ANOS”	23
3.4 Eventos – 1998 a 2002	23
3.5 Homenagem a ex-Diretores do ICMC.....	24
3.6 Painel Cerâmico “Teorema da Gaveta”	25
4. Biblioteca “Prof. Achille Bassi”.....	26
4.1 Acervo	26
4.1.1 Livros.....	26
4.1.2 Periódicos	26
4.2 Conservação	27
4.3 Publicações	27
4.3.1 Publicações do ICMC.....	27
4.4 Divulgação de Produtos e Serviços	27
1. Informática.....	28
5.1 Software.....	28
5.2 Rede Local.....	28
5.3 Laboratórios.....	29
5.3.1 Laboratórios de Graduação de uso comum	29
5.3.2 Salas de Aula Prática.....	29
5.3.3 Laboratórios de Pós-Graduação.....	29

1.3.4 Laboratórios dos Grupos de Pesquisa.....	30
5.4 Servidores	31
5.5 Intranet.....	32
5.6 Extranet.....	32
6. Administração Geral.....	33
6.1 Recursos Humanos	33
6.1.1 Evolução do Quadro de Servidores	33
6.2 Reestruturação dos Setores.....	40
6.2.1 Assistência Técnica Acadêmica	40
6.2.2 Assistência Técnica Financeira	40
6.2.3 Assistência Técnica Administrativa	41
6.2.4 Biblioteca do ICMC	43
6.2.5 Seção Técnica de Informática.....	44
6.3 Treinamento.....	44
7. Infra-estrutura Física.....	45
Bloco ICMC-1	45
Bloco ICMC-2	45
Bloco ICMC-3.....	46
Bloco ICMC-4.....	46
Bloco ICMC-5.....	47
7.1 Obras e Reformas	48
Bloco ICMC-1	48
Área Interna	48
Área Externa	48
Bloco ICMC-2.....	49
Área Interna	49
Área Externa	49
Bloco ICMC-3.....	49
Área Interna	49
Área Externa	49
Bloco ICMC-4.....	50
Área Interna	50
Área Externa	50
Bloco ICMC-5.....	50
Área Interna	50
Área Externa	50
7.2 Obras de Caráter Geral	51
Cantina do ICMC	51
Resumo de outras obras de caráter geral	51
8. Recursos Financeiros.....	52
III. GRÁFICOS	54
ENSINO	55
BIBLIOTECA	57

INFORMÁTICA	60
ÁREA FINANCEIRA	61
IV. PLANO DIRETOR DA GESTÃO	62
1. Graduação	65
2. Pós-Graduação	65
3. Pesquisa	66
4. Cultura e Extensão	67
5. Departamentos	68
5.1 Departamento de Matemática	68
5.2 Departamento de Ciências de Computação e Estatística	68
6. Biblioteca	69
7. Informática	71
8. Administração	72
9. Qualidade e Produtividade	75
V. FOTOS ILUSTRATIVAS	77

I. INTRODUÇÃO

O Instituto de Ciências Matemáticas e de Computação passou por grandes mudanças em sua infra-estrutura física e de pessoal no período de julho de 1998 a junho de 2002, fruto do trabalho e da dedicação de seu corpo docente e funcional. O objetivo da administração nesse período foi sempre apoiar as atividades-fim de ensino, pesquisa e extensão.

No ensino de graduação e de pós-graduação, em continuidade ao esforço realizado na gestão anterior, que investiu bastante na infra-estrutura física das salas de aulas, foram feitos investimentos expressivos que procuraram completar o que ainda não havia sido atendido. Nesta gestão os investimentos foram continuados nessa linha e também no apoio à tecnologia para o ensino. Enquadra-se no primeiro caso a conclusão do novo edifício de Salas de Aulas (Bloco ICMC-5), que foi dotado de lousas panorâmicas, iluminação adequada, toldos, carteiras de boa qualidade, mesas de apoio ao professor com facilidades para projeção, telas de projeção, rede local etc.

Além disso, a administração desenvolveu um programa geral para todas as salas de aula visando a aumentar a quantidade dos projetores multimídia (foram comprados 7) e aumentar e melhorar a configuração dos microcomputadores disponíveis em todas as salas de aulas. Nessa direção foi também realizada uma ampla reforma do Auditório “Prof. Luiz Antonio Favaro” e melhorado o espaço de estudos em grupo dos alunos, com a criação de três salas de estudo para pequenos grupos e uma sala geral de estudo em grupo. Novos espaços para laboratórios e salas de docentes foram criados com a construção da área sobre o acervo da Biblioteca, no Bloco ICMC-3. Ainda nesta linha, foi construída a nova cantina e revitalizada a área em seu entorno, criando áreas ao de convivência e estudo para alunos e professores.

Foi realizado no período um grande esforço de ampliação do acervo de livros de graduação da Biblioteca e de atualização dos equipamentos de todos os laboratórios de graduação - totalizando atualmente 105 microcomputadores com essa finalidade - e das salas de aulas práticas. Como parte da implantação do Bacharelado em Informática, foram instalados três novos laboratórios, com cerca de 75 microcomputadores.

A Diretoria apoiou e incentivou a criação de novos cursos e ampliação de vagas, o que resultou na proposta, em 2002, da ampliação de vagas dos cursos de Bacharelado e Licenciatura em Matemática, Bacharelado em Ciências de Computação, Bacharelado em Matemática Aplicada e Computação Científica e criação do curso de Engenharia de Computação em conjunto com a Escola de Engenharia de São Carlos. As duas primeiras propostas foram aprovadas na reunião do Conselho Universitário da USP em 25 de junho de 2002 e as duas últimas estão em fase de negociação, podendo ainda vir a ser aprovadas neste ano, na próxima reunião do Conselho Universitário.

O apoio às atividades de pesquisa foi melhorado com a ampliação do setor de convênios, a criação do setor de eventos, as melhorias na gráfica, que permitiram a criação dos Cadernos de Computação e de Matemática e com a ocupação dos laboratórios de pesquisa. Estes foram apoiados com recursos para a instalação da rede de computadores, de ar-condicionado e mobiliário, o que permitiu sua efetiva ocupação. Foi dada atenção especial à celebração de convênios com universidades no exterior, tanto para atividades de pesquisa como para o ensino de graduação. A ampliação do setor de veículos permitiu atender melhor ao transporte de membros de bancas de mestrado, doutorado, exames de qualificação, eventos em geral e outras necessidades cuja demanda estava reprimida.

A Administração apoiou as atividades de cultura e extensão que já vinham sendo realizadas normalmente no ICMC, como o Redondo@Concert, as Quartas Culturais, o Clube de Geometria, os ciclos de seminários e palestras etc. Foi dada especial atenção à realização das aulas

magnas anuais, à premiação dos melhores alunos, à recepção aos calouros, à divulgação dos cursos de graduação e foi dado apoio ao Projeto Pró-Ciências. Como projetos especiais são dignas de nota as homenagens aos professores Cândido Lima da Silva Dias, Luiz Antonio Favaro e Nelson Onuchic; a construção do painel cerâmico “Teorema da Gaveta”, da artista plástica Regina Silveira e o projeto de conservação da memória do ICMC, no qual foram entrevistados 14 professores e 6 funcionários, com seus depoimentos registrados em texto, áudio e vídeo, além da produção de um CD-ROM.

Os setores do ICMC sob responsabilidade direta da Administração passaram por ampla reformulação, tanto em termos estruturais, com a criação de novos setores (Eventos, Tesouraria, Apoio Acadêmico) como em termos do quadro de pessoal. Em relação a estes houve ampliação significativa do número de funcionários, ampliação dos serviços terceirizados, realocação de funcionários procurando aproveitar melhor suas habilidades e melhoria e ampliação dos espaços de trabalho disponíveis. O quadro de funcionários está hoje mais bem organizado que no passado, funcionando de forma eficiente e melhor preparado para atender às necessidades do ICMC.

Muitos dos espaços do ICMC foram reformados e alguns ampliados, visando a melhor adequá-los a novas necessidades e ao aumento do número de funcionários. Isso ocorreu com:

- O Setor de Veículos, que teve aumentado o número de funcionários e de veículos e passou a ter melhores instalações;
- A Biblioteca, que teve seu espaço ampliado, melhoria no quadro de funcionários e recebeu recursos para construção de um novo prédio, a ser iniciada brevemente;
- A Gráfica, que teve seu espaço ampliado e reformado, aumento no número de funcionários e compra de novos equipamentos (impressora off-set, plotter, impressora a laser e plastificadora);
- O setor de fotocópias, que foi incorporado ao espaço físico da Gráfica teve, por parte da Diretoria, decisão de comprar equipamentos próprios, descentralizando o atendimento aos setores administrativos, com aquisição de duas fotocopadoras;
- A Assistência Financeira, que teve seu número de funcionários ampliado em 50% e reorganização estrutural e de serviços;
- A Assistência Administrativa, que reestruturou seu quadro de funcionários, reformou diversos de seus espaços físicos e modernizou sua estrutura e procedimentos de trabalho
- A Assistência Acadêmica, que ampliou seu espaço físico e ampliou sua estrutura organizacional.

As atividades administrativas em geral foram também modernizadas com a criação da Intranet do ICMC, que já havia sido tentada na gestão anterior, sem sucesso. Procurou-se adequar e manter em ordem os equipamentos computacionais administrativos, impressoras, telefones etc, dando boas condições de trabalho a todos os funcionários. Dentro dessa linha, procurando melhorar o ambiente de trabalho e de convivência, foi ampliada e reformada a Sala de Lazer do Instituto, foi construído o espaço no saguão do primeiro andar do Bloco ICMC-3, foi construído um espaço de descanso para os funcionários dos setores de serviços gerais e limpeza e foram reformados e reorganizados os espaços dos funcionários de manutenção e limpeza.

A Administração deu especial atenção ao treinamento dos servidores não docentes, com a colaboração da Comissão Interna de Qualidade e Produtividade. Funcionários foram apoiados em treinamentos em serviço, mas também para a realização de mestrado e especializações. Como consequência do I Workshop de Interação de Competências (WIC), realizado na gestão anterior, vários problemas levantados foram analisados e resolvidos, levando a maior harmonia e eficiência do trabalho entre os vários setores. O II WIC foi realizado, desta feita conseguindo-se reunir praticamente todo o quadro de servidores não docentes.

Vários aspectos de infra-estrutura física foram também cuidados, com o apoio da Prefeitura do Campus, tais como a ampliação das áreas de estacionamento e o calçamento na região do ICMC; a construção de área coberta, para atendimento aos alunos nas Seções de Graduação e de Pós-Graduação e também nas Secretarias dos Departamentos; a iluminação das áreas externas; a drenagem do pátio interno; os brises do Bloco ICMC-4; substituição da iluminação de corredores e de

diversos ambientes visando a economia de energia e melhor iluminação; recuperação e remodelação das áreas de jardins e pintura de diversos ambientes.

Finalmente, a administração preocupou-se também em planejar o futuro. Com apoio de uma comissão formada para esse fim e de um grupo de arquitetos e alunos da EESC, liderados pelo Prof. Manoel Rodrigues Alves, foi preparado um Plano Diretor de Obras para disciplinar o crescimento do ICMC nos próximos 10 anos. O plano estabelece as construções a serem feitas e um zoneamento em função dos diversos tipos de atividades realizadas no ICMC. Como parte desse planejamento foi definida a locação do novo prédio da Biblioteca e para ele já estão assegurados recursos orçamentários da ordem de R\$1.200.000,00, estando pronto o projeto arquitetônico. O Bloco ICMC-2 deverá ser demolido até agosto e as obras deverão iniciar no segundo semestre deste ano.

Paulo Cesar Masiero

II. RELATÓRIO DE ATIVIDADES

1. Ensino

1.1 Graduação

Em 1998, com a criação de dois novos cursos, o Instituto de Ciências Matemáticas e de Computação passou a ter em funcionamento cinco cursos de graduação, a saber:

- *Bacharelado em Matemática (25 vagas)*
- *Licenciatura em Matemática (25 vagas)*
- *Bacharelado em Matemática Aplicada e Computação Científica (10 vagas)*
- *Bacharelado em Ciências de Computação (40 vagas)*
- *Bacharelado em Informática (Noturno) (40 vagas)*

Em 2002 o ICMC encaminhou à Pró-Reitoria de Graduação proposta de criação de curso de graduação interunidades, denominado *Engenharia de Computação*. A responsabilidade do oferecimento e manutenção do curso estará a cargo do ICMC e da Escola de Engenharia de São Carlos.

Também no ano de 2002 o ICMC propôs o aumento do número de vagas nos cursos de graduação, da seguinte forma:

- *Bacharelado em Matemática e Licenciatura em Matemática, de 25 para 30 vagas*
- *Bacharelado em Matemática Aplicada e Computação Científica, de 10 para 30 vagas*
- *Bacharelado em Ciências de Computação, de 40 para 100 vagas*

As ampliações do Bacharelado em Ciências de Computação e do Bacharelado/Licenciatura em Matemática foram aprovados e os outros dois encontram-se em fase de negociação com a Reitoria.

A tabela apresenta o número de disciplinas de graduação ministradas:

Disciplinas de graduação ministradas

ANO	SCE			SMA		
	Disciplinas	Nº Turmas	Total	Disciplinas	Nº Turmas	Total
1994	57	96	153	67	85	152
1998	60	75	135	59	80	139
1999	66	83	149	49	72	121
2000	74	91	165	44	76	120
2001	92	110	202	45	77	122
1º/2002	49	63	112	28	51	79

Bacharelado e Licenciatura em Matemática:
Ingressantes (Ing), matriculados (Mat), trancamentos (Tranc); concluídos (Conc):

ANO	CURSO											
					MATEMÁTICA							
	Ciclo Básico				Licenciatura				Bacharelado			
	Ing	Mat	Tranc	Total	Mat	Tranc	Conc	Total	Mat	Tranc	Conc	Total
1994	40	83	15	98	19	02	08	21	15	01	02	16
1998	35	62	15	77	20	00	06	20	26	04	01	30
1999	25	17	07	24	26	01	07	27	30	03	08	33
2000	25	28	02	30	19	00	08	19	30	04	08	34
2001	25	43	02	45	19	03	12	22	20	6	06	26
1 ^o /2002	25	96	00	96	37	00		37	27	00		27

Bacharelado em Ciências de Computação:
Ingressantes (Ing), matriculados (Mat), trancamentos (Tranc); concluídos (Conc):

ANO	CURSO				
	CIÊNCIAS DE COMPUTAÇÃO				
	Bacharelado				
	Ing	Mat	Tranc	Conc	Total
1994	40	218	09	38	227
1998	40	181	06	05	187
1999	40	198	8	40	206
2000	40	200	04	35	204
2001	40	197	03	41	200
1 ^o /2002	40	220	04	00	224

Bacharelado em Informática
Ingressantes (Ing), matriculados (Mat), trancamentos (Tranc):

ANO	CURSO			
	INFORMÁTICA			
	Bacharelado			
	Ing	Mat	Tranc	Total
1999	40	39	01	40
2000	40	75	01	76
2001	40	108	02	110
1º/2002	40	146	03	149

Bacharelado em Matemática Aplicada e Computação Científica
Ingressantes (Ing), matriculados (Mat), trancamentos (Tranc):

ANO	CURSO			
	MATEMÁTICA APLICADA			
	Bacharelado			
	Ing	Mat	Tranc	Total
1999	10	07	01	08
2000	10	16	01	17
2001	10	19	03	22
1º/2002	10	28	00	28

Alunos Especiais (Graduação)

ANO	Nº DE ALUNOS
1994	05
1998	07
1999	02
2000	05
2001	07
1º/2002	02
Total	23

Matrículas em Disciplinas de Serviço

DEPARTAMENTO DE MATEMÁTICA						
Disciplina	1994	1998	1999	2000	2001	2002
SLC-507	21	72	0	0	0	0
SLC-508	0	17	0	0	0	0
SLC-509	0	9	0	0	0	0
SLC-519	0	22	24	18	14	37
SLC-520	0	15	16	19	19	13
SLC-525	0	9	0	0	0	0
SLC-531	0	1	1	2	7	3
SLC-532	0	1	1	1	8	6
SLC-533	0	1	1	1	7	0
SLC-534	0	1	1	1	7	0
SLC-551	0	0	27	0	0	0
SLC-557	0	0	16	31	0	0
SLC-566	0	0	7	6	0	0
SLC-567	0	0	0	0	25	0
SLC-572	0	0	0	0	7	2
SLC-590	0	0	57	80	79	75
SLC-591	0	0	47	63	65	0
SLC-592	0	0	0	42	44	50
SLC-593	0	0	0	26	35	0
SLC-594	0	0	0	0	23	47
SLC-595	0	0	0	0	21	0
SMA-101	121	0	0	0	0	0
SMA-102	128	0	0	0	0	0
SMA-103	136	0	0	0	0	0
SMA-104	155	0	0	0	0	0
SMA-105	103	0	0	0	0	0
SMA-111	45	56	68	83	86	0
SMA-127	119	136	151	183	193	202
SMA-182	0	130	142	167	210	0
SMA-188	31	19	34	31	48	46
SMA-203	0	44	60	55	57	59
SMA-300	0	328	307	322	321	358
SMA-301	0	368	345	351	370	390
SMA-302	0	378	387	381	438	0
SMA-303	0	301	269	324	376	357
SMA-304	0	243	198	211	238	0
SMA-400	83	76	87	95	103	92
SMA-401	57	79	86	83	80	91
SMA-402	52	76	73	57	43	73
SM*A-403	0	98	56	42	82	39
Total	1051	2480	2461	2675	3006	1940

Matrículas em Disciplinas de Serviço

DEPARTAMENTO DE CIÊNCIAS DE COMPUTAÇÃO E ESTATÍSTICA						
Disciplina	1994	1998	1999	2000	2001	2002
SCE-103	128	144	157	156	146	182
SCE-105	96	180	96	163	169	100
SCE-151	103	172	168	180	175	0
SCE-154	110	113	112	137	130	142
SCE-155	90	94	131	151	148	0
SCE-177	19	46	69	61	47	90
SCE-178	15	21	20	32	36	0
SCE-400	87	71	76	86	78	76
SCE-401	54	60	72	56	53	0
SCE-402	61	58	57	59	42	71
SCE-403	13	72	56	74	60	44
SCE-404	0	45	58	53	66	0
Total	776	1076	1072	1208	1150	705

1.2 Pós-Graduação

O Ministério da Educação e do Desporto, através da Portaria nº 132, de 02/02/99, conferiu validade nacional a todos os títulos concedidos até a data de 15/03/1995, pelos cursos de mestrado e doutorado, com conceitos "A", "B" e "C", atribuídos pelo Sistema de Acompanhamento e Avaliação da CAPES. Enquadram-se nesse caso os títulos concedidos pelos programas de pós-graduação do ICMC-USP. Mestrado e Doutorado (conceito 5) em Matemática Mestrado e Doutorado (conceito 4) em Ciências de Computação e Matemática Computacional o número de alunos dos programas de mestrado e de doutorado por área, bem como títulos conferidos e alunos especiais. São os seguintes:

Avaliação dos Cursos de Pós-Graduação pela Capes

CURSOS (ÁREAS)	ANO DE INÍCIO		1994/1995		1996/1997		1998/1999/2000	
	Mest	Dout	Mest	Dout	Mest	Dout	Mest	Dout
<i>Ciências de Computação e Matemática Computacional</i> Cód. Área: 33002045004 P-1	1974	1996	B	--	4	3	4	4
<i>Matemática</i> Cód. Área: 33002045003 P-5	1970	1970	A	B	5	5	5	5

Disciplinas de Pós-Graduação Ministradas

ANO	SCE	SMA	Total
	Disciplinas	Disciplinas	
1994	30	18	48
1998	42	21	63
1999	43	30	73
2000	52	25	77
2001	47	25	72
1º/2002	21	13	33

Área de Matemática
Ingressantes (Ing), matriculados (Mat) e concluídos (Conc)

ANO	PROGRAMAS							
	Matemática							
	Ingr	Mat	Conc	Total	Ing	Mat	Conc	Total
1994	08	17	01	18	05	15	05	20
1998	05	14	04	18	06	17	06	23
1999	08	13	08	21	10	21	06	27
2000	06	12	04	16	07	21	05	26
2001	13	19	06	25	07	24	02	26
1º/2002	10	24	04	28	04	26	03	29

Conclusão até 30/06/2002

Área de Ciências de Computação e Matemática Computacional
Ingressantes (Ingr), Matriculados (Mat) e Concluídos (Conc)

ANO	PROGRAMAS							
	Ciências de Computação e Matemática Computacional							
	Mestrado				Doutorado			
	Ingr	Mat	Conc	Total	Ingr	Mat	Conc	Total
1994	27	69	25	94	-	-	-	-
1998	56	110	52	162	11	18	00	18
1999	60	115	48	163	19	36	00	36
2000	43	98	53	151	16	48	02	50
2001	64	100	52	152	17	59	04	63
2002	41	126	20	146	09	64	03	67

Conclusão até 30/06/2002

Alunos Especiais (Pós-Graduação)

ANO	Nº DE ALUNOS
1994	126
1998	245
1999	148
2000	226
2001	241
1º/2002	150
Total	1010

Teses e Dissertações Defendidas

PROGRAMAS					
ANO	CIÊNCIAS DE COMPUTAÇÃO E MATEMÁTICA COMPUTACIONAL		MATEMÁTICA		TOTAL
	Mestrado	Doutorado	Mestrado	Doutorado	
1994	25	-	01	05	31
1998	52	-	04	06	62
1999	48	-	08	06	62
2000	53	02	04	05	64
2001	52	04	06	02	64
1 ^o /2002	20	03	04	03	30

2. Pesquisa

2.1 Cadernos de Matemática e Cadernos de Computação

A Comissão de Pesquisa do ICMC-USP criou em 2000 duas publicações destinadas a apresentar e divulgar os trabalhos de pesquisa realizados no ICMC-USP: os Cadernos de Matemática e os Cadernos de Computação. Até o momento foram publicados 3 fascículos, sendo o Volume 1, fascículo 1 em 2000 e Volume 2, fascículos 1 e 2 em 2001. A distribuição dos cadernos aos centros de pesquisa em Matemática e Computação do Brasil e do exterior está contribuindo para que estas publicações alcancem boa aceitação, criando condições para transformá-las futuramente em revistas científicas.

Uma vez por ano, por ocasião do lançamento dos Cadernos, a Comissão de Pesquisa do ICMC organiza uma reunião científica. Foram realizadas duas reuniões, em 24/10/2000 e em 8/11/2001.

2.2 Projetos Aprovados

2.2.1 Projetos de Iniciação Científica

Ano	Agência/Órgão	Nº de Bolsas
1998	FAPESP	9
1999	FAPESP	18
2000	FAPESP	14
2001	FAPESP	17
2002	FAPESP	26
1998/1999	CNPq/PIBIC	28
1999/2000	CNPq/PIBIC	26
2000/2001	CNPq/PIBIC	31
2001/2002	CNPq/PIBIC	26
2002/2003	CNPq/PIBIC	46 projetos enviados à PRP para início em 01/08/2002.

2.2.2 Projetos aprovados pela Pró-Reitoria de Pesquisa

QUADRO DEMONSTRATIVO → LIBERAÇÃO DE RECURSOS → PESQUISA							
Recursos Alocados	PROJETO 1 Orçamento	PROJETO 4 Receita	CIUPE Receita	EMERGÊNCIA Pró-Reitoria Receita	USP/COFECUB Receita	EMERGÊNCIA Pró-Reitoria FUSP (Receita)	TOTAL
PRPq	1.215.327,49	448.500,00	54.856,00	170.932,97	84.730,00	18.000,00	1.992.346,46
ICMC	19.809,00	4.000,00	0,00	8.800,00	0,00	0,00	32.609,00
	1,63%	0,89%	0,00%	5,15%	0,00%	0,00%	1,64%
PRPq	1.528.360,56	253.584,35	0,00	210.418,45	85.831,00	67.487,63	2.145.681,99
ICMC	20.952,22	4.500,00	0,00	8.000,00	0,00	0,00	33.452,22
	1,37%	1,77%	0,00%	3,80%	0,00%	0,00%	1,56%
PRPq	1.766.321,41	25.000,00	0,00	276.305,97	42.960,00	156.163,51	2.266.750,89
ICMC	14.000,00	500,00	0,00	9.000,00	0,00	12.557,56	36.057,56
	0,79%	2,00%	0,00%	3,26%	0,00%	8,04%	1,59%
PRPq	1.528.191,35	125.500,00	88.288,00	374.969,45	27.540,00	336.708,01	2.481.196,81
ICMC	10.395,00	0,00	7.000,00	31.311,70	0,00	0,00	48.706,70
	0,68%	0,00%	7,93%	8,35%	0,00%	0,00%	1,96%
	17.959,39	(*)	0,00	0,00	0,00	0,00	17.959,39

(*) A Pró-Reitoria de Pesquisa aprovou em 17/6/2002, duas bolsas para treinamento de estudantes de graduação em Técnicas Especializadas, dentro do Projeto 4. A previsão para esse projeto é de R\$ 12.000,00

Em 13/05/2002, a Pró-Reitoria de Pesquisa concedeu auxílio de R\$ 5.000,00 dentro do Projeto 5 – Programa de Apoio a Seminários Gerais da PRP.

2.2.3 Catálogo sobre a Pesquisa no ICMC

A Comissão de Pesquisa do ICMC está organizando um catálogo sobre a pesquisa no ICMC. O projeto será concluído no 2º semestre de 2002.

2.3 Convênios

Procurando intensificar as atividades de intercâmbio científico de pesquisadores e alunos de graduação e de pós-graduação, por iniciativa do ICMC, foram assinados no período convênios bilaterais com as Universidades de Santiago do Chile, Politécnica da Catalunha (Espanha), École Polytechnique Palaiseau (EP) (França), Georgia Institute of Technology, Martin-Luther-Universität Halle-Wittenberg (Halley) e Universidad de los Andes (Venezuela).

O ICMC coordenou em 2001 no campus de São Carlos as atividades relativas ao estabelecimento do convênio de duplo diploma de graduação na Ecole Polytechnique (EP), na França. Em março de 2002 a primeira turma, com 5 alunos do Campus de São Carlos, ingressou na EP.

Relação de Convênios do ICMC, no período de 1998 a 2002.

Nº USP do Processo	Convênio	Coordenador ICMC	Coordenador Externo	Período
2000.1.354.55.6	ICMC/Univ. de Santiago do Chile	Prof. Carlos Teobaldo Gutierrez Vidalón	Prof. Victor Hugo Guiñez Matamala	5 anos (12/09/00 a 11/09/05)
2001.1.440.55.0	ICMC/Univ. Politécnica da Catalunha (Espanha)	Prof. Hildebrando Munhoz Rodrigues	Prof. Joan de Sola-Morales Rubió	2 anos (17/09/01 a 16/09/03)
2001.1.439.55.2	ICMC/Cooperação Acadêmica Ecole Polytechnique Palaiseau (EP) (França)	Prof. Adnei Melges de Andrade / Profa. Maria Aparecida Ruas	General Jean Novacq	5 anos (em vias de ser firmado)
2000.1.61.55.9	ICMC/Georgia Institute of Technology	Prof. Hildebrando Munhoz Rodrigues	Prof. Konstantin Mischaikow	2 anos (23/12/01 a 22/12/03) (em vias de renovação)
1997.1.519.55.1	ICMC/Univ. de los Andes (Venezuela)	Prof. Hildebrando Munhoz Rodrigues	Prof. Genry Vargas	4 anos (13/11/97 a 12/11/01) (em vias de renovação)
2000.1.66.55.0	Martin-Luther-Universität Halle-Wittenberg (Halley)	Profa. Maria Aparecida Soares Ruas	Prof. Dr. Reinhard Kreckel – Reitor (Prof. Dr. J. H. Rieger – Professor interessado)	2 anos (29/03/00 a 28/03/02) (em vias de renovação)

3. Cultura e Extensão Universitária

3.1 Aula Magna

Anualmente o ICMC promove a apresentação da Aula Magna, convidando personalidades do meio acadêmico para falar sobre assuntos atuais. Durante este evento foi entregue o **Prêmio “Melhores Alunos dos Cursos de Graduação do ICMC”**, formados no ano anterior, patrocinado por empresas. No ano de 1999 foi realizada também uma Aula Inaugural.

Ano	1999
Título	“Ciência e Poder”
Palestrante	Prof. Dr. Warwick E. Kerr Universidade Federal de Uberlândia
Prêmio	Fore Systems'1999

Ano	2000
Título	“Universidade, Imaginação, Cultura”
Palestrante	Prof. Dr. José Teixeira Coelho Neto Diretor do Museu de Arte Contemporânea/USP
Prêmio	Sybase'2000

Ano	2001
Título	“Ética e Poder na Sociedade da Informação – Revendo o Mito do Progresso”
Palestrante	Prof. Dr. Gilberto Dupas Instituto de Estudos Avançados/USP
Prêmio	Microsoft'2001

Ano	2002
Título	“A Interdisciplinaridade na Ciência do Terceiro Milênio”
Palestrante	Prof. Dr. Aziz Nacib Ab'Saber Professor Honorário do Instituto de Estudos Avançados/USP
Prêmio	Foundry Networks/Enternet'2002

Aula Inaugural do Ano Letivo de 1999

Título	“Flexibilização de Currículos”
Palestrante	Profa. Dra. Ada Pellegrini Grinover Pró-Reitora de Graduação da USP

3.2 Projeto “ICMC - 30 ANOS”

O ICMC foi criado através do decreto Estadual 52.850, em 28 de dezembro de 1971. Para celebrar os 30 Anos de sua criação, a Congregação do ICMC aprovou Calendário de Eventos, culminando com a realização de uma Congregação Solene realizada em 14/12/2001. Outras realizações incluíram um selo comemorativo e um CD-ROM sobre a História do ICMC, que contém depoimentos de vários docentes e funcionários que participaram da criação do Instituto. Informações sobre as atividades referentes às comemorações dos 30 anos do ICMC encontram-se em: http://www.icmc.sc.usp.br/~eventos/ICMC30_anos.html.

3.3 Projeto “USP - 500 ANOS”

O projeto “500 Anos de Navegação: a contribuição da Matemática e da Computação para os avanços tecnológicos que culminaram com a internet”, foi aprovado pela Comissão Executiva para integrar as “Comemorações USP-Brasil 500 Anos”.

A participação do ICMC nas Comemorações USP-500 anos teve como objetivo discutir a história da Matemática e da Computação no Brasil, a contribuição da USP e, em particular do ICMC, a essa história.

As atividades relativas ao projeto fizeram parte de eventos tradicionais periódicos organizados pelo ICMC, como a Semana de Arte e Cultura, em setembro de 2000, a Semana da Computação, em outubro de 2000, e o SIM – Simpósio de Matemática para a graduação, de 28 a 30 de agosto de 2000 além de alguns eventos especialmente organizados, como a Reunião Regional realizada de 8 a 12 de Maio de 2000, que reuniu as três Sociedades Científicas: Sociedade Brasileira de Matemática, Sociedade Brasileira de Matemática Aplicada e Computacional e Sociedade Brasileira de Computação.

3.4 Eventos – 1998 a 2002

Evento	1998	1999	2000	2001	1º./2002
Curso - Aperfeiçoamento	-	-	01	01	-
Curso - Especialização	-	-	01	01	-
Curso - Atualização	12	9	09	08	3
Curso - Difusão Cultural	22	5	07	7	8
Curso - Extensão Universitária	-	12	06	13	10
Concertos	8	8	9	14	4
Conferências	43	24	52	24	23
Congressos	5	4	07	3	1
Seminários	63	21	12	17	37
Simpósios	2	2	2	02	-
Workshop	1	2	1	04	4
Exposições	-	-	01	-	-

3.5 Homenagem a ex-Diretores do ICMC

A Congregação, em reunião de 27/8/1999 aprovou proposta de homenagens a serem prestadas aos Profs. Cândido Lima da Silva Dias e Luiz Antonio Favaro, falecidos em 15/9/1998 e 4/4/1999, respectivamente. Em reunião de 27/10/2000, foi aprovada a proposta para homenagear o Prof. Nelson Onuchic, falecido em setembro de 1999.

No dia 28/9/2000 realizou-se a cerimônia para denominação da nova sala de leitura da Biblioteca “Prof. Achille Bassi”, destinada à exposição das novas revistas e livros, como **“Sala de Leitura Professor Cândido Lima da Silva Dias”**.

“O Prof. Cândido Lima da Silva Dias teve uma longa vida dedicada à Matemática, à USP e aos Livros. Iniciou seus estudos em 1932 na Escola Politécnica e transferiu-se para o curso de Matemática da Faculdade de Filosofia, Ciências e Letras da USP, quando essa faculdade foi criada, juntamente com a criação da Universidade de São Paulo. Em 1937 tornou-se professor da FFCL e nela também doutorou-se em 1942, tornou-se catedrático em 1951 e foi posteriormente seu vice-diretor.

No início de sua carreira foi assistente de Fantappiè, que o orientou em sua tese de doutorado “Sobre o Conceito de Funcional Analítico Linear”. Nos anos de 1948 e 1949 visitou várias universidades no exterior com bolsa da Fundação Guggenheim, quando teve contatos com importantes matemáticos da época, como E. Cartan, E.H. Spanier e A. Weil, que estivera no Brasil um pouco antes.

Na área da administração acadêmica, em 1954 foi o primeiro Diretor Científico do Setor de Pesquisas em Matemática do CNPq; em 1970 foi o primeiro diretor do Instituto de Matemática e Estatística, da USP, em São Paulo, e em 1974 foi diretor do Instituto de Ciências Matemáticas de São Carlos, da USP. Aposentou-se da USP em 1978, após 41 anos de dedicação, e trabalhou por mais 12 anos no Departamento de Matemática da Universidade Federal de São Carlos.

Ao longo de sua vida sempre cultivou o gosto pelos livros e deixou uma importante biblioteca de matemática, talvez a mais importante biblioteca particular de matemática do país.”

No dia 15/12/2000, com a presença de familiares, amigos, docentes e funcionários deste Instituto, foi realizada a cerimônia que denominou o Auditório do ICMC como **“Auditório Professor Luiz Antonio Favaro”**.

“Luiz Antonio Favaro, importante liderança do Instituto de Ciências Matemáticas e de Computação, dedicou-se integralmente durante 30 anos aos projetos do Instituto, como professor, pesquisador e nas diversas posições de coordenação e direção que ocupou durante sua carreira. No período 1986-1989 foi Diretor do Instituto.

Luizinho, como era carinhosamente chamado, graduou-se em Matemática pela Faculdade de Filosofia, Ciências e Letras de Rio Claro em 1962 e no ano seguinte foi contratado como Instrutor da Cadeira de Cálculo Diferencial e Integral, do Departamento de Matemática da EESC-USP.

Imediatamente após sua contratação iniciou seus estudos de pós-graduação sob a orientação do Professor Gilberto Loibel, concluindo seu doutorado em 1971. Orientou vários mestres e doutores e suas pesquisas sobre Aplicações Estáveis em Variedades Folheadas foram trabalhos pioneiros, que contribuíram para projetar o grupo de Singularidades de Aplicações Diferenciáveis deste Instituto.

Com humildade e desprendimento o Professor Luiz Favaro dedicava a todos a mesma atenção e cordialidade. Professor exemplar, querido por seus alunos, era capaz de expor aos melhores os desafios da matéria lecionada e compreender as dificuldades dos mais fracos. Na memória de cada um fica a imagem de uma pessoa gentil, capaz de se emocionar com as injustiças e incapaz de qualquer agressividade na defesa de seus princípios e ideais. A maior lição que ele nos ensinou foi a de ver, ouvir e agir com o coração.”

Na Sessão Solene da Congregação do ICMC, em comemoração aos 30 anos deste Instituto, realizada no dia 14 de dezembro de 2001, foi prestada homenagem ao Professor Nelson Onuchic, e na ocasião foi atribuído seu nome ao Bloco de Laboratórios de Pesquisa do ICMC, estando agora denominado **“Bloco de Pesquisa Professor Nelson Onuchic”**.

“O Professor Nelson Onuchic já era um matemático eminente quando veio para a Escola de Engenharia de São Carlos em 1967. Foi um dos fundadores do Instituto de Ciências Matemáticas de São Carlos, hoje Instituto de Ciências Matemáticas e de Computação, e marcou indelevelmente sua história. Os grupos de equações diferenciais deste instituto lhe devem sua origem e muito de seu prestígio atual.

Com sua sabedoria e bom humor criava em torno de si uma acolhedora atmosfera de trabalho e cordialidade. Seus discípulos e discípulos de seus discípulos hoje propagam seus ensinamentos. É por isso que sua marca permanece.

Nelson Onuchic foi um grande e inesquecível amigo.”

3.6 Painel Cerâmico: **“Teorema da Gaveta”**

Em 1998 foram iniciados os esforços para materializar o projeto da artista plástica Regina Silveira, baseado em uma história contada no ICMC sobre uma aula do professor Achille Bassi. Por vários anos, o ICMC diligenciou até conseguir apoio do Grupo BANESPA/SANTANDER. Com esse apoio, foi possível criar na parede sul do Bloco ICMC-1 um marco que será visto por todos que se dirigem ao Instituto ou por aqueles que precisam atravessar o Campus no sentido norte-sul.

Esta é a história contada pelo Professor Washington Luiz Marar, docente que ainda usa a mesa do Professor Achille Bassi, à artista plástica Regina Silveira sobre a origem do Teorema da Gaveta:

“Achille Bassi é o nome do fundador do Instituto. Tenho colecionado histórias sobre ele, que ainda vivem na memória de alguns professores daqui, e também de ex-alunos (e quem sabe um dia sejam publicadas).

A área de pesquisa do Bassi era Geometria Projetiva. Ele também gostava muito de astronomia. Suas aulas, segundo ex-alunos me relataram, eram temperadas com um forte sotaque italiano. Eram sempre muito intensas. Numa delas, me disseram, ele demonstrou o que ficou conhecido como o Teorema da Gaveta. Parece que foi mais ou menos assim: Bassi estava com o seu terno cinza já quase branco de giz, com a lousa toda preenchida com a demonstração de algo que deveria ser muito interessante, mas que ainda não havia terminado. Sem nem pensar em apagar a lousa, ele continua escrevendo a demonstração do teorema na mesa, neste momento já estava rodeado pelos estudantes. Escreve, escreve e escreve e a mesa também fica completamente tomada dos argumentos, mas a demonstração insiste em não se completar. Faltavam ainda algumas poucas linhas. Surpreendentemente, sem a mínima pausa, Bassi abre a gaveta central da mesa e escreve dentro desta as últimas linhas da demonstração ! QUOD ERAT DEMONSTRANDUM - ele havia terminado o que ficou conhecido como o Teorema da Gaveta.”

4. Biblioteca “Prof. Achille Bassi”

A partir das diretrizes propostas pela atual gestão para o desenvolvimento do plano de trabalho, foram implementadas ações que resultaram em melhorias a seguir mencionadas.

4.1 Acervo

4.1.1 Livros

Foi concluído o projeto de reclassificação do acervo, com eliminação definitiva do banco de dados Dedalus, de todas as entradas da classificação anteriormente utilizada.

Foi realizado o inventário do acervo, juntamente com a colocação do código de barras em todos os exemplares. Em função do refinamento deste serviço foi constatada uma quantidade significativa de duplicação de registros no banco de dados, que estão sendo identificados de forma individual e encaminhadas as solicitações para a remoção de cada item junto ao Departamento Técnico do SIBi – DT/SIBi.

Com o valor repassado pelo DT/SIBi e o investimento da Unidade na aquisição de material bibliográfico, o acervo teve um aumento considerável nesse período.

Pelo projeto FAPLIVROS, disponibilizado pela FAPESP em 1999, foram adquiridos cerca de 800 novos títulos.

Outra importante aquisição para o acervo da biblioteca foi a coleção do Prof. Cândido Lima Silva Dias, com aproximadamente 3.500 volumes recebidos em 2000. Foram incorporadas, ainda, ao acervo, a coleção do Prof. Nelson Onuchic, com cerca de 400 volumes e parte do acervo do Prof. Benedito Castrucci, com 411 títulos, recebidos pelo IME/USP por doação da família.

Importante ressaltar também, o envolvimento dos grupos de pesquisa na destinação de parte de projetos para a aquisição de material bibliográfico, que vem acontecendo de forma mais constante.

4.1.2 Periódicos

Foi realizado um levantamento das falhas da coleção de periódicos e um empenho junto ao fornecedor foi necessário para providenciar as respectivas reposições, o que ainda não foi totalmente possível. Com o intuito de sanar este problema, foi realizado um levantamento de editoras de todos os periódicos assinados através do DT/SIBi e, a partir do próximo ano, será solicitada a aquisição diretamente da editora, de títulos cuja quantidade seja viável financeiramente para esse tipo de transação.

Após a publicação dos “Cadernos de Matemática” e “Cadernos de Computação” pelo ICMC, foi possível, através de uma solicitação de permuta, a aquisição de mais 38 títulos de periódicos internacionais a partir de 2001.

A USP, em conjunto com outras universidades públicas e em parceria com o SIBi, obteve uma grande conquista no tocante à questão da manutenção e ampliação do acervo. Inicialmente obtido

com recursos FAPESP, hoje, mantido com recursos CAPES, todas as bibliotecas da USP se beneficiam, atualmente, de aproximadamente 2.400 títulos de periódicos online e ainda 10 bases de dados.

4.2 Conservação

Por meio de recursos provenientes do projeto FAPESP Infra-estrutura Fase 4, foi possível a encadernação de 3.000 (três mil) volumes de periódicos em 1999/2000.

A política implantada pelo DT/SIBi também garantiu, nos últimos anos, uma verba específica para a encadernação e conservação de material bibliográfico. Os valores recebidos foram: R\$ 4.945,88 em 2000, R\$ 6.152,71 para o ano de 2001 e R\$ 6.859,95 recebidos em 2002.

4.3 Publicações

Todas as publicações do ICMC, listadas abaixo, passaram a contar com a possibilidade de disponibilização em meio eletrônico de acordo com o interesse e autorização dos autores.

4.3.1 Publicações do ICMC

- Notas do ICMC – USP
- Relatórios Técnicos
- Notas Didáticas

As publicações abaixo passaram a ser disponibilizadas totalmente, em meio eletrônico, com acesso disponível pela home-page da biblioteca.

- Boletim de Aquisição
- Produção Docente
- Catálogo de Publicações do ICMC
- Catálogo de Publicações Periódicas

4.4 Divulgação de Produtos e Serviços

- Manutenção e complementação da home-page da biblioteca;
- Treinamentos para acesso ao Dedalus e Bases de Dados disponíveis na biblioteca;
- Recepção e treinamento de calouros para uso dos recursos disponíveis na biblioteca;
- Cursos sobre "Pesquisa Bibliográfica" para os alunos de pós-graduação;
- Divulgação das publicações editadas pelo ICMC;
- Intercâmbio de publicações entre instituições nacionais e internacionais.

1. Informática

5.1 Software

No período de 1998 a 2002 foram regularizadas licenças de softwares para os laboratórios de Ensino e de Pesquisa com licenças institucionais alocadas para as Unidades da USP e centralizadas no CCE. Essas licenças referem-se aos softwares: MS Windows 98/NT/2000 Pro, MS Office Pro, Mathematica, MathCad, S-Plus, Minitab, Maple, Matlab, SAS, bem como os seguintes softwares obtidos pelo ICMC: Borland C++ e Builder, Visual C++, Delphi, Macromedia Flash, Fireworks e Dreamweaver.

Para as áreas administrativas foram adquiridas licenças para o Windows 2000 Pro, Office XP, Adobe Acrobat, Corel Draw, Visio, InoculatelT.

5.2 Rede Local

Para o Bloco de Pesquisa, inaugurado em 1999, foram adquiridos hubs e switches na tecnologia Fast Ethernet para atender aos laboratórios. Também foi alterada, de FDDI para Fast Ethernet a tecnologia de interligação do Bloco ICMC-1 com os Blocos ICMC-3 e ICMC-4, para tanto, foram adquiridos switches Fast Ethernet para viabilizar a interligação desses prédios.

Encontra-se em andamento projeto de mudança dessas interligações de Fast Ethernet para Gigabit Ethernet, visando melhorar o tráfego na rede interna do ICMC.

Abaixo apresentamos um demonstrativo da evolução dos serviços de infra-estrutura realizados no ICMC, bem como dos equipamentos e infra-estrutura de rede de dados, nos períodos de 1994 a 1998 e de 1998 a 2002.

INFRA-ESTRUTURA / EQUIPAMENTOS	1994	1998	2002
Pontos de rede	13	602	870
Microcomputadores	147	310	566
Estações de trabalho	14	40	43
Impressoras – matricial, jato de tinta, laser	68	131	126
Projetores Multimídia – Áudio Visual	0	3	10
Projetores Multimídia – Grupos de Pesquisa	0	0	6
Laboratórios de graduação	2	2	5
Laboratórios de pós-graduação	2	2	1
Laboratórios de pesquisa	2	15	22
Salas de aula prática	0	4	4
Usuários (docentes, funcionários, alunos)	630	705	876

5.3 Laboratórios

5.3.1 Laboratórios de Graduação de uso comum

Laboratórios já existentes no período de 1998 a 2002:

- **Lab1** - com 20 microcomputadores da linha PC rodando o sistema operacional Windows 2000 Professional.
- **Lab2** - com 20 microcomputadores da linha PC rodando o sistema operacional Windows 2000 Professional.

No mesmo período, foram criados os seguintes laboratórios de uso comum para os cursos de graduação:

- **Lab3** - com 20 microcomputadores da linha PC, rodando o sistema operacional Linux.
- **Lab4** - com 25 microcomputadores da linha PC rodando o sistema operacional Windows 2000 Professional.
- **Lab5** - com 20 microcomputadores da linha PC rodando o sistema operacional Linux. Este laboratório também é utilizado para aulas práticas.

5.3.2 Salas de Aula Prática

Os Laboratórios abaixo são utilizados para aulas práticas tanto para os cursos de graduação como de pós-graduação. Fora do horário de aula, essas salas funcionam como laboratórios de uso comum e são utilizadas pelos alunos de graduação para realização de trabalhos.

- **SAP1** - com 24 microcomputadores da linha PC rodando o sistema operacional Windows 2000 Professional.
- **SAP2** - com 04 microcomputadores da linha PC rodando o sistema operacional Windows 98.
- **LabCalc** - com 20 microcomputadores da linha PC rodando o sistema operacional Windows 2000 Professional.
- **LEM** – Laboratório de Ensino de Matemática

5.3.3 Laboratórios de Pós-Graduação

Atualmente o ICMC conta com 01 laboratório de pós-graduação, com 22 micros instalados, sendo utilizado pelos alunos do Departamento de Computação e Estatística.

No início deste ano, foi desativado o laboratório de pós-graduação do Departamento de Matemática, por desuso por parte dos alunos que passaram a utilizar os laboratórios dos grupos de pesquisa aos quais fazem parte. A sala foi transformada em um laboratório de graduação – Lab3, com 20 microcomputadores do Programa Pró-aluno da Reitoria da USP.

1.3.4 Laboratórios dos Grupos de Pesquisa

Após a inauguração do Bloco de Pesquisa no Prédio ICMC-1, em 1999, passaram a funcionar os laboratórios relacionados abaixo, totalizando 278 pontos de rede. Alguns laboratórios de pesquisa continuaram funcionando no Prédio ICMC-2, com 43 pontos de rede (também relacionados nessa tabela).

Nº	Nome do Laboratório	Sigla	Salas
01	Engenharia de Software	LABES	1-006 – 2-104/105
02	Otimização	LOT	1-007
03	Intermídia		1-008 – 2-015
04	Estatística		1-009
05	Inteligência Computacional	LABIC	1-010
06	Computação Reconfigurável	LCR	1-013
07	Computação de Alto Desempenho	LCAD	1-015 – 2-014
08	Equações Diferenciais Funcionais		1-108
09	Grupo de Topologia	LGT	1-109
10	Banco de Dados e Imagens	GBdl	1-117
11	Singularidades		1-110
12	Docentes do SMA		1-111
13	Sistemas Dinâmicos Não-Lineares		1-112
14	Grupo de Educação Matemática		1-113
15	Sistemas Distribuídos e Programação Concorrente	LaSDPC	1-114 – 2-002b
16	Matemática		1-115
17	Pesquisa e Desenvolvimento	P&D	1-116
18	NILC	NILC	1-116

5.4 Servidores

Atualmente todos os usuários do ICMC têm à disposição os seguintes serviços instalados nos servidores cujas características são:

Servidor hostname	Descrição dos Serviços	Modelo e Configuração
taba	NIS+, DNS	Enterprise 250, 128 MB-RAM, 13.2 GB-Disco
grad	Mail, Webmail da graduação	IBM Netfinity 5000, 128 MB-RAM, 18 GB-Disco
peri	Arquivos de docentes	Pentium III 550 Mhz, 256 MB-RAM, 9.2 GB-Disco
orion	Arquivos da pós-graduação	IBM Netfinity 3000, 128 MB-RAM, 6.5 GB-Disco
bororo	Arquivos da graduação	Pentium II 400 Mhz, 128 MB-RAM, 10 GB-Disco
software	Softwares Windows	Pentium III 750 Mhz, 128 MB-RAM, 30 GB-Disco
tupa	Roteamento das subnets do ICMC	Pentium II 350 Mhz, 64 MB-RAM, 4.2 GB-Disco
Info	WWW/Intranet – Mysql	Pentium Dual II 350 Mhz, 128 MB-RAM, 9.2 GB-Disco
lab-srv	Windows 2000 p/ labs graduação	Pentium 4, 512 MB-RAM, 36 GB-Disco
taba2	Mail, Listas, Webmail	Compaq Proliant ML 768
icmcnt	Wins, Windows 2000 Administrativo	Pentium III 750 MHz, 128 MB-RAM, 10 GB-Disco
xapacura	Processamento, binários	Ultra Enterprise 3000, 2GB-RAM, 90GB-Disco
oca	Processamento, binários, WWW	Sparc 1000, 256 MB-RAM, 4 GB-Disco
ceci	Binários	AXIL 320 (Sparc 10), 48 MB-RAM, 2 GB-Disco
ftp	FTP anonymous	Sparc Classic, 48 MB-RAM, 6 GB-Disco
xingu	Processamento, binários	Sun Fire 3800, 4 GB-RAM, 240 GB-Disco, com 4 Processadores de 750 MHz

O Setor de Audiovisual conta com 10 projetores multimídia que são alocados, por solicitação dos usuários, para defesas de tese, dissertação e qualificação, para congressos e atividades afins.

A alocação é feita também para as salas de aulas, conforme solicitação dos docentes, que possuem também um microcomputador por sala com acesso à Internet.

Além dos 10 projetores alocados no Setor de Audiovisual, o ICMC conta ainda com 6 projetores multimídia pertencentes aos grupos de pesquisa.

5.5 Intranet

A Intranet do ICMC foi iniciada em janeiro de 2001 e inaugurada em 28 de fevereiro de 2002, tendo sido desenvolvida pelo Técnico em Informática Cássio Henrique Jorge, trabalhando quatro horas por dia, sob orientação do Prof. Paulo Cesar Masiero.

Foi desenvolvida inicialmente toda a infra-estrutura do serviço, estabelecendo-se quatro níveis de acesso (Administrador, Responsável, Consulta Restrita e Consulta Ampla), sistema de senhas e cadastros de pessoas e da estrutura do ICMC.

Foram desenvolvidos, até o momento, os seguintes sistemas:

- Controle de Mandatos
- Convênios, Bolsas e Auxílios
- Solicitações de Serviços de Manutenção
- Controle de Bancas



Sistemas Disponíveis

Bom Trabalho **Marlene Maria Gatti Kawakani**

Seu tipo de Acesso		Atualize seus Dados Aqui! Trocar Senha Controle de Mandatos Convênios, Bolsas e Auxílios Solicitações de Serviços Controle de Bancas
Sistemas	Permissões	
Mandatos	Manutenção	
Convênios, Bolsas e Auxílios	Consulta	
Solicitações de Serviços	Pedido/Consulta	

[Logoff](#) [Sistemas](#) [Voltar](#)

5.6 Extranet

Foi desenvolvido pelo aluno Diogo Luiz Ruela dos Santos, sob a supervisão dos Profs. Paulo Cesar Masiero e Maria Aparecida Soares Ruas, um sistema para contato com os alunos egressos do ICMC. Esse sistema deverá entrar em operação no segundo semestre de 2002.

6. Administração Geral

6.1 Recursos Humanos

6.1.1 Evolução do Quadro de Servidores

✓ Docentes

Atualmente o ICMC constitui-se de 76 docentes, sendo 11 professores titulares, 18 professores associados, 45 professores doutores e 2 assistentes, em sua maior parte com formação acadêmica no exterior e regime de trabalho de dedicação integral à docência e à pesquisa. Há 6 vagas de docentes em diversos estágios do processo de contratação.

Quadro de docentes, por titulação

Ano	Assistente	Doutor	Associado	Titular	Total	Vagas
1994	11	38	9	9	67	
1998	2	40	16	7	65	
1999	2	41	16	7	66	
2000	3	44	16	9	72	
2001	5	47	17	9	78	
2002 (até 31/5)	2	45	18	11	76	+6

Quadro de docentes, por regime de trabalho

Ano	RDIDP	RTP	RTC	Total
1994	67	-	-	67
1998	64	1	-	65
1999	66	-	-	66
2000	70	2	-	72
2001	72	6	-	78
2002 (31/5)	72	4	-	76

✓ **Docentes**

Departamento de Matemática, em Julho de 2002	
NOME	TITULAÇÃO
Alexandre Nolasco de Carvalho (Chefe)	Professor Titular
Antonio Conde	Professor Associado
Carlos Biasi	Professor Doutor
Carlos Teobaldo Gutierrez Vidalon	Professor Titular
Claudio Martins Mendes	Professor Doutor
Daniel Levcovitz	Professor Doutor
Edna Maura Zuffi	Professor Doutor
Eduardo Alex Hernandez Morales	Professor Doutor
Farid Tari	Professor Associado
Hermano de Souza Ribeiro	Professor Doutor
Hildebrando Munhoz Rodrigues	Professor Titular
Ires Dias	Professor Doutor
Janete Crema	Professor Doutor
José Eduardo Prado Pires de Campos	Professor Doutor
José Gaspar Ruas Filho	Professor Doutor
José Luis Arraut Vergara	Professor Titular
Kátia Andréia Gonçalves de Azevedo	Assistente
Luiz Augusto da Costa Ladeira	Professor Associado
Marcelo José Saia	Professor Associado
Maria Aparecida Soares Ruas	Professor Titular
Maria do Carmo Carbinatto	Professor Doutor
Maria Teresa Pierri Velloso	Assistente
Miriam Garcia Manoel	Professor Doutor
Mirian Pércia Mendes	Professor Doutor
Márcia Cristina Anderson Braz Federson	Professor Doutor
Oziride Manzoli Neto	Professor Associado
Paulo Afonso Faria da Veiga	Professor Doutor
Plácido Zoega Táboas	Professor Titular
Renata Cristina Geromel Meneghetti	Professor Doutor
Roberta Godoy Wik Atique	Professor Doutor
Rosaly Mara Senapeschi Garita	Professor Doutor
Sandra Maria Semensato de Godoy	Professor Doutor
Sérgio Luiz Zani	Professor Doutor
Sérgio Mariano Licanic	Professor Doutor
Sueli Mieko Tanaka Aki	Professor Doutor
Valdir Antonio Menegatto	Professor Associado
Vitor de Oliveira Ferreira	Professor Doutor
Wagner Vieira Leite Nunes	Professor Doutor
Washington Luiz Marar	Professor Associado

Docentes do Departamento de Ciências de Computação e Estatística, em julho de 2002	
NOME	TITULAÇÃO
Agma Juci Machado Traina	Professor Associado
Alneu de Andrade Lopes	Professor Doutor
André Carlos Ponce de Leon Ferreira de Carvalho	Professor Associado
Antonio Castelo Filho	Professor Doutor
Aurélio Ribeiro Leite de Oliveira	Professor Doutor
Caetano Traina Junior	Professor Associado
Cassilda Maria Ribeiro	Professor Doutor
Dilvan de Abreu Moreira	Professor Doutor
Dorival Leão Pinto Junior	Professor Doutor
Elisa Yumi Nakagawa	Assistente
Edson dos Santos Moreira	Professor Associado
Eduardo Marques	Professor Doutor
João do Espírito Santo Batista Neto	Professor Doutor
Jorge Alberto Achcar	Professor Titular
José Alberto Cuminato	Professor Titular
José Carlos Maldonado (Chefe)	Professor Titular
José Francisco Ferreira Ribeiro	Professor Doutor
Luis Gustavo Nonato	Professor Doutor
Marcos José Santana	Professor Associado
Marcos Nereu Arenales	Professor Associado
Maria Carolina Monard	Professor Titular
Maria Cristina Ferreira de Oliveira	Professor Associado
Maria da Graça Campos Pimentel	Professor Doutor
Maria das Graças Volpe Nunes	Professor Doutor
Marinho Gomes de Andrade Filho	Professor Doutor
Murilo Francisco Tomé	Professor Associado
Odemir Martinez Bruno	Professor Doutor
Onofre Trindade Junior	Professor Doutor
Paulo Cesar Masiero	Professor Titular
Regina Helena Carlucci Santana	Professor Associado
Renata Pontin de Mattos Fortes	Professor Doutor
Rosane Minghim	Professor Doutor
Roseli Aparecida Francelin Romero	Professor Doutor
Rosely Sanches	Professor Doutor
Sandra Maria Aluísio	Professor Doutor
Solange Oliveira Rezende	Professor Doutor
Zhao Liang	Professor Doutor

✓ **Não-Docentes**

O quadro atual do ICMC é de 68 funcionários, divididos em níveis: Superior (15), Técnico (35) e Básico (18).

Quadro de Servidores não-docentes

Ano	Superior	Técnico	Básico		Total
			Próprio	Terceirizado	
1994	7	29	25	-	61
1998	11	29	16	07	56
1999	10	33	16	07	59
2000	10	33	16	07	57
2001	12	35	17	10	64
2002	15	35	18	11	68

✓ **Não-docentes****Diretoria**

Secretaria	1998	Julho/2002
	Marlene Maria Gatti Kawakani	Marlene Maria Gatti Kawakani

Departamento de Matemática

Secretaria	1998	Julho/2002
	Silvia Helena Franchin Rodrigues	Silvia Helena Franchin Rodrigues
	Gisele Maria Saab	Gisele Maria Saab
	Luiz Carlos Franco	Luiz Carlos Franco
	Ivani Conceição T.Bragatto	

Departamento de Ciências de Computação e Estatística

Secretaria	1998	Julho/2002
	Angela Maria Rodrigues Martins	Angela Maria Rodrigues Martins
	Carmen Lucia Pagadigorria	Carmen Lucia Pagadigorria
	Sueli Aparecida Honório Ferreira	Sueli Ap. Honório Ferreira

Área Administrativa

Assistência Técnica	1998	Julho/2002
	Paulo Ernesto Celestini	Paulo Ernesto Celestini
	Silvana Maria Wick Pedro	
		Neylor de Lima Fabiano
		Kátia Midori Sakata Nishimoto

Serviço de Pessoal	1998	Julho/2002
	Siumara T. Taconelli Franchin	Siumara T. Taconelli Franchin

Serviço de Expediente e Protocolo	1998	Julho/2002
	Luiza Maria Torres	Luiza Maria Torres

Seção de Conservação e Limpeza	1998	Julho/2002
	Dolores dos S.Joaquim	Dolores dos S.Joaquim
	Inês Berenice M. Veronese	Inês Berenice M. Veronese
	Lourdes de Souza	Lourdes de Souza
	Marcos José Pisani	Marcos José Pisani
	Vera Ap. Moraes da Silva	Vera Ap. Moraes da Silva
	Pedro Geraldo Jacinto	

Vigilância/Portaria	1998	Julho/2002
	Anésio Pedroso	Anésio Pedroso
	Antonio Donizetti Germano	Antonio Donizetti Germano
	Elcio Timarco	Elcio Timarco
	Luiz Santiago	Luiz Santiago
	José Domingos de C.CamposFilho	

Manutenção	1998	Julho/2002
	José Antonio de Assis	José Antonio de Assis
	Onofre Cassemiro de Moraes	Onofre Cassemiro de Moraes
	Luís Roberto Peletero	
		Pedro Geraldo Jacinto

Seção de Gráfica	1998	Julho/2002
	Valdir de Oliveira Martins	Valdir de Oliveira Martins
	Antonio Gonçalves Lima	Antonio Gonçalves Lima
	Marco A. Serafim Jacques	
		José Domingos de C. Campos Filho/Daniela C.Rizatto

Setor de Veículos	1998	Julho/2002
	Luiz Paulo Matas	Luiz Paulo Matas
	Luiz Carlos Picharillo	Luiz Carlos Picharillo
		Iderval Ap. Alves Vianna
		Marco A. Serafim Jacques

Área Financeira

	1998	Julho/2002
Assistência Técnica	João Antonio Ap. Salla	João Antonio Ap. Salla

	1998	Julho/2002
Seção de Compras	Luiz Renato Nunes	Luiz Renato Nunes
	Sandra Harumi Doi	
		Anderson Alexandre
		Osmar Aparecido Antonio

	1998	Julho/2002
Seção de Contabilidade	Douglas Tadeu de Oliveira	Douglas Tadeu de Oliveira

	1998	Julho/2002
Seção de Tesouraria	Clélio Martinez	Clélio Martinez
		Luis Roberto Peletero

	1998	Julho/2002
Seção de Convênios, Bolsas e Auxílios	Adriana Fernandes Oliveira	
		Enza Enrica Matteis
		Tatiana Flores Ximenes

Área Acadêmica

	1998	Julho/2002
Assistência Técnica	Fernanda Maria O. Magro	Fernanda Maria O. Magro
		Renata Camargo Maragno

	1998	Julho/2002
Serviço de Graduação	José Angelo e Silva	José Angelo e Silva
	Ana Paula Sampaio Fregona	
		Silvana Maria Wick Pedro

	1998	Julho/2002
Serviço de Pós-Graduação	Elizabeth Luisa Moretti e Silva	Elizabeth Luisa Moretti e Silva
	Laura Aparecida Donizetti Ruy Turi	Laura Ap. Donizetti Ruy Turi
	Marília F. de Andrade Marino	
		Ana Paula Sampaio Fregona

	1998	Julho/2002
Seção de Apoio Acadêmico		Marília F. de Andrade Marino

Biblioteca

Diretoria Técnica	1998	Julho/2002
	Gláucia M. Saia Cristianini	Gláucia M. Saia Cristianini
	Maria Gonçalves Lima	Maria Gonçalves Lima
		Ivani Conceição T.Bragatto

Seção de Atendimento ao Usuário	1998	Julho/2002
	Rosemari Pereira Casali	Rosemari Pereira Casali
	Rosemeire do A.Cesar Zambon	Rosemeire do A.Cesar Zambon
	Sandra Cavalcante de A Soligon	Sandra Cavalcante de A. Soligon

Seção de Tratamento da Informação	1998	Julho/2002
	Mara Lucia Cotrim Gomes	
	Juliana de Souza Moraes	Juliana de Souza Moraes
	Giselda Isabel Martins Solfa	Giselda Isabel Martins Solfa
	Gislene Fracolla Correa de Oliveira	Gislene Fracolla Correa de Oliveira
		Regina C. Vidal Medeiros

Seção Técnica de Informática

STI	1998	Julho/2002
	Franz Arguello Carrillo	
	Luiz Carlos Dotta	Luiz Carlos Dotta
	Sonia Maria Moretto Trindade	Sonia Maria Moretto Trindade
	José Eduardo Amorin Pires	José Eduardo Amorin Pires
	José Luiz de Souza Cabral	José Luiz de Souza Cabral
	Paulo Cesar Soares de Oliveira	Paulo Cesar Soares de Oliveira
	Luciano Cesário	
		Dagoberto Carvalho Junior
		Cássio Henrique Jorge
		Silvio Pomin

Projeto PROCONTES

Laboratórios	1998	Julho/2002
		Humberto Luiz Razente
		André Emílio Toscano

6.2 Reestruturação dos Setores

6.2.1 Assistência Técnica Acadêmica

A Assistência Técnica Acadêmica e seus setores estão passando por um processo de reestruturação, visando a adequá-la à demanda crescente do ICMC. Os espaços físicos estão sendo redimensionados e o quadro de pessoal também reavaliado. Atualmente o quadro é de 8 servidores, sendo um de nível superior e 7 de nível técnico. No período desta gestão a Direção identificou a necessidade e promoveu a criação de um setor de suporte a eventos científicos realizados no ICMC, desde grandes congressos internacionais até ciclos de seminários semanais. A iniciativa mostrou ser acertada e a satisfação dos participantes dessas atividades é atestada pelas avaliações realizadas em cada um dos eventos do ICMC. Igualmente, os coordenadores dos eventos manifestam satisfação com relação ao apoio, em vista de desonerarem-se dessas atividades, podendo-se manter na coordenação das atividades acadêmicas e científicas. O incremento das atividades deste setor apontaram para a necessidade de investimentos de pessoal e espaço, tendo a Direção concluído estudos para atendimento destas necessidades, além de pedido à Reitoria para inclusão desta seção no organograma do ICMC.

O primeiro projeto da Intranet atendeu solicitação da Assistência Técnica Acadêmica no controle dos mandatos dos diversos colegiados do ICMC. Além disso, a Assistência foi contemplada com microcomputadores e impressoras, seja por investimento do ICMC, da Diretoria ou de projetos, ou da USP, por meio da Rede Administrativa Computacional – Recad, assim como recursos para outros equipamentos, como aparelhos de fac-símile, telefones sem fio e ampliação dos ramais para o setor.

6.2.2 Assistência Técnica Financeira

A Assistência Técnica Financeira do ICMC teve um expressivo crescimento na demanda de serviços e nos valores da execução orçamentária durante o período 1998-2002. Para permitir a realização dos serviços sob sua responsabilidade, a Direção reformulou o organograma da área, criando a Seção de Tesouraria, adequando os setores à realidade de seu funcionamento, e promoveu contratações que reverteram em benefício às atividades-fim. Nesse sentido, foram incrementados os setores de Materiais e Patrimônio (2 para 3 servidores), Tesouraria (1 para 2 servidores), Convênios, Bolsas e Auxílios (1 para 2 servidores) representando um acréscimo de 50% no quadro de servidores, ainda assim o menor quadro de servidores entre as Áreas Financeiras do Campus de São Carlos. Trata-se de um setor que vem recebendo também investimentos em treinamento de seu pessoal, especialmente nas áreas de licitações e importações.

Os setores da Assistência Técnica Financeira foram contemplados com microcomputadores e impressoras, seja por investimento do ICMC, da Diretoria ou de projetos, ou da USP, por meio da Rede Administrativa Computacional – Recad. Foram também adquiridos outros equipamentos para maior agilidade dos serviços, como aparelho de fac-símile, telefones sem fio e ampliação dos ramais para o setor. A STI elaborou um sistema de controle de projetos para o Setor de Bolsas, Auxílios e Convênios, facilitando muito o trabalho de controle interno dos projetos coordenados por pesquisadores do ICMC.

6.2.3 Assistência Técnica Administrativa

✓ **Setor de Veículos**

O Setor de Veículos está em fase de reorganização e recebeu investimentos significativos para atender a alta demanda por viagens no ICMC:

- construção da sala dos motoristas e garagem/apoio para frota oficial, com microcomputador e telefone (em fase de instalação)
- ampliação e adequação da frota, para atender as necessidades de condução de passageiros e cargas, que hoje é composta de:
 - Volkswagen Parati ano 2002
 - Volkswagen Quantum ano 2000
 - Chevrolet Blazer ano 1997
 - Chevrolet D-20 cabine dupla ano 1996
- ampliação do quadro de dois para três motoristas e apoio de um secretário
- colocação de folhetos educativos para usuários
- ampliação da oferta de viagens estabelecida pelo CTA, permitindo o atendimento de bancas em geral
- implantação do Sistema Sem Parar para agilidade nas praças de pedágio
- melhoria dos sistemas de controle, em observância às regras definidas pela COPAVO

Houve, já no início desta gestão, o equacionamento do problema de horas extras dos motoristas, com a criação de um fundo formado com recursos recebidos pela realização de viagens em que haja incidência de horas extras.

✓ **Seção de Serviços Gerais**

A Seção de Serviços Gerais está sendo reorganizada com o objetivo de prestar melhores serviços à comunidade, relacionados à manutenção geral do ICMC. Um dos objetivos é o atendimento rápido das solicitações. Para isso, um plano de manutenção preventiva está em fase de implantação e um estoque mínimo de materiais mais utilizados está sendo montado para rápido atendimento de situações mais frequentes. Foi criado um espaço de convivência para os servidores operacionais do ICMC, para possibilitar local para descanso no intervalo das refeições.

Para efeito deste relatório, os setores ligados à Seção de Serviços Gerais foram tratados separadamente, levando-se em conta suas atividades específicas:

✓ **Vigilância / Segurança**

Os serviços de vigilância estão pouco a pouco migrando para prestadores externos. O quadro atual é composto de 4 vigilantes, todos trabalhando no período diurno. A empresa GSV é a atual prestadora de serviços, com 4 vigilantes, atendendo-nos em um posto diurno e dois postos noturnos. Em relação ao contrato anterior, houve a ampliação de um posto noturno.

Os postos estão adequadamente cobertos e o objetivo é tornar estável o procedimento dos agentes, assim como normalizar o funcionamento dos postos, principalmente utilizando equipamentos automáticos de vigilância, em vista dos recentes eventos de furtos ocorridos.

✓ **Jardinagem**

Os trabalhos de jardinagem foram regularizados com a terceirização dos serviços, o que permitiu manutenção adequada e a recuperação dos jardins do ICMC. Em pouco tempo, foram sentidas as mudanças no tratamento dos jardins e tão logo concluíam-se as obras de maior porte, os jardins do ICMC entrarão somente na fase de manutenção.

✓ **Conservação e Limpeza**

De acordo com as diretrizes adotadas pela USP, os serviços de limpeza serão transferidos a terceiros e o ICMC está promovendo um processo de identificação de habilidades dos servidores desse setor, para aproveitá-los em outras áreas, apoiando as atividades-fim. Atualmente, duas empresas prestam serviços ao ICMC, cobrindo cerca de 2/3 da área construída. Esse processo será incrementado e tanto quanto possível os contratos serão alinhados e unificados em seus prazos.

✓ **Manutenção**

Esse setor foi reformulado completamente, tendo sido indicado como primeira prioridade para ter seus procedimentos processados pelo sistema de intranet, através do qual os usuários fizeram aproximadamente 630 pedidos desde seu lançamento, em 28/02/2002.

Os serviços foram reforçados pelo apoio do funcionário Pedro Jacinto, e serão completados com mais um funcionário que se encarregará dos aspectos administrativos, a funcionária recém contratada Katia Midori Nishimoto ligados ao Mercúrio e à Intranet, ajudando o pessoal operacional em caso de necessidade. Além disso, o espaço de trabalho foi ampliado e está em curso um novo estudo de leiaute para atender ao crescimento do quadro.

✓ **Seção Gráfica**

A Seção Gráfica foi um dos setores que mais atenção recebeu da Direção, visando ao oferecimento de mais e melhores serviços ao Instituto. O Serviço Gráfico teve seu espaço ampliado e foram adquiridos vários equipamentos para melhorar a oferta de serviços às atividades de pesquisa e ensino, prioritariamente.

- impressora off-set, adquirida com recursos das Pró-Reitorias de Graduação, de Pós-Graduação e de Pesquisa e do ICMC;
- plotter, impressora a laser colorida e plastificadora, adquiridas com Reserva Técnica de um projeto dentro do Programa de Infra-estrutura da FAPESP.

Para complementar o processo de reorganização, o setor de cópias foi incorporado ao Serviço Gráfico, de modo a concentrar todos os serviços gerais de reprodução gráfica, mantendo o atendimento setorial para a administração. Está previsto o remanejamento de um funcionário para apoiar as atividades gerais do setor e o próximo passo é um levantamento geral dos serviços prestados e dos procedimentos adotados para a realização desses serviços, visando melhor direcionamento às atividades-fim, prevendo-se também a inclusão de suas rotinas na intranet.

✓ **Serviço de Expediente e Protocolo**

Com o apoio da FAPESP, o ICMC implantou o Sistema de Arquivos USP (SAUSP), e promoveu a aquisição de estantes deslizantes, construção de sala com cerca de 35 m² para abrigar os

sistemas de guarda de documentação, com sistema de ar-condicionado e equipamentos computacionais. O SAUSP reúne, de maneira organizada e sistemática, os documentos gerados pelos vários setores da Unidade, de modo a permitir sua recuperação de maneira rápida, a partir dos registros de catalogação.

Houve também, nesta gestão, a transferência do setor para um local mais central do ICMC, favorecendo o atendimento a usuários em geral. O objetivo é reunir esse setor com os demais setores administrativos, favorecendo o fluxo rápido de processos e a articulação com os demais setores.

✓ **Serviço de Recursos Humanos**

No período 1998-2002 o Serviço de Recursos Humanos dividiu espaço com a Assistência Técnica Administrativa, melhorando o acesso para os usuários. Foi elaborado, por solicitação da Diretoria, um manual que trata da vida funcional dos servidores, compilando toda a legislação pertinente.

6.2.4 Biblioteca do ICMC

Para possibilitar a inclusão, no banco de dados Dedalus, de todas as publicações adquiridas no período, foi necessária a contratação temporária de três estagiários do curso de Biblioteconomia e Ciência da Informação da Universidade Federal de São Carlos - UFSCar, com recursos obtidos da Pró-Reitoria de Pesquisa. Após a conclusão do trabalho realizado pelos estagiários e para a normalização de entrada de dados no Dedalus, a Biblioteca, em conjunto com a Direção do ICMC, solicitou à Reitoria a contratação de um bibliotecário para a Seção de Tratamento da Informação. Esta contratação foi efetivada em maio de 2002.

✓ **Área Física**

Para possibilitar a continuidade das atividades, em um espaço ainda restrito, o local destinado à antiga cantina deu lugar a construção de salas de estudo e ao Museu, este anteriormente alocado na biblioteca. Com um maior espaço disponível no interior da Biblioteca, foi possível a inauguração de uma Sala de Leitura, denominada "**Prof. Cândido Lima Silva Dias**", em homenagem ao antigo diretor do Instituto. A mudança do Setor de Fotocópias, localizado ao lado da biblioteca, possibilitou também uma ampliação no Setor de Atendimento ao Usuário. Todas essas construções e alterações no período, possibilitaram um acréscimo de 76 m² de área útil para uso da biblioteca.

✓ **Equipamentos de Informática**

Outra melhoria obtida com recursos provenientes do projeto FAPESP Infra-estrutura-Fase 4, submetido e aprovado em 1999, foi a aquisição dos equipamentos de informática: 11 microcomputadores, Pentium III 450 MHZ, 1 microcomputador Pentium III 500 MHZ, 1 impressora jato de tinta, 1 impressora laser, 1 scanner, 2 pistolas laser e 2 no-break's.

6.2.5 Seção Técnica de Informática

Neste período a Seção Técnica de Informática mudou-se para o Bloco ICMC-1, com espaço maior e mais adequado. Um técnico de informática foi acrescentado ao quadro da Seção e houve um grande esforço na seleção e treinamento de técnicos e analistas que substituíram vários funcionários que deixaram a seção nesse período.

6.3 Treinamento

No período de 1998 a 2002 os treinamentos buscaram avançar em áreas específicas de qualificação dos funcionários, sem deixar de atender nenhum setor. Isto é consequência do trabalho realizado na gestão anterior, que tratou de atualizar o nível geral do quadro.

- Foram analisados e encaminhados todos os assuntos apontados no I WIC e realizado, no ano de 2002, o II Workshop “*Interação de Competências*”, desta vez com a participação de todos os servidores do Instituto, tendo como objetivo a discussão de problemas e a aplicação de treinamento para a melhoria da qualidade dos serviços prestados;
- Foi mantido o apoio para o curso de inglês para os funcionários que passaram por um processo que levou em conta aplicação na área de atuação, conhecimento prévio, compromisso de conclusão e compartilhamento do apoio;
- Foram apoiados cursos de pós-graduação dos servidores inscritos em programas tanto “stricto sensu” como “lato sensu”;
- Na área de informática, foram realizados cursos de caráter geral para aperfeiçoamento do quadro de funcionários que têm a informática como ferramenta: Office, Backup, Navegação na Web, criação de páginas na Web. Alguns cursos foram ministrados pelo pessoal da STI.
- Com o apoio do ICMC, os funcionários da biblioteca participaram de todos os treinamentos oferecidos pelo DT/SIBi e de outros cursos de atualização e reciclagem profissional de interesse para o setor.
- De caráter específico aos servidores da Seção Técnica de Informática, foram realizados cursos de AIX Programação Shell; ATM - Lan certification core products – Fore System; Mini-curso de segurança em redes de computadores; Comércio Eletrônico; Firewall para sistema Solaris; Segurança de redes - ferramentas e serviços; Java Scripts; Introdução ao ASP (Application Service Provider); Manutenção e Montagem de micros PC; Manutenção Especializada; Windows 2000 Server e Professional; Treinamento em Impressoras HP.
- Foram realizados treinamentos de direção defensiva para os motoristas;
- Foram realizadas palestras de administração geral como aplicação do 5S, Liderança, Atendimento ao Público, Motivação para a Qualidade, Secretária empresarial, Cursos para Supervisores;
- Na Área Financeira foram apoiados cursos de Procedimentos Licitatórios, participação no Gefim e Seminário de Bens patrimoniais móveis

7. Infra-estrutura Física

De modo geral, as instalações físicas do ICMC se encontram em bom estado de conservação, cabendo entretanto, a atuação da Administração na realização de manutenção rotineira dos seguintes itens: limpeza de telhados e calhas, vedação de janelas, revisões elétricas e hidráulicas, manutenção de forros e solução de problemas localizados, principalmente nos Blocos ICMC-1 e ICMC-4. A seguir, é apresentando um relatório sucinto da situação de cada um dos prédios:

Bloco ICMC-1

O Bloco ICMC-1 foi construído em 1996 (Ensino) e 1998 (Pesquisa) e reúne os laboratórios do ICMC e os setores de apoio computacional, distribuídos conforme abaixo:

Finalidade	Quantidade (aproximada)	Área em m ² (aproximada)
Laboratórios de Graduação, de Pós-Graduação, Pesquisa e Salas de Aula Prática	8	440
Laboratórios grupos de pesquisa + PET + ICMC Jr.	20	530
Seção Técnica de Informática	5	64
Apoio (WC, circulação, copa, depósitos)	7	220

Esse edifício apresenta problemas em sua cobertura, constituída de telhas em cimento amianto, obrigando freqüentes intervenções para evitar a entrada de águas pluviais. Poderá vir a ser uma das prioridades a troca dessa cobertura por outra, metálica, levando em conta também a proibição de aquisição de materiais à base de cimento amianto.

Problemas: Ar condicionado (aparelhos marca Tropical)
 Parede norte com infiltração (reparada, mas ainda c/ problemas)
 Calçada irregular (acesso deficientes)

Estão previstos: Telas de segurança
 Câmeras de vigilância

Bloco ICMC-2

Demolição prevista para julho/2002.

Bloco ICMC-3

Este bloco compreende vários ambientes distribuídos na parte sul do Instituto e inclui:

Finalidade	Quantidade (aproximada)	Área em m ² (aproximada)
Salas administrativas / operacionais	13	420
Salas de docentes	31	411
Salas de alunos de pós-graduação	6	64
Salas de aula / seminários/ estudos	9	360
Laboratórios de pesquisa	6	81
Apoio (WC, circulação, convivência, depósitos)	17	270

Problemas: Entrada de água na sala 3-009 pela porta;
Ventilação insuficiente nos ambientes administrativos;
Baixa Pressão da água nos prédios da Gráfica e Depósitos;
Falta de telefones da área de Depósitos / Oficinas / Veículos

Estão previstos: Instalação de toldo na Gráfica
Iluminação do térreo (em andamento)
Colocação de Câmeras de vigilância (em andamento)

Bloco ICMC-4

Este bloco, construído originalmente em 1979, recebeu mais um pavimento em 1992 e abriga:

Finalidade	Quantidade (aproximada)	Área em m ² (aproximada)
Salas de docentes	60	584
Salas de alunos de pós-graduação	6	115
Salas de aula / seminários / auditório / estudo	7	605
Biblioteca	-	450
Apoio (WC, circulação, convivência, depósitos)	-	240

Problemas: Infiltração nos ambientes
Drenagem de águas pluviais
Banheiros com mau cheiro e descarga ruim
Calor excessivo em salas em determinadas posições do prédio
Vitrôs Maxim-ar quebram constantemente
Baixo isolamento acústico nas salas docentes do 1.º piso

Estão previstos: Cobertura metálica
Iluminação corredor 1.º andar e banheiros (em andamento)

Bloco ICMC-5

O Bloco ICMC-5 foi concluído em fins de 2000 e sua utilização iniciou-se em 2001. O prédio foi projetado incorporando soluções que se mostraram eficientes em outros ambientes do ICMC, como forro acústico, ventilação cruzada, lousas panorâmicas, toldo, cortina, carteiras robustas, piso emborrachado. Decorridos cerca de 18 meses, o prédio apresenta excelentes condições de conservação, não apresentando nenhum desgaste anormal.

Finalidade	Quantidade (aproximada)	Área em m ² (aproximada)
Salas de aula / laboratórios de ensino	8	700
Apoio (WC, circulação, convivência, depósitos)	-	500

Problemas:

Estão previstos:

- Instalação de grade / sensor de presença no LabCalc
- Pintura de barrados com tinta óleo
- Iluminação das lousas das salas de aula

7.1 Obras e Reformas

O ICMC aplicou recursos substanciais tanto de verba específica da USP como recursos próprios, na manutenção e modificação de suas instalações físicas, melhorando assim as condições para execução das atividades de seus docentes, pesquisadores, alunos e funcionários.

Combinando a necessidade imediata com o planejamento, foi designada uma Comissão para elaboração de um Plano Diretor de Obras, que contou com o apoio de um grupo de docentes e arquitetos do Departamento de Arquitetura da EESC. Por essa Comissão foram realizados levantamentos da ocupação atual dos ambientes com suas respectivas áreas e uma projeção da necessidade de ambientes em um horizonte de 10 anos. Como resultado, a Comissão apontou diretrizes para coesão e unidade nas instalações do Instituto, assumindo que o programa não se restringe às áreas funcionais, mas deve incorporar as áreas de convívio e sociabilidade. Dessa forma, estão agrupados, por exemplo, os espaços de eventos na região do Auditório e de Salas de Aula na região do térreo do Bloco ICMC-4. Importante destacar a previsão de ligação, no primeiro piso, dos Blocos ICMC-3 e ICMC-4, o que facilitará o trânsito dos usuários mais freqüentes desses prédios, tipicamente docentes.

No escopo desse plano, e simultaneamente à sua elaboração, o ICMC iniciou o projeto do prédio da nova Biblioteca do ICMC, que será erguido no local do Bloco ICMC-2. Por sugestão da Comissão, o novo prédio terá orientação leste-oeste, dando maior harmonia com os demais prédios, beneficiará seu sistema de insolação e permitirá a criação de uma espaço de convivência na área central do Instituto. Esse prédio terá área líquida de aproximadamente 1.600 metros quadrados, distribuídos em três andares e construído sobre pilotis. Encontra-se, em julho/2002, em fase de licitação pelo Fundusp e previsão, pelo ICMC, de término até meados de 2004.

Também durante a elaboração do Plano Diretor, foi executada a ampliação da área sobre o acervo, com 230 metros quadrados, visando a acomodação em caráter de urgência de laboratórios do Bloco ICMC-2 e docentes recém-contratados. Nesse sentido, foram estabelecidas próximas obras do ICMC, conforme o Plano Quadrienal do Fundusp: Ampliação do Prédio da Gráfica e ampliação das salas docentes do Bloco ICMC-3, cada uma com 600 metros quadrados.

A lista abaixo apresenta um resumo dos trabalhos realizados.

Bloco ICMC-1

Área Interna

- Criação de Laboratórios de Graduação
- Criação da Sala Prof. Nelson Onuchic
- Bloco ICMC-1 (Pesquisa): instalação de sistema de refrigeração split, aquisição de mobiliário (bancadas, armários, cadeira), instalação de rede computacional
- Instalação de Câmeras de vigilância

Área Externa

- Instalação do Painelel Cerâmico
- Criação de estacionamentos oblíquos em ruas próximas ao prédio
- Instalação de Telas de Segurança
- Manutenção de telhados e alvenaria
- Plantio de árvores para minimizar efeitos do sol poente nos laboratórios

Bloco ICMC-2

Área Interna

- Adequação de ambientes para laboratórios de pesquisa, salas de alunos de pós-graduação, catalogação de livros pela Biblioteca
- Instalação de sistemas de ar condicionado para Sala de Conferências e Laboratórios de Pesquisa
- Instalação de cortinas na Sala de Conferências
- Desativação do sistema de ar condicionado central

Área Externa

- Colocação de dormentes para evitar estacionamento no passeio

Bloco ICMC-3

Área Interna

- Construção de área nova sobre o acervo com 230 m² para salas de docentes e para laboratórios de pesquisa, e reserva de recursos para mobiliário e rede computacional
- Construção de cobertura das seções acadêmicas e secretarias de departamentos, com 50m²
- Criação de saguão com 20 m² com impressora, poltronas, mesa e cadeiras
- Criação da sala para o SAUSP, com 35 m² e sistema de ar-condicionado, estantes deslizantes, e equipamentos computacionais
- Criação da Nova Sala de Lazer, com 80 m² e incorporação de área para jardim interno
- Criação da Sala dos Motoristas e de Veículos oficiais, com 58 m²
- Criação da Sala de Convivência dos servidores operacionais, com 24 m²
- Reforma da Diretoria e Sala de Reuniões
- Adequação dos espaços para oficinas
- Modificação dos acessos à Seção de Pessoal e ATAd e manutenção dos administrativos
- Ampliação da área da Gráfica e criação de guichê para atendimento dos serviços da gráfica e de cópias
- Divisão de salas para ampliação do atendimento a alunos de pós-graduação
- Projeto de leiaute para seções acadêmicas e secretarias dos departamentos
- Substituição dos sistemas de iluminação, com instalação de materiais mais eficientes e mais econômicos
- Instalação de exaustores eólicos na Seção Gráfica e Área Financeira
- Distribuição de murais e instalação da galeria de fotos
- Instalação de câmeras de vigilância

Área Externa

- Sistema de drenagem de água do pátio interno
- Melhoria dos passeios, com eliminação das placas de concreto
- Criação do Estacionamento Privativo, com ampliação da área para veículos e acesso por controle remoto
- Remodelação dos Jardins
- Execução de rampa e alargamento de passeio para pedestres e serviços

Bloco ICMC-4

Área Interna

- Reforma e re-alocação do Museu de Instrumentos de Cálculo Numérico
- Instalação de mesa e micro para apoio aos docentes da região e eventos
- Criação de salas docentes
- Reformas realizadas no Auditório: elevação e ampliação da área do palestrante, com degraus laterais, confecção de praticáveis para ampliação da área do palestrante, eliminação do fosso entre área de palco e a audiência, instalação de trilhos para telas de projeção, instalação de lousa para giz em toda a extensão da parede do palco e lousa branca móvel em parte dessa área, instalação de projetor de imagens fixo no teto, melhoria geral da iluminação, instalação de cortinas para vedação completa da luz, manutenção do carpete, mesas e poltronas, apoio com microfones de lapela e ponteiras de indicação.
- Instalação de lousas em corredores para apoio aos docentes/alunos
- Instalação de Câmeras de vigilância
- Melhoria das Salas de Aula e criação de salas de estudo
- Pintura para melhoria da iluminação
- Melhoria da ventilação das salas de docentes
- Instalação de telas para impedir entrada de pombos no forro do prédio
- Adequação da sala da Profa. Miriam Mendes

Área Externa

- Substituição do sistema de brises, passando a adotar sistema de peças articuladas
- Criação da Ciclovia, jardins com plataformas para convívio, mesas e bancos
- Cantina do ICMC
- Aproveitamento da área atrás da cantina para convívio dos alunos
- Execução de jardins na região da Biblioteca

Bloco ICMC-5

Área Interna

- Instalação do Laboratório de Cálculo e Complementação do Laboratório de Ensino de Matemática
- Aquisição de carteiras robustas, cortinas, lousas panorâmicas, mesas com compartimento para equipamentos de audiovisual e um micro por sala de aula
- Instalação de Rede Computacional e destinação de um micro para cada sala de aula
- Instalação de Câmeras de Vigilância
- Instalação de toldos em todos os ambientes

Área Externa

- Paisagismo em torno do prédio e colocação de vasos para não desviar a atenção dos alunos
- Execução de passeios e blocos de concreto no piso no limite com o Bloco ICMC-4 (via a ser bloqueada para veículos)
- Sinalização e bicicletário
- Sistema de iluminação no entorno do prédio

7.2 Obras de Caráter Geral

Cantina do ICMC

Uma das ações que mais agradou a comunidade do ICMC foi a criação de uma cantina, que facilitou a realização de refeições rápidas e saudáveis dos usuários do ICMC que muitas vezes não dispõem de tempo no intervalo de almoço ou jantar. Trabalhando em horário estendido, com o objetivo de atender ao Bacharelado em Informática, a criação da cantina também liberou uma sala com uso irregular, que se tornará uma sala de aula. A licitação da cantina previu a construção pelo participante vencedor e o custo da construção descontado das mensalidades pagas a título de aluguel, convertendo-se os pagamentos à Prefeitura do Campus.

Resumo de outras obras de caráter geral

- Melhoria da infra-estrutura de audiovisual e multimídia para aulas e eventos
- Plano de iluminação externa, com instalação de postes anti-vandalismo e ampliação da área e do nível de luminosidade da região do ICMC
- Ligação ao poço artesiano do Campus
- Ampliação do sistema de telefonia, com atendimento a todos os segmentos do ICMC. Todos os ramais estão solicitados, mas está sendo aguardado o cabo que interligará o Bloco ICMC-5 e a região de Depósitos às demais áreas do ICMC
- Instalação de sistema temporizado em torneiras e mictórios nos banheiros
- Sistema de coleta de lixo: foi estabelecido um sistema de coleta em contêineres, centralizando o lixo do ICMC, CISC e CPD
- Implantação de sistema de irrigação dos jardins por aspersores, com alcance em 100% do Instituto e economia em relação ao sistema anterior
- Manutenção de pintura nos ambientes internos e externos dos edifícios e nas áreas externas, como sinalização de orientação
- Eliminação de degraus nas áreas térreas para acesso de deficientes, como parte do projeto de acessibilidade universal. Em breve, os andares superiores poderão ser acessados em vista da previsão de instalação de elevadores
- Limpeza sistemática dos depósitos, com distribuição dos materiais e doação a entidades públicas ou de utilidade pública daqueles materiais considerados inservíveis
- Manutenção das áreas de estacionamento com pintura, reparos e colocação de dormentes

8. Recursos Financeiros

A gestão financeira do ICMC foi realizada com extremo cuidado pela Diretoria, devendo-se considerar o estabelecimento e implementação de projetos prioritários, a elevada qualidade do controle dos recursos e a operosidade dos fundos recebidos da Administração Central que, sempre que solicitados sob justificativa fundamentada, foram aprovados e permitiram um expressivo avanço do ICMC em todos os sentidos. Para suplementar as informações dos quadros seguintes, a Diretoria recebeu em junho de 1998 um saldo de R\$ 191.860,67 e está entregando em junho de 2002 um saldo de R\$ 333.764,73, incluindo dotação para custeio, dotações especiais e projetos.

Orçamento	Manutenção Predial	Saldo junho/98	Saldo junho/02
ICMC – 1100/1100	Recursos para Investimentos e custeio	16.082,85	10.756,73

Orçamento	Equipamentos de Segurança	Saldo junho/98	Saldo junho/02
ICMC – 1100/1100	Recursos para Investimentos e custeio	4.901,26	1.778,46

Orçamento	Manutenção e Reposição Informátlca	Saldo junho/98	Saldo junho/02
ICMC – 1100/1100	Recursos para Investimento e Custeio	19.860,90	97.362,01
SINISTROS	Fundo para eventuais furtos de equipamentos de Informática		16.427,95

Orçamento	Treinamento de Servidores	Saldo junho/98	Saldo junho/02
CIQP – STI	Recursos para Treinamento - STI	0,00	12.105,60
CIQP – DIR	Recursos para Treinamento - ICMC - geral	6.446,87	4.732,00
	Total - Treinamento Servidores	6.446,87	16.837,60

Orçamento/Receita	Outros Recursos	Saldo junho/98	Saldo junho/02
PROJET/Biblio	Aquisição Biblioteca do Prof. Candido	0,00	14.000,00
PROJET/Mob2pv	Aquisição de Mobiliário para Obra Acervo – 2º pavimento	0,00	31.305,00
PROJET/Eqseg	Aquisição de Sistema de Segurança Eletrônica	0,00	25.580,00
	Total - Outros Recursos	0,00	70.885,00

ORÇAMENTO APROVADO / EXECUTADO - COMPARATIVO -

posição até: 31/05/2002

Ano	Orçamento Aprovado R\$	%	Orçamento Executado R\$	%	Extra-Orçam. Executado R\$	%
1994	134.873	100%	131.786	98%	-3.087	-2%
1998	267.018	100%	485.183	182%	218.165	82%
1999	279.405	100%	514.504	184%	235.099	84%
2000	348.686	100%	584.585	168%	235.899	68%
2001	425.662	100%	1.022.340	240%	596.678	140%
2002	519.221	100%	657.682	127%	138.461	27%

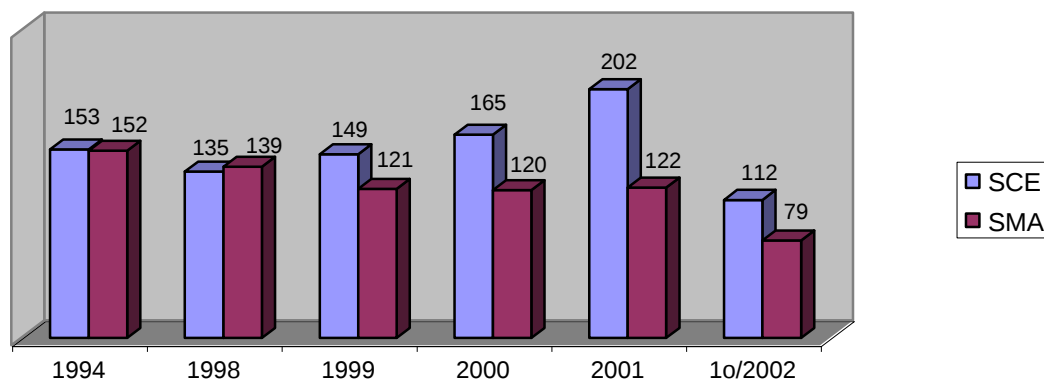
EXECUÇÃO: CUSTEIO / CAPITAL

Ano	Orçamento Executado R\$	%	Despesas Custeio R\$	%	Despesas Capital R\$	%
1994	131.786	100%	94.333	72%	37.453	28%
1998	485.183	100%	434.117	89%	51.066	11%
1999	514.504	100%	358.125	70%	156.379	30%
2000	584.585	100%	461.348	79%	123.237	21%
2001	1.022.340	100%	685.891	67%	336.449	33%
2002	657.682	100%	500.433	76%	157.249	24%

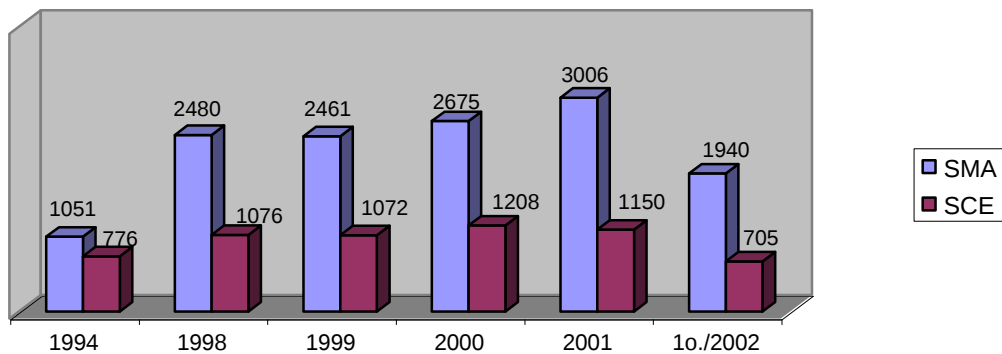
III. GRÁFICOS

ENSINO

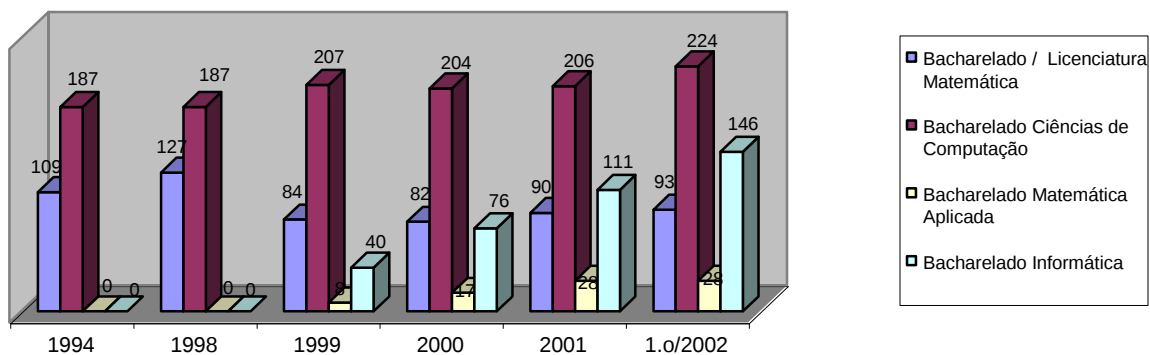
Disciplinas de graduação ministradas



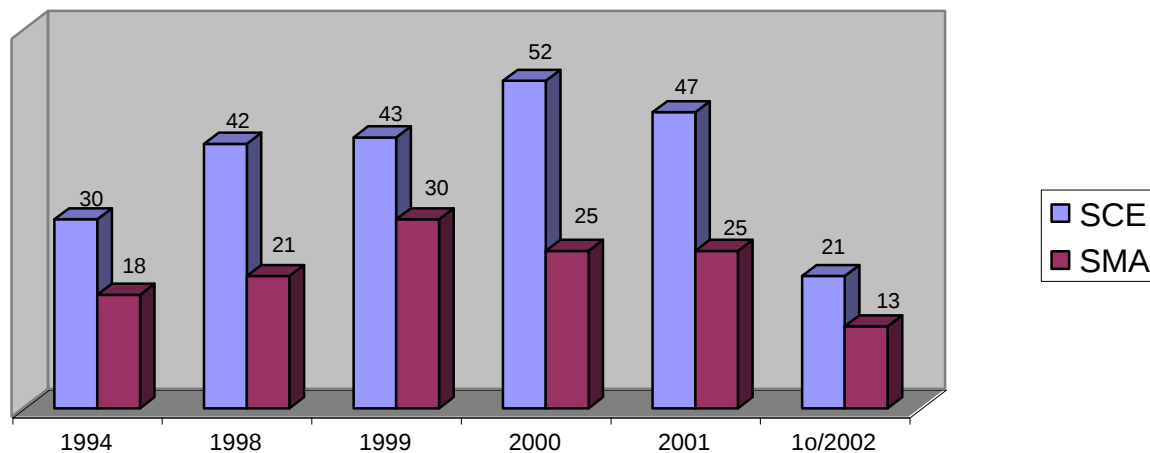
Matrículas em Disciplinas de Serviço



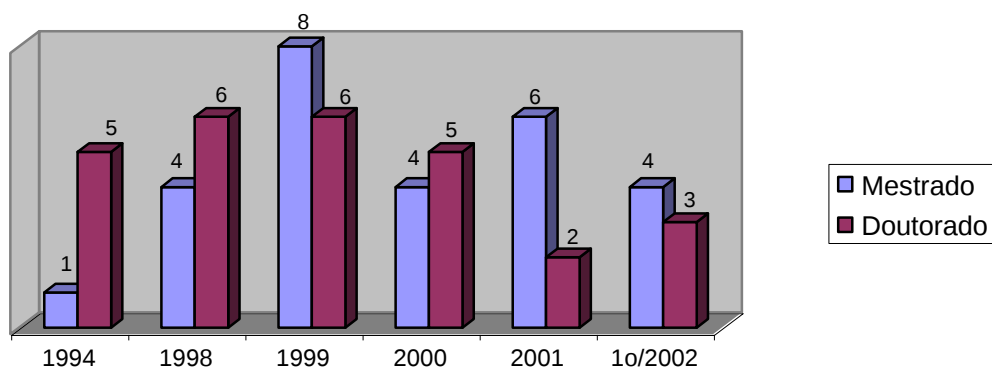
Evolução do número de alunos dos cursos de graduação



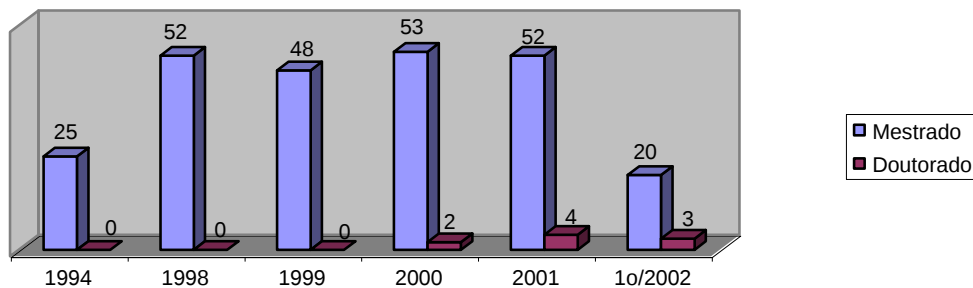
Disciplinas de Pós-Graduação ministradas



Área de Matemática Dissertações e Teses defendidas

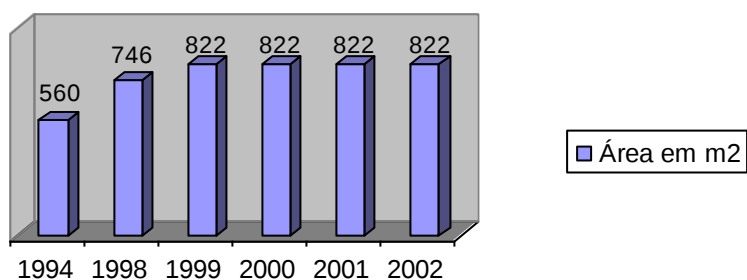


Área de Ciências de Computação e Matemática Computacional Dissertações e Teses defendidas

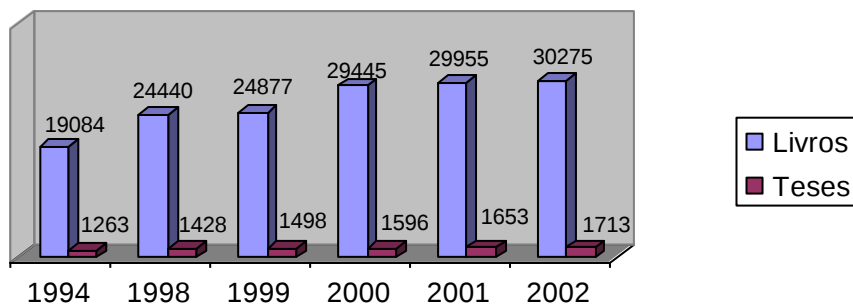


BIBLIOTECA

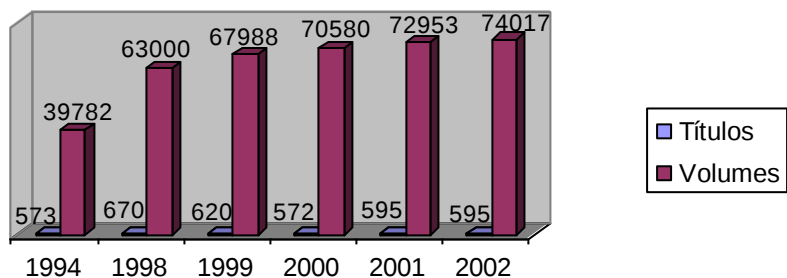
Área Física



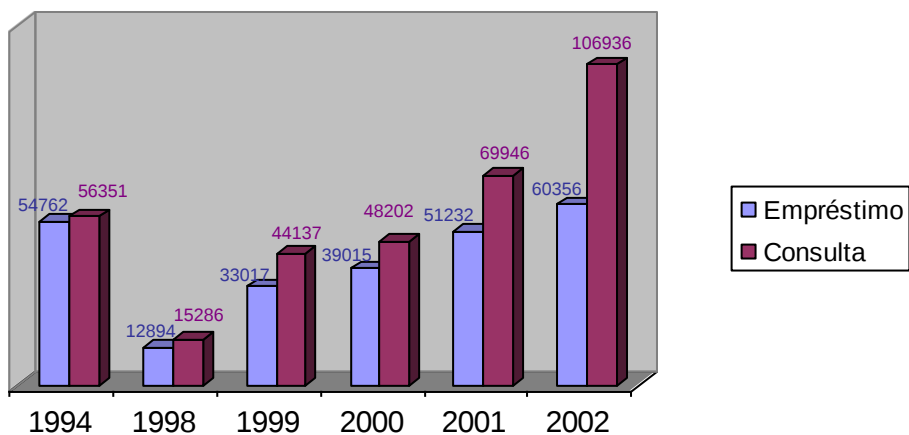
Acervo de Livros e Teses



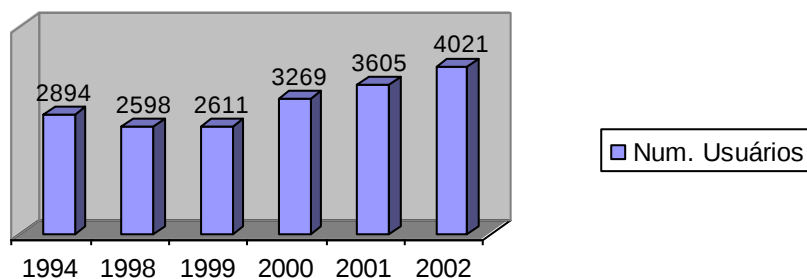
Acervo de Periódicos



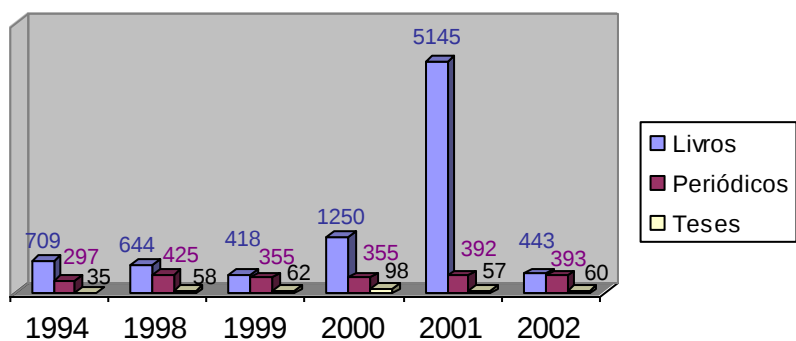
Circulação do Acervo



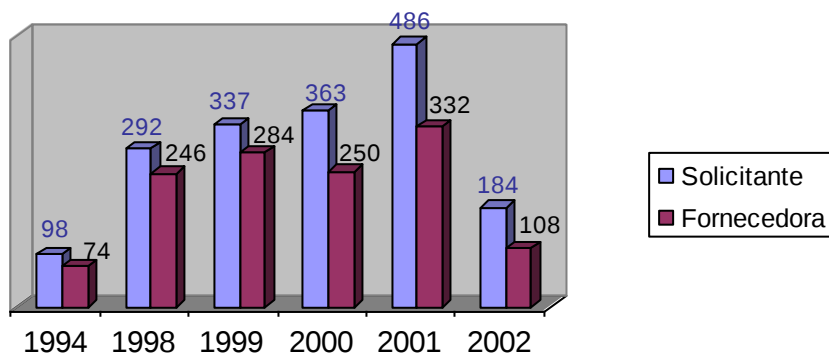
Número de Usuários



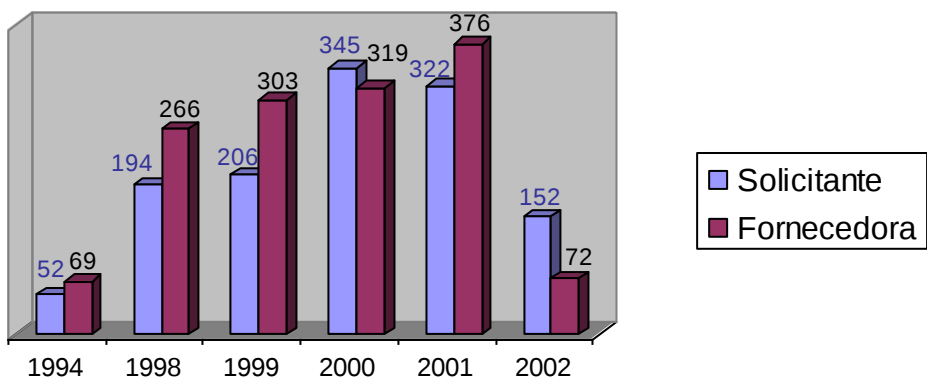
Processamento de Material Bibliográfico



Empréstimos entre Bibliotecas

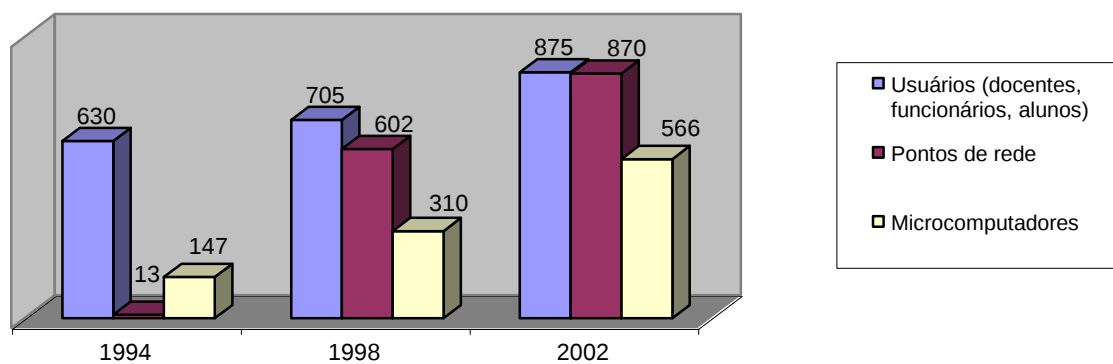


Comutação Bibliográfica

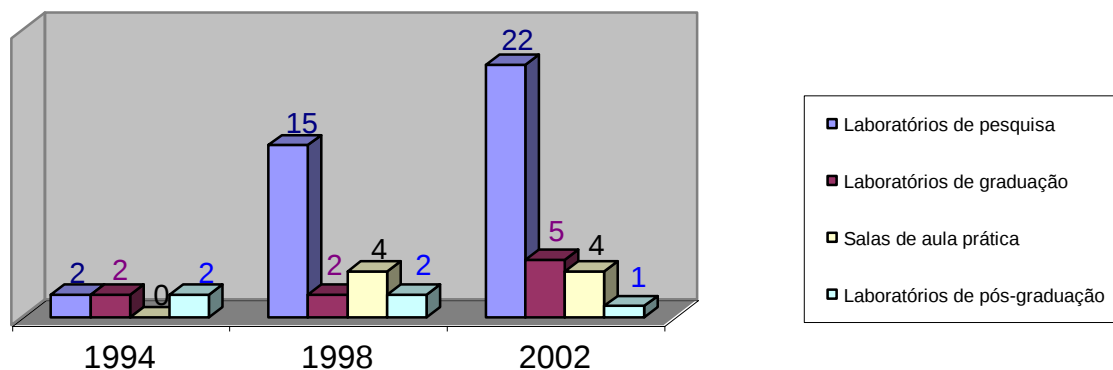


INFORMÁTICA

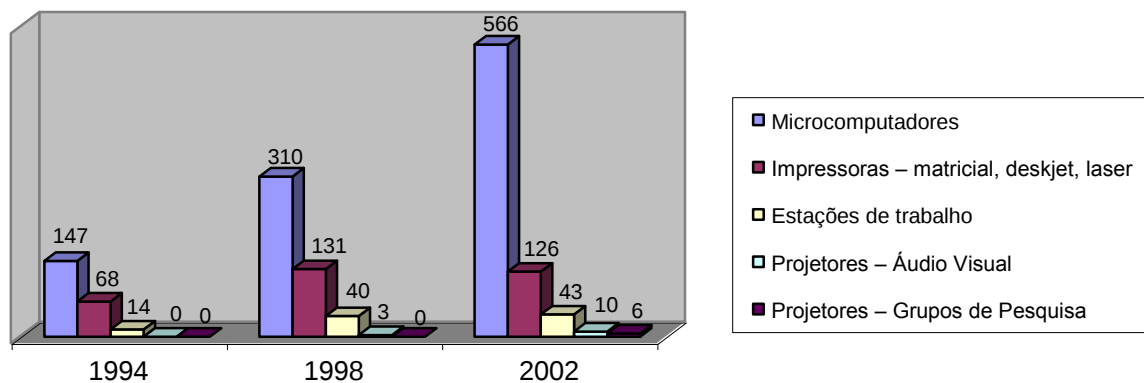
Comparativo entre
Usuários, Pontos de Rede e Microcomputadores



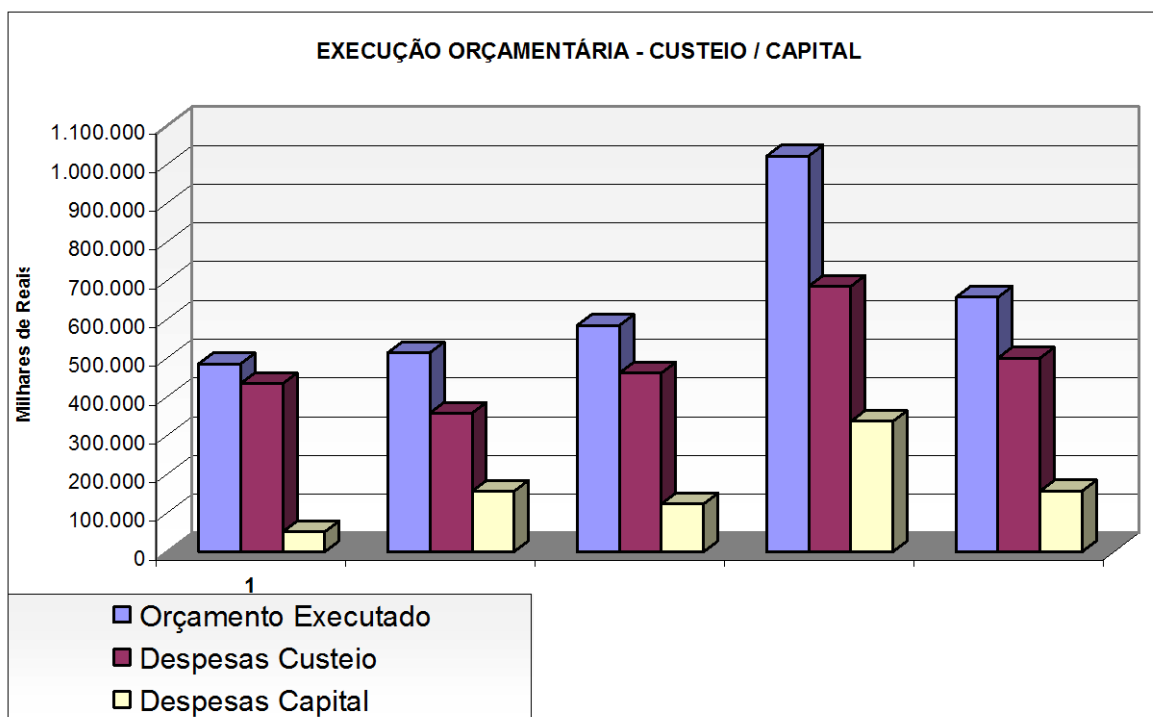
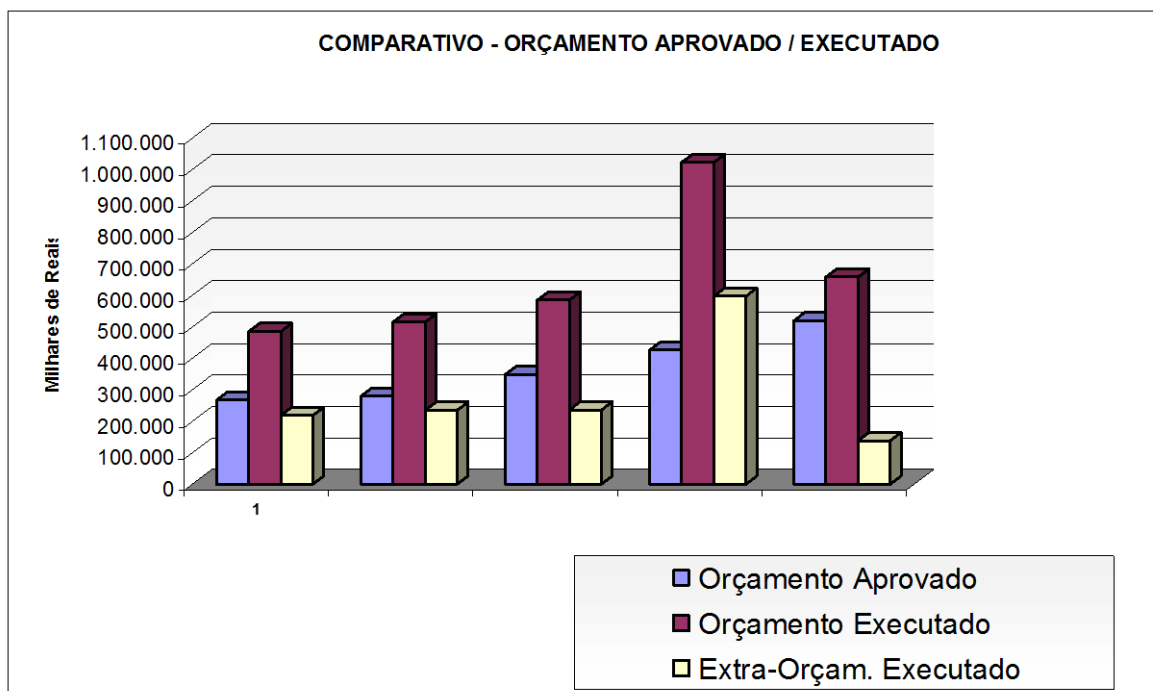
Comparativo de Laboratórios
1994~1998~2002



Comparativo de Equipamentos
1994~1998~2002



ÁREA FINANCEIRA



IV. PLANO DIRETOR DA GESTÃO

PLANO DIRETOR DO
INSTITUTO DE CIÊNCIAS MATEMÁTICAS
E DE COMPUTAÇÃO
UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

PERÍODO: JULHO DE 1998 A JUNHO DE 2002

Áreas

- 1. Graduação**
- 2. Pós-graduação**
- 3. Pesquisa**
- 4. Cultura e Extensão**
- 5. Departamentos**
 - 5.1 - Departamento de Matemática**
 - 5.2 - Departamento de Ciências de Computação e Estatística**
- 6. Biblioteca**
- 7. Informática**
- 8. Administração**
- 9. Qualidade e Produtividade**

1. Graduação

- Implantação do Curso de Informática, no período noturno. O curso foi aprovado pela USP em agosto de 1998 e inicia em fevereiro de 1999. Associado à implantação do curso há várias providências a serem tomadas, entre as quais: contratação de novos professores, instalação de novo laboratório, funcionamento noturno de setores do ICMC, como Seção de Alunos, Seção de Informática, Biblioteca e cantina.
- Apoiar o Departamento de Matemática na realização de estudos para a criação no período noturno, do Curso de Licenciatura em Matemática com Informática, visando a atrair mais alunos e oferecer novas possibilidades no mercado de trabalho.
- Realizar esforços para integrar o Curso de Licenciatura em Ciências, do IFSC, às disciplinas oferecidas pelo ICMC para o Curso de Informática e, se criado, o curso de Licenciatura em Matemática com Computação, noturno.
- Realizar esforços para a criação de um Curso de Engenharia de Computação, diurno, em parceria com a Escola de Engenharia de São Carlos – USP, buscando para isso a integração dos departamentos de Ciências de Computação, do ICMC e de Engenharia Elétrica, da EESC.
- Participar de estudos para a definição de um ciclo básico entre os cursos de graduação do campus de São Carlos.
- Realizar pelo menos um programa de treinamento didático de professores no período, com o objetivo de atingir principalmente aos docentes mais jovens. Pretende-se preparar um curso de extensão, em colaboração com a Faculdade de Educação da USP.

2. Pós-Graduação

- Destinar parte do espaço existente da Biblioteca adaptado para área de estudo dos alunos da pós-graduação, após a construção do novo prédio da Biblioteca. A CPG considera ideal que o espaço para os alunos seja concentrado em uma única área, facilitando assim o gerenciamento de computadores, telefones e demais instalações. Mas, principalmente, criando um clima propício às atividades de pesquisa. Área estimada: 500m².
- Aquisição de material bibliográfico -

Motivação:

Muito nos preocupa os recentes cortes de verbas para a aquisição de material bibliográfico tanto por parte dos órgãos financiadores (taxas de bancada) como por parte da USP. Temos observado que muitos grupos de pesquisa têm reservado espaços para a obtenção de verbas deste gênero e adquirido material especializado afins às suas linhas de pesquisa, mas isto não garante a diversidade e atualidade de títulos, características essenciais de uma boa Biblioteca e necessárias para um bom desenvolvimento das atividades de ensino e pesquisa.

Ação:

Nesse sentido, deve-se articular ações na instituição e junto aos órgãos competentes procurando garantir recursos financeiros constantes, de forma que a Biblioteca do ICMC possa contar com um volume de títulos diversos e atualizados, assim como atender às demandas científicas afetadas às áreas de ensino e pesquisa.

- Apoiar a participação de professores externos convidados para participar em bancas examinadoras do ICMC.

3. Pesquisa

- Preparar “*Cadernos do ICMC*” que coletassem trabalhos das Notas do ICMC ou relatórios técnicos de outras universidades, de mesma área ou afins, que tivessem sido submetidos a revistas de circulação internacional, como embriões para futuras revistas.
- Estimular que teses de doutorado sejam submetidas a revistas especializadas.
- Estimular os docentes a captar recursos junto às agências de fomento à pesquisa, em especial a FAPESP.
- Estimular a manutenção das páginas do ICMC na WWW, com o objetivo de divulgar os grupos de pesquisas do ICMC para além das fronteiras do país, em especial na América Latina. Paralelamente, a divulgação deverá ser feita por *folders* com versões em português, espanhol e inglês.
- Proporcionar aos alunos de pós-graduação, em especial de doutorado, salas de estudo e laboratórios adequados para o bom desempenho de seus trabalhos.
- Estimular convênios entre o ICMC e universidades que tenham pesquisas de nosso interesse.
- Incentivar seminários regulares, buscando a integração de docentes das universidades da região e o ICMC.
- Incentivar a realização de congressos no ICMC.
- Criar condições para o afastamento de pessoal com o objetivo de aperfeiçoamento e intercâmbio, com ênfase especial para pós-doutoramentos.
- Estimular a vinda de recém doutores para o ICMC, com o objetivo de auxiliar os grupos de pesquisa já existentes.
- Promover a divulgação das atividades de pesquisa do ICMC para a comunidade local.

4. Cultura e Extensão

- Dar continuidade aos projetos culturais já em andamento no ICMC, aperfeiçoando-os no que for possível.
- Utilizar o Fundo de Cultura e Extensão, gerenciado pela Pró-Reitoria de Cultura e Extensão, para financiamento de atividades culturais. Devido à falta de verbas, orçamento adicional deverá ser buscado na iniciativa privada e outros órgãos competentes.
- Dar continuidade ao oferecimento de cursos de atualização/difusão cultural nas áreas de computação, matemática e de atualização dos professores do ensino de 1º e 2º graus. Atuar junto à Secretaria de Educação no sentido de viabilizar as atividades de treinamento desses professores com recursos adequados, inclusive alojamento durante os estágios.
- Implementar cursos de atualização/difusão cultural na modalidade “virtual”.
- Apoiar a implantação da Rádio e TV Universitária em São Carlos.
- Incentivar a interação entre a Universidade e o setor empresarial por intermédio de convênios de cooperação. Os dados relativos aos convênios (entidades financiadoras) deverão constar das páginas do Instituto (ligação na 1ª página).
- Manter programação cultural constante do Projeto denominado “Quartas-feiras Culturais” constituindo-se de: “Redondo@Concert, das 12h30min às 14 horas e “Tutorais do SCE”, das 14 às 15 horas, “Café Multimídia”, a partir das 15h45min.
- Editar, no fim de cada ano, um catálogo anual das atividades de cultura e extensão realizadas pelo ICMC e no início de cada ano elaborar calendário com todas as atividades culturais a serem realizadas no ano.
- Escolha de um local apropriado, na nova Biblioteca, para o Museu de Cálculo, que deverá ser organizacionalmente estruturado. Hoje sabe-se apenas que o Chefe do Departamento de Computação é o seu diretor.
- Propor um planejamento dos espaços externos das instalações do ICMC, de modo que haja uma maior integração entre eles. Por exemplo:
 - ♦ a pintura dos prédios deve ser pensada de maneira integrada;
 - ♦ a quantidade de postes nas ruas de acesso é excessiva e deteriora o visual; um estudo para colocar cabeamento subterrâneo poderia ser interessante;
 - ♦ a urbanização dos espaços externos, com a possível construção do novo prédio da biblioteca, poderia envolver:
 - arborização planejada (em termos de provimento de sombra e representatividade da flora da região)
 - estudo das vias de acesso aos prédios, com possível construção de via aérea (com proteção contra chuva e sol) de comunicação entre eles.
 - construção de calçadas e espaços de lazer na região da nova lanchonete.
 - ampliação da área destinada ao estacionamento para carros do ICMC.
- Preparar e realizar um ciclo de eventos comemorativos aos 500 anos de descobrimento do Brasil, relacionados a temas de matemática e computação.

- Preparar atividades e ações comemorativas do 30º aniversário do ICMC.
- Definir e implementar homenagem ao ex-Diretor do ICMC, Prof. Dr. Cândido Lima da Silva Dias.
- Preparar uma série de programas radiofônicos para divulgar, pela Rádio USP, temas de matemática e de computação.

5. Departamentos

5.1 Departamento de Matemática

Ensino

- Criação de um curso novo (noturno) *Licenciatura em Matemática com Informática*, desativando-se o curso diurno - **março de 2000**
- Criação de centros que aglutinem atividades das diversas áreas de atuação do departamento, *Centro de Geometria* (Clube de Geometria, projeto pró-ciências). **A partir de 1999**
- Fazer gestões junto à administração central da USP para que, a exemplo da Unicamp e Unesp, seja instituído pró-labore para as funções de Coordenador de Graduação e Coordenador de Pós-Graduação. **A partir de 1999**

Pesquisa

- Incentivar estágios de pós-doutorado no exterior

Administrativas

- Criação de um novo departamento no ICMC (matemática computacional). **Março de 2000**

5.2 Departamento de Ciências de Computação e Estatística

- Reforma da Secretaria do SCE, de modo a acomodá-la ao aumento de demanda, principalmente causada pelo curso noturno. Uma alternativa seria dividir a secretaria, criando uma porta de atendimento externa, com dois ambientes de trabalho internos, um deles privado.
- Complementando o item anterior, criar uma sala de chefia, com ante-sala para a secretaria. Dessa forma o Chefe de departamento pode trabalhar próximo da secretaria e pode manter separado os documentos (e outros materiais) de seu interesse daqueles de interesse da chefia.

- Estabelecer como meta o padrão ter Nível “A” em relação aos cursos de graduação sob responsabilidade do SCE, tendo como base os padrões de qualidade estabelecidos pelo MEC.
- Organizar uma base de dados do departamento, possivelmente implementando uma intranet ou aproveitando software já existente na USP, como o DATAPOLI.
- Realizar esforços para baixar e manter a taxa de evasão dos cursos de graduação sob responsabilidade do SCE para a média histórica de no máximo 10%. Manter o mesmo padrão para o curso noturno.
- Incentivar a produção de material didático (livros).
- Discutir a redefinição de grupos, em especial o grupo de Estatística.

6. Biblioteca

Construção do Prédio

- A ampliação da área física destinada à Biblioteca é fundamental, em razão do rápido crescimento de seu acervo, aliada à rápida informatização de seus serviços e ao crescimento do número de usuários decorrente principalmente da criação de novos cursos. Há também a disposição de estender os serviços prestados pela Biblioteca, criando um espaço voltado para projetos de extensão à comunidade, em especial aos alunos e professores de primeiro e segundo graus.
- A construção de novo prédio de 1500 m², no espaço ocupado pelo ICMC-2 é meta prioritária no projeto de expansão do ICMC.

Acervo

- Conclusão do projeto de reclassificação do acervo.
- Realizar o inventário de todo o acervo.
- Expansão do acervo: graduação e pós-graduação.
- Completar falhas de publicações seriadas.
- A atual política das agências financiadoras para a concessão de verbas para a compra de livros é bastante restritiva, e por essa razão, torna-se fundamental um envolvimento dos grupos de pesquisa para a elaboração de projetos que contemplem compra de livros. A destinação de parte das reservas técnicas, em especial aquelas referentes a grandes projetos, para este fim, é importante.

Publicações

- Revisão das publicações da biblioteca e disponibilização em meio eletrônico:
 - Publicações do ICMC: Notas do ICMC – USP
 - Relatórios Técnicos

- Notas Didáticas
 - Boletim de Aquisição
 - Produção Docente
 - Catálogo de Publicações do ICMC
 - Catálogo de Publicações Periódicas
- A prioridade é a disponibilização das Publicações do ICMC em meio eletrônico. A expectativa é que o projeto esteja concluído até o fim de 1998.
 - As demais publicações relacionadas acima serão mantidas apenas em meio eletrônico.
 - do "Guia da Biblioteca" com divulgação dos novos serviços.
 - Elaboração de novas publicações:
 - Relatório Anual de Atividades;
 - Guia de publicações periódicas, assinadas pelo ICMC, na área de Ciências da Computação e Matemática, com respectivas bases de indexação.

Pessoal

- Treinamento do corpo de funcionários: incentivo de participação dos funcionários em cursos oferecidos pelo SIBi, assim como eventos na área de interesse para o setor.
- Monitores: permanece a política atual com a contratação de 3 monitores através do SIBi.
- Estagiários: solicitação de convênio com a UFSCar a fim de possibilitar a contratação de estagiários em Biblioteconomia.

Equipamentos de Informática

- Melhoria e complementação dos recursos de informática.
- Com o acréscimo do número de publicações eletrônicas disponíveis aos usuários e pesquisadores da biblioteca, tais como: Current Contents, Science Citation Index e a previsão de cerca de 670 títulos de periódicos com acesso online até o próximo ano, os equipamentos informacionais disponíveis não serão suficientes. A Biblioteca já possui seu catálogo totalmente automatizado, e o sistema de empréstimo deverá ser implantado até o ano de 1999. Com a aquisição do software Ariel, um programa que possibilita a transmissão imediata de cópias de artigos, por todas as bibliotecas do Sistema, faz-se necessária a utilização de alguns equipamentos para facilitar tal processo de transmissão de dados, como por exemplo um scanner, um computador e uma impressora com configurações específicas.
- Os equipamentos de que a biblioteca dispõe estão em número reduzido frente as necessidades atuais de acesso à informação que o Sistema vem oferecendo, assim como a configuração dos mesmos não está atendendo às expectativas dos usuários, uma vez que a velocidade de acesso às bases disponíveis despende muito tempo.

Divulgação de Produtos e Serviços

- Manutenção e complementação da home-page da biblioteca.
- Treinamentos para acesso ao Dedalus e Bases de Dados disponíveis na Biblioteca.

- Participação na elaboração de um Boletim Informativo do ICMC.
- Recepção e treinamento de calouros.
- Cursos sobre "Pesquisa Bibliográfica".

Serviços para a comunidade

- Com a construção do novo prédio será destinado um espaço com infra-estrutura, apoio computacional, recursos audiovisuais e material bibliográfico para a realização de projetos de extensão à comunidade. Em consonância com as características do Instituto, esses projetos serão voltados a alunos e professores da rede de ensino de primeiro e segundo graus. Projetos tais como o Clube de Geometria, Pró-Ciência, e outros poderiam ser desenvolvidos nesse espaço.

Outros projetos

- Projeto de sinalização.
- Empréstimo automatizado: previsão de implantação para 1999.
- Aquisição de equipamentos de video-monitoramento interno para a segurança do acervo.

7. Informática

Obras

- Término de ocupação dos laboratórios até Julho de 1999.
- Término de construção do prédio de salas de aula até final de 1999.

Instalação de equipamentos

- Instalação de cabeamento estruturado nos laboratórios de pesquisa;
 - Fornecer estrutura básica de cabeamento estruturado em todas as salas de pesquisa. Instalação de hardware e software. **(Março 99)**
- Instalação de equipamentos ATM no bloco de Ensino ;
 - A rede FDDI será composta pelos prédios ICMC-3 e ICMC-4; o Backbone ATM inicialmente atenderá o prédio ICMC-1 (Bloco de Ensino). **(Julho 99)**
- Instalação, atualização de equipamentos de rede a serem adquiridos com recursos do Infra-V da FAPESP. **(Dezembro 99)**

Equipamentos de Informática

- Atualização dos equipamentos de informática nas salas do bloco de Ensino: SAP1, LAB2, Sala 156. (Requer captação de recursos - **Julho/Dezembro de 99**).

- Aquisição de equipamentos de audiovisual para completar a infra-estrutura necessária a apoio de eventos. **(Julho de 99)**

Segurança em Rede de Computadores

- Definição das metas em termos de segurança e implantação efetiva de mecanismos de segurança na rede do ICMC.
- Aquisição de equipamentos de segurança e monitoração de rede até Janeiro de 1999. Verba Infra-III FAPESP

Programa de Treinamento

- Manutenção do programa de treinamento dos funcionários da Seção Técnica de Informática nas respectivas áreas de atuação. (contínuo, 1999-2000)
- Prover equipamento básico aos funcionários para o bom desempenho das atividades. (1999-2000)
- Consolidação da página da WEB, com definição de responsabilidades pela criação e manutenção de informações. (Julho de 1999)

Diretrizes a médio e longo prazo

- Estabelecer plano de atualização tecnológica para a infra-estrutura de rede dos prédios do ICMC, em particular a área servida pela rede FDDI.
- Atualizar a rede padrão Ethernet de 10 Mbps para Fast-Ethernet nos diversos laboratórios e setores do ICMC.
- Estabelecer plano de atualização tecnológica para os servidores de rede do ICMC.
- Atuar no sentido de se ter uma infra-estrutura de laboratórios de ensino de nível “A”, seguindo os padrões aplicados pela área de Informática nas avaliações de cursos do MEC.
- Estabelecer plano de atualização tecnológica para os laboratórios do ICMC (hardware e software), fazendo um percentual mínimo de atualização anual.

8. Administração

Melhoria de salas de aulas

- Finalização do Programa de Melhoria de Salas de Aula, conforme tabela (dez/98 a fev/99)

Segurança e controle de acesso

- Definição da nova fachada leste, aumento da área de estacionamento e de passagem de pedestres. (1999)
- Construção de garagem para a frota oficial, na divisa do Instituto com a Escola Infantil. (2001)
- Reavaliação do sistema de prevenção de incêndios, principalmente na Biblioteca, inclusive colocando-se detetor de fumaça, com sistema de alarme. (1998)
- Instalação de Câmeras de Vigilância nos Blocos ICMC-3 (3) , ICMC-4 (3), Bloco de Salas de Aula (mínimo 2), complemento no Bloco ICMC-1 (2). (1999)

Infra-estrutura básica

- Instalação de sistema de sinalização, com indicação dos setores e dependências do Instituto. (dez/98-fev/99)
- Abertura de passagem de ar das salas docentes para o corredor, nas salas dos Blocos ICMC-3 e ICMC-4. (dez/98)
- Substituição dos brises do Prédio BID (ICMC-4) por sistema basculante vertical. (dez/98)
- Melhoria dos acessos para deficientes. (dez/98)
- Identificação nas portas das salas com os nomes dos servidores que trabalham nas respectivas seções. (dez/98)
- Construção de cobertura entre a Sala de Lazer e Prédio Gráfica (Bloco ICMC-3); (1999)
- Redimensionamento do Sistema Elétrico dos Blocos 3 e 4. (Projeto FAPESP em análise – 1999)
- Melhoria do Sistema Hidráulico para drenagem de água pluvial da área interna aos Blocos ICMC-3 e ICMC-4. Projeto FAPESP em análise (jan-fev/99)
- Melhoria do Telhado do Bloco ICMC-4. (Projeto FAPESP em análise – 1999)
- Substituição das lâmpadas comuns dos postes das áreas externas por lâmpadas de vapor de sódio. (1999)
- Instalação de poste no jardim interno. (1998)
- Extensão da rede de iluminação otimizada para setores do ICMC: reatores eletrônicos, luminárias com refletores e aletas, lâmpadas de maior eficiência. (1999)
- Instalação de células fotoelétricas nas luminárias dos corredores. (1999)
- Urbanização da região do Estacionamento/Bloco Salas de Aula, com construção de passagem para pedestres.
- Pintura de telhados com isolante térmico. (1999)

- Pintura de barrados em tinta óleo em todas as salas de aula, seminários e áreas externas, para fins de melhor manutenção e preservação. (1999)
- Substituição das placas de concreto existentes no ICMC por piso cimentado. (1999)
- Acompanhamento das despesas de utilidade pública, visando a subsidiar proposta de economia de recursos.
- Execução do Estacionamento Privativo na região do Bloco ICMC-3. *(em andamento)*
- Execução do processo de contratação de empresa para oferecimento de serviços de cantina no ICMC. (1999)
- Extensão do telhado do ICMC-3 face norte, diminuindo entrada de água no corredor.
- Construção de Quiosque na região dos jardins dos Blocos ICMC-3 e 4, divisa com a Rua Dr. Carlos Camargo Salles.
- Ocupação da área onde hoje está localizada a Cantina com as reformas que se fizerem necessárias. Opções: a) sala de lazer; b) xerox + sala de lazer; c) xerox + Museu de Cálculo.
- Reforma/substituição do mobiliário da Sala de Reuniões I e reforma da Sala de Reuniões II, anexas à Diretoria.
- Reforma das dependências da Diretoria e Expediente da Diretoria
- Reforma do espaço físico da Assistência Acadêmica
- Reforma da Sala de Lazer
- Estabelecimento de sistema para minimizar extravio e perda de chaves do ICMC
- Execução de Galeria com fotos e identificação de docentes e funcionários
- Reavaliação e Reposicionamento dos murais informativos do ICMC
- Definição de novo local de funcionamento da Área Financeira, de modo a oferecer melhor condição de fluxo dos trabalhos junto aos demais setores do Instituto.

Seção de Gráfica

- As solicitações do Serviço Gráfico visam a melhorar e ampliar os serviços prestados, tais como impressão de cartazes, em tamanhos variados e em várias cores, capas para apostilas, teses, notas, relatórios técnicos, etc.
- Modernização do Setor, com aquisição de impressora off-set duplo ofício, copiadora de matrizes e fotocopadoras.
- Viabilizar a utilização dos equipamentos cedidos pelo Laboratório de Fotolitos do LASD.
- Agrupamento do Setor de Fotocópias e transferência para área mais próxima aos setores administrativos do ICMC. *Prazo: Processo FAPESP em análise; Fundo de Reserva da Gráfica criado para atender aos dois primeiros itens.*

Serviço de Expediente e Protocolo e Serviço de Pessoal

- Viabilizar o agrupamento físico desses setores aos demais do Instituto, na área onde se localizam as secretarias de departamentos, seções acadêmicas e futuramente a Área Financeira. (parcialmente executado)
- Implantação do Arquivo Permanente do ICMC, dentro do Programa SAUSP. (1999)
- Construção do Arquivo Permanente do ICMC. (1999)
- Reforma do espaço físico onde se localiza o Serviço de Pessoal, com mudança de acesso aos banheiros e criação de área para atendimento reservado. (12/98 – 02/99)

Seção de Serviços Gerais

- Construção de dependências para apoio operacional: jardinagem e manutenção elétrica, na região de depósitos (1999)

Setor de Veículos

- Instalação de abertura e fechamento automatizados do Portão da Rua Dr. Carlos de Camargo Salles, em caso de mudança da frota oficial para aquele local. (1999)
- Instalação de Banheiro com chuveiro na região da Gráfica e Almoxarifado. (1999)
- Estudo da possibilidade de pagamento de horas extras aos motoristas do ICMC (Resolução 3635/90)

9. Qualidade e Produtividade

- Elaborar o Regimento da Comissão Interna de Qualidade e Produtividade;
- Criar mecanismos para promover a divulgação das atividades desenvolvidas no ICMC para a comunidade interna e externa;
- Criar mecanismos de comunicação entre os setores e comissões do ICMC, visando a agilizar a troca de informações intersetoriais e destes para a comunidade geral do ICMC;
- Implementar a edição de Jornal Informativo do ICMC, que envolveria todos os setores do Instituto na divulgação de informações de interesse geral e caráter oficial, um Boletim da Qualidade do ICMC e outras informações de interesse geral como USP-Recicla, CIPA;
- Privilegiar os sistemas de comunicação entre a comunidade e os órgãos executivos do ICMC, reforçando o uso dos sistemas existentes como caixa de sugestões, e-mail e ampliando com a figura do Ouvidor do ICMC, a ser exercida pelo Presidente da CIQ&P;

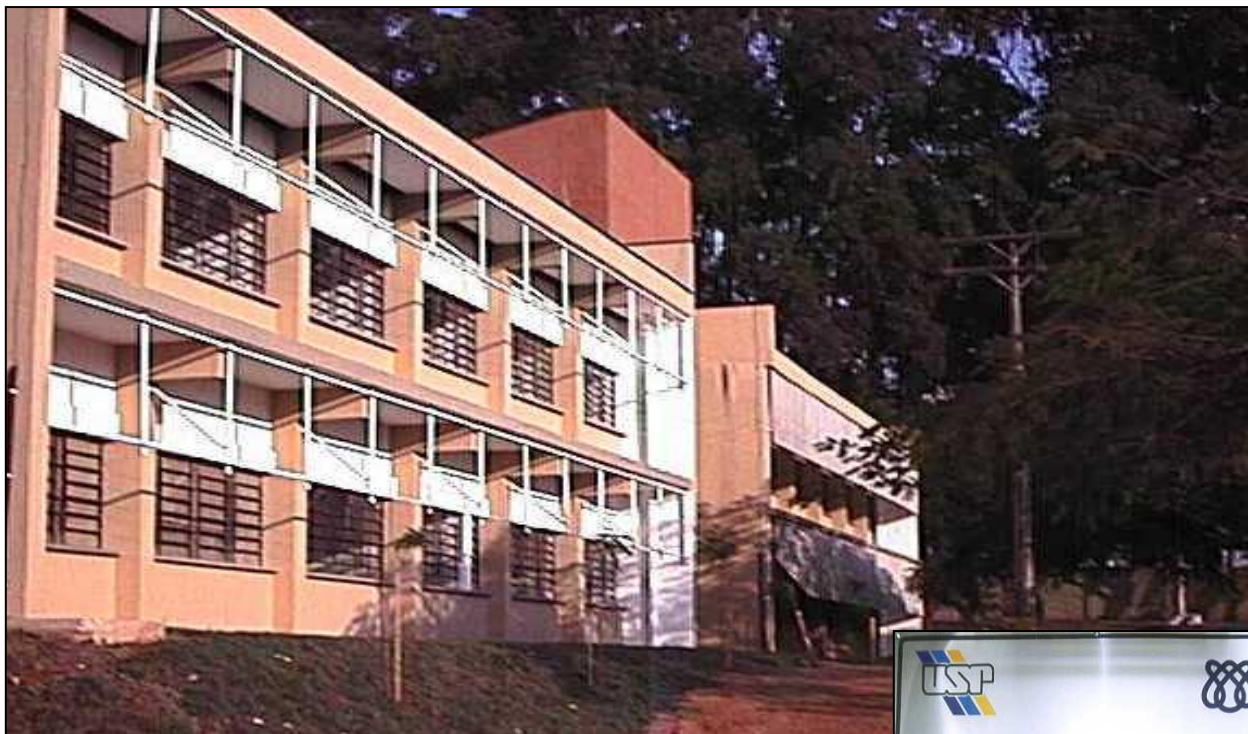
- Promover/apoiar a realização de atividades sócio-culturais visando à integração da comunidade do ICMC;
- Elaborar uma homepage para a CIQ&P contendo informações, iniciativas de Q&P e links para outras homepages com assuntos afins;
- Promover pelo menos uma palestra bimestral na temática Qualidade e Produtividade;
- Criar mecanismos para a identificação de necessidades de treinamento de docentes, funcionários e alunos (graduação e pós-graduação);
- Apoiar a elaboração de planos de treinamento, mantendo a coordenação centralizada na CIQ&P das várias iniciativas, bem como promover sua melhor divulgação. Definir, em relação aos funcionários, meta de tempo dedicado ao treinamento;
- Elaborar mecanismos de avaliação pelos usuários dos setores do ICMC, visando a contribuir para ampliar o universo de informações de avaliação dos funcionários;
- Motivar a caracterização e acompanhamento de indicadores de desempenho/produtividade do ICMC e de setores do ICMC. Apoiar a planificação de fluxos dos processos de cada rotina do ICMC, visando a simplificação dos trabalhos;
- Selecionar um setor do Instituto como estudo de caso para verificar a viabilidade de Certificação ISO 9000. A CIQ&P sugere a Biblioteca do ICMC;
- Realizar acompanhamento - e apoiar aperfeiçoamento - dos sistemas de informação sobre a economia de energia elétrica, água e telefone, bem como outros itens a critério da CIQ&P;
- Apoiar/propor/participar de Programas de Reciclagem: papel, recursos computacionais, lâmpadas, entre outros.

Paulo Cesar Masiero
Diretor

V. FOTOS ILUSTRATIVAS

Bloco ICMC-1

Bloco de Pesquisa (à frente) e
Bloco de Ensino (ao fundo)

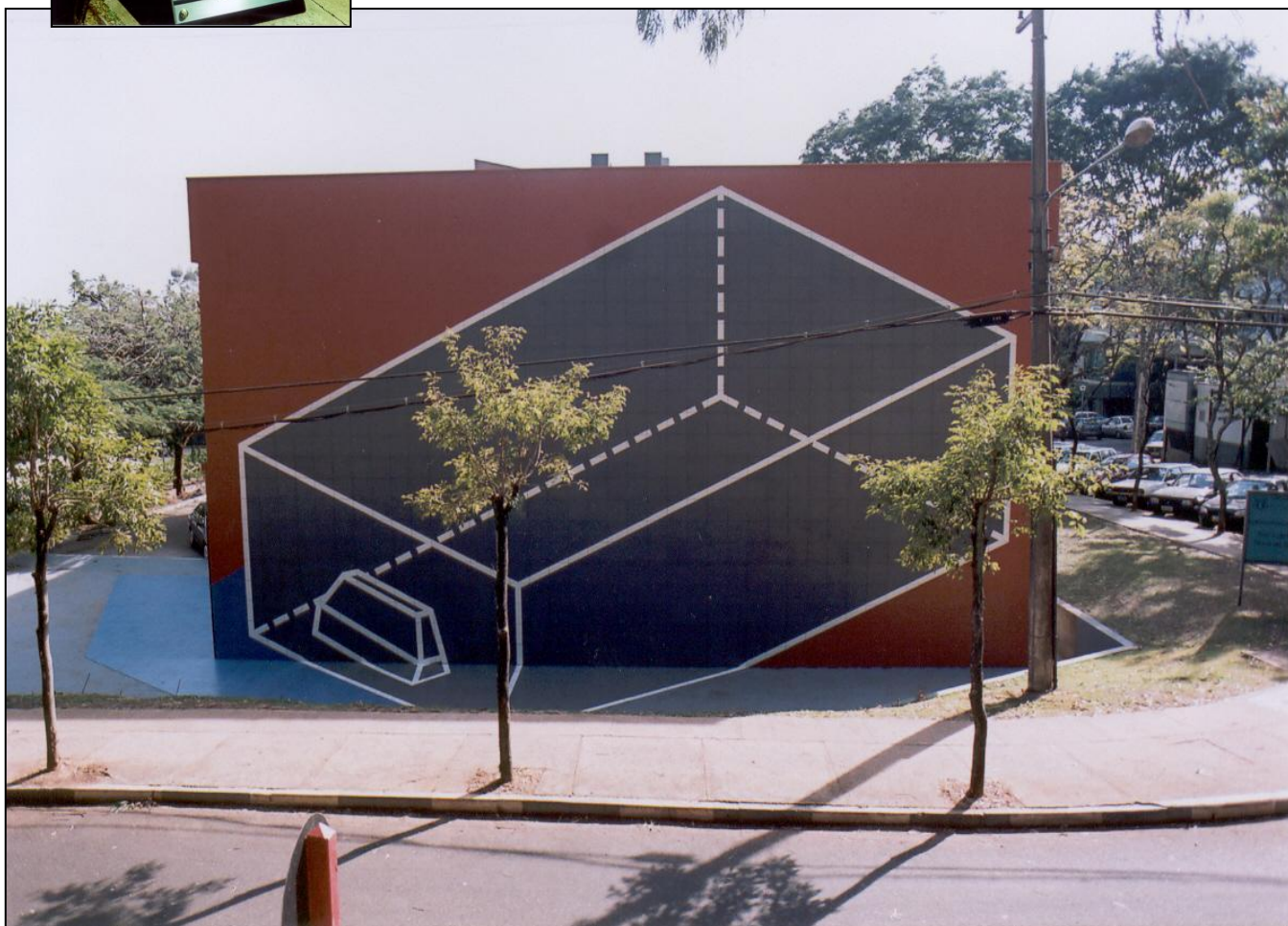
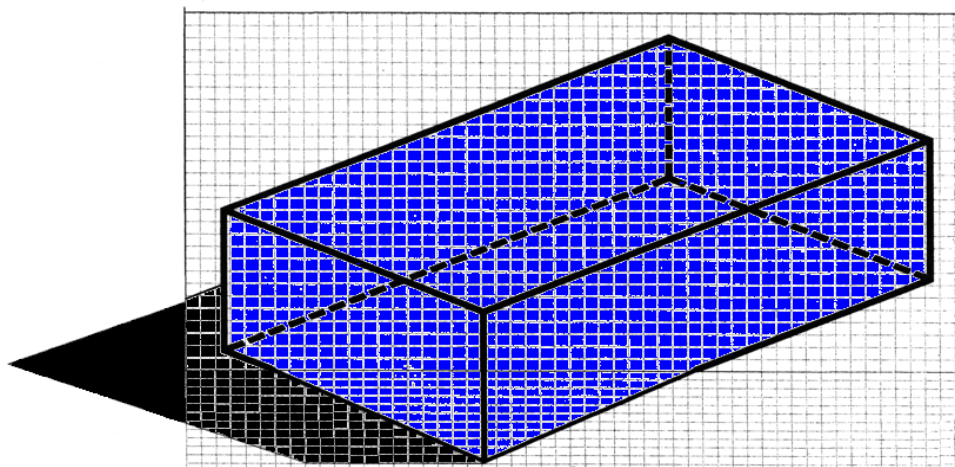


Sala em homenagem ao Prof. Nelson Onuchic, inaugurada em dezembro de 2001 (abaixo), momento em que o Bloco de Pesquisa recebeu seu nome.



Fotos sobre a carreira acadêmica do Prof. Nelson Onuchic (acima).

Painel Cerâmico “TEOREMA DA GAVETA”, *localizado na parede frontal do Bloco de Ensino, de autoria da artista plástica Regina Silveira.*



Bloco ICMC-3



Fachada de entrada do Departamento de Matemática e do Departamento de Ciências de Computação e Estatística (em primeiro plano) e Fachada dos Serviços de Graduação e de Pós-Graduação (ao fundo)

Cantina do ICMC



Ampliação do Bloco ICMC-3 (andar superior)
Laboratórios e Salas de Docentes





Instalações do SAUSP – Sistema de Arquivos da USP (ao lado) e conjunto de estantes deslizantes (abaixo)



Garagem para os Veículos Oficiais



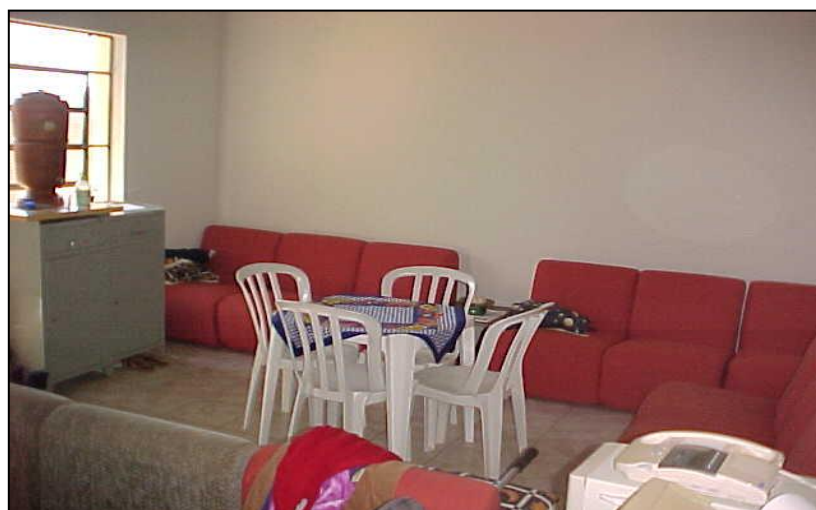
Estacionamento privativo de Docentes e Funcionários do ICMC (abaixo)



Sala de Convívio e Recepções do ICMC



Sala de Convivência dos funcionários da Seção de Serviços Gerais (abaixo)



BLOCO ICMC-4

Auditório “Professor Luiz Antonio Favaro”



Bloco ICMC-5

Salas de Aulas e Laboratórios



← *Entrada principal do Bloco ICMC-5*



Vista parcial da parte posterior do Bloco ICMC-5 (ao lado) e vista parcial de uma das salas de aula (acima)

